

公用事业
分公司

积极发挥效能监察作用 有力助推后勤市场化改革

今年以来,公用事业分公司在全面推进后勤市场化改革过程中,积极发挥效能监察为企业挖潜增效的现实作用。年初,该公司效能监察领导小组在充分调研摸底的基础上,以“机关及直属办公场所后勤服务市场化运行管理”项目为重点立项,同时向集团公司申报并获得了审批。目前,该立项已经结算回服务费877万元,比年初指定的立项指标超额完成12万元。

深入调研分析,科学合理收费。在项目初期,该公司相关部门和项目单位积极组织相关人员对周边市场化写字楼运营模式、服务价格和结算方式进行深入调研,开展服务价格测算,初步确定服务价格。在集团办公室的统一协调下,经集团企管处、财务处、法律顾问处等部门审定,出台了市场化运作实施方案,明确服务内容主要包括办公七楼、办公五楼、设计楼等11栋办公楼的卫生清洁、会议接待、维修服务、报文收发、开水供应、门卫登记和电梯运

行等内容。随后,该公司先后组织25次、累计300余人次,对服务范围设施、设备等相关情况进行了统计摸底。其中,核对1至5月份服务过程中的低值易耗品数量27633件次,设施设备32283件等,做到了情况清、底子明,为有偿服务提供了第一手资料。

积极沟通协调,促进项目实施。该公司效能监察领导小组坚持每月督导监察,以现场督导检查的方式,先后21次向立项单位详细了解项目实施过程中遇到的困难和问题,并及时向公司有关领导和相关部门进行反馈,提出解决意见和建议。针对服务价格、付费方式、时间以及有偿服务合同等内容,先后多次与集团相关部门进行协商沟通,多次督促项目实施单位抓好落实。同时,对各项服务的服务内容、工作标准、工作流程等进行公示,保证服务对象的有效监督,并设立相关服务监督平台,接受服务对象投诉和意见建议,以便更好地提供优

质高效的服务。最终,该公司和集团公司于11月15日按照有关规定正式签订了服务合同,确定了核算流程。

强化内部考核,超额完成指标。该公司把立项项目纳入经营工作报告和经营业绩考核,在强化管理方面,总结桃杏办公楼市场化服务管理的成功经验,积极探索试行集团内部模拟市场化结算,完善了管理机制。由原来的依靠集团费用补贴模式转变为以服务换取收入的市场化模式,通过与服务对象签订合同,每月由服务对象对服务质量进行考核打分,满意值在850分以下,每降低一个百分点,扣减当月结算金额5000元;满意值在850-950之间,按合同约定的价款金额给予结算;满意值在950分以上,奖励10000元。通过一年来的优质服务,目前,该立项收到良好成效,已经结算回服务费877万元,比年初指定的立项指标超额完成12万元。

●梁赞王东翁苗

其乐融融过冬至

为了让在岗职工感受到冬至的节日氛围,12月22日冬至这天,铁路公司组织干部职工开展了冬至包饺子活动,让大家过一个快乐而温馨的冬至。

一大早,后勤管理中心的工作人员就准备好包饺子的材料。活动现场,大家围成一圈,有的揪面团,有的擀饺子皮,有的负责包饺子、下饺子,现场热闹非凡。那种暖融融的气氛,拉近了职工彼此间的感情,让大家感受到了集体生活的乐趣。

郭建都 摄



矿建二分公司

效能监察促甲供材管理成效显著

2017年一年来,西山建筑集团矿建二分公司想方设法提升物资管理水平,采取措施降本增效,使甲供材管理收到明显成效。

该公司首先修订了《矿建二分公司物资管理办法》《矿建二分公司比质比价管理办法》《矿建二分公司劳保用品管理办法》《矿建二分公司机电管理办法》《矿建二分公司机电综合考核管理办法》等规章制度,规范甲供材的采购、领用、发放、运输、使用、回收、复用等过程管理,提高制度执行力和可操作性。尤其对采购环节,严格把关,阳光操作。加强采购物资的质量管理,建立物资质量跟踪和信息反馈机制,确保物资采购质量。

其次,该公司加强甲供材使用管理。生产部结合工程实际合理制定材料消耗定额,严格定额领料、限额领料,有效控制生产投入。机电供应部门每旬根据材料领用情况对超支严重的单位及时发出预警通知,便于使用单位查

找原因,实施改进,降低消耗。重点加强物资运输过程管理,坚持执行井下物资运输任务票制度,减少运输环节物资丢失。对零星工程投入,由生产部牵头组织相关部门联合会审,合理追加施工单位材料费用指标。加大井下物资监督检查力度,定期组织现场检查,对材料使用不合理、库存积压、管理无序、丢失浪费等现象要严肃处理,确保物尽其用,高效使用。定期组织清仓利库,实行库房集中管理,减少物资积压,加快库存物资周转。

该公司还加强物资回收复用、修旧利废管理。进一步扩大甲供材回收复用范围,加大回收复用力度,加大考核奖惩,实现增收节支。重点加强大型材料、专用工具、周转性主材(金属支架、钢带等)和加工件的回收复用工作。建立健全井上下可回收材料台账,生产部按月下达材料回收复用计划,按月实施回收复用考核,做到帐、物、卡、现场相统一。

充分利用废旧物资资源,有效控制新投物资比例,降低生产成本。一方面,安排专门场地、设备及人员对回收升坑的物资有计划的组织检修,检修验收合格后及时投入井下生产,降低材料费支出。同时不断扩大材料设备检修及加工制作范围,进一步提高检修能力和服务质量,减少外委修理及加工制作费用,仅修理锚杆机一项,全年节约资金9.7万元。

该公司还引入物资供应链管理,并于11月份在全公司投入运行,加强甲供材全过程动态管理,相关数据及时性和准确性得到大幅提升,给经营核算、经营考核工作提供了依据。实行材料领用和工资发放挂钩的政策。年底,项目材料费用超支的全额用工资抵补,因材料费用结余超额完成利润指标的,按超额部分的20%-50%对项目部进行奖励,此举极大地激励了项目部开展节支降耗工作的热情。

●王晓慧

东曲矿

“五进五上”掀学习高潮

为使干部职工准确把握领会十九大精神的思想精髓和核心要义,日前,东曲矿开展了学习十九大和集团公司第九次党代会精神“五进五上”活动,积极营造浓厚学习氛围。

“五进”即进机关、进区队、进班组、进小区、进家庭。该矿挑选具有较高政策理论水平的领导干部、党员组成宣讲团,深入机关各科室,用生动形象、通俗易懂的语言,与干部职工进行面对面、互动化宣讲。组织机关党员、入党积极分子开展党的十九大暨“三基建设”知识竞赛,并在通读、熟记党章的同时,开展手抄党章。该矿党委还购买了《中国共产党党章》《党的十九大报告原文》《党的十九大报告辅导读本》等书籍6000余本,并以包队的形式,由矿(厂)领导送书进基层,亲自宣讲。同时,该矿利用班前班后会等,通过送“党课”进班组、编发十九大专刊、观看微视频等方式,推动学习宣传贯彻向基层班组延伸。该矿还开展了主题黑板报、牌版征集展览活动,在工人村进行集中展示,并借助工人村小区电视屏,每天不间断播放专家解读十九大精神视频、十九大微动漫等。宣讲团成员还纷纷走进职工家中,将十九大读本送到职工及家属手中,向他们讲解十九大报告的新思想、新论断、新提法、新举措。同时,还组织宣传员发放印有十九大宣传页3000份,确保十九大精神家喻户晓、人尽皆知。

“五上”就是让十九大和集团公司第九次党代会精神上墙、上街、上廊、上桌面、上版面。该矿将十九大报告内容进行编辑整理,制作更换了文化广场12幅宣传牌版。基层各单位将党的十九大精神以牌版形式装订上墙,并将十九大和集团公司第九次党代会精神主题黑板报在井口安全文化走廊统一展示,让十九大和集团公司第九次党代会精神“带着热气”走进基层。

为确保活动取得实效,该矿还成立了督查组,对全矿各单位学习贯彻十九大精神的开展情况进行督导检查,对未按要求开展学习活动的单位进行通报批评,并根据矿经营业绩考核办法进行处罚,对在学习活动中涌现出的先进单位和个人将给予奖励。

●郭秀红 刘克

马兰矿

多举措发力 掀学习高潮

近期,马兰矿党委创新“两学一做”学习教育载体,以“转作风、抓安全、立规矩、促落实”为主题,组织全矿基层党组织开展了“党支部书记讲党课,班子成员入基层听党课、谈体会”活动,迅速掀起全面学习贯彻党的十九大精神、集团公司第九次党代会精神的热潮。

活动开展以来,该矿班子成员高度重视,纷纷深入基层以普通党员的身份与支部党员一起听党课、谈体会。基层党支部通过组织党员干部集中学习十九大报告、新党章、集团公司第九次党代会报告,重温入党誓词,有效激发了党员干部不忘初心、牢记使命,确保矿区安全高效发展的决心,也让大家在掌握和熟悉党的理论知识的同时,把握“为企业谋长远,为职工谋福祉”的深刻含义,使干部职工的思想和行动更加统一,实现打造“全球最具影响力焦煤企业”目标愿景的信念更加坚定。

学习宣传贯彻党的十九大精神和集团公司第九次党代会精神,是马兰矿当前和今后一个时期的首要政治任务和头等大事。该矿将立足矿井实际,充分发挥马兰得天独厚的煤质资源优势,解放思想,开拓思路,大胆创新,加快信息化矿井建设,用高科技的手段提高生产效率,实现矿井的本质安全。

●徐文强

(上接第1版)它山之石,可以攻玉,在技术创新方面,需要拿来主义的精神,要使尖端的、好用的科技成果为我所用,为生产效能的提高和企业的快速发展提供不竭动力。

创新发展需要鼓励自主创业。传统煤炭企业,一煤独大,兴也煤炭,困也煤炭。在煤炭发展困局中,老牌的兖矿集团在转型发展道路上先行一步,摆脱了煤炭的魔咒。而集团公司经过多年建设也已形成煤电材、煤焦化两条产业链,逐步改变一煤独大的局面,这些经验告诉我们:要想走得远,煤炭企业需要自主创业,革旧出新,另辟蹊径,走创新之路、转型之路是企业发展的硬道理。为此,我们要鼓励大众创业、万众创新。世界那么大,我们要出去走走看看。西山儿女身怀技艺,在企业众创中心这个平台和鼓励政策之下,尽可以大放手脚,为自己的未来闯出一片天地,实现自我价值。

习近平总书记曾说过“抓创新就是抓发展,谋创新就是谋未来”。在新时代开启之时,我们要把创新作为企业发展的不竭动能,为打造全球最具影响力焦煤企业、开创幸福美好生活不懈奋斗。