

西山贸易公司实施“五个转变”

提前完成全年目标任务

2019年,西山贸易公司紧紧围绕集团公司总体部署,按照年初制定的工作目标,以转型提质、稳中求进总基调为主线,不断优化基础工作、加强组织建设、深化契约管理、聚力实体经济,推动了公司由经济型向效益型转变,由贸易型向产业型转变,由简单贸易向服务贸易转变,由单一贸易向供应链贸易转变,由国内贸易向国际贸易延伸。截至去年12月24日,提前完成全年契约化管理目标任务。

今年以来,该公司坚持目标导向、问题导向,不断优化考核流程、完善配套政策,出台了具体化、精准化、差异化的管理措施,分层分类深入推进契约化管理工作,实行“板块化管理、项目化经营”,对板块负责人、管理部门负责人、项目部负责人、子公司经理实行任期制、聘任制和经营目标责任制管理,层层签订契约化合同、逐级落实经营任务。

在贸易业务方面,本着诚实守信、互惠互利、共谋发展的合作原则,通过深化与外部战略合作伙伴的贸易业务,积极拓展西南煤炭市场、外蒙主焦煤市场;在巩固原有合作业务的基础上拓宽合作领域,创新合作模式,与京东合作搭建的“西山京东惠采”智慧采购平台,借助物联网、大数据降本提效实现“节流”;以助力公司实业发展为目标,在物流、环保、融资等产业方向,开发产融结合的优质项目,形成业务模式创新。

在基础管理方面,细化了资金流、物流和票据流各环节的制度管理措施,继续强化资金管理,加强债权清收力度,防范坏账损失,提升资金风险防控能力;严控三项费用,全面降低可控费用支出。

在风险防控体系建设方面,该公司通过不断完善风控机构设置、调整风控委工作机制、外聘专业律师,健全了风控体系的一级风控管理制度,二级风控数据库、核心风险梳理及应对措施,三级风险管理具体细则,使风控管理制度覆盖公司所有业务、部门、人员,贯穿决策、执行、监督、反馈各个环节,为全年实现安全管理和风险防控的零目标提供了坚实保障。

●辛中平

官地选煤厂主洗车间

加强成本管控 提高经济效益

官地选煤厂主洗车间加强成本管理,从提高各级管理人员生产成本意识抓起,查找不足,分析原因,提高经济效益,为2020年经营管理工作打基础。

该车间要求各班组及时解决生产成本管理过程中存在的问题,严格执行《回收复用修旧利废管理办法》,重点做好物资回收管理,考核奖惩兑现,提高各班回收复用修旧利废工作积极性,减少新材料投入。

该车间还杜绝设备空转现象,降低生产成本,同时深入执行主要耗能设备的集中性运行,严格控制照明用电,办公地点杜绝“长明灯”及“私拉乱接”现象,增强全员节电意识,杜绝用电浪费现象,确保实现企业经营管理工作高质量发展。

●苗变玲 李春苗

(上接第1版)王茂盛在讲话中指出,集团公司2019年的

安全生产和生态环保延续了整体良好态势,保持了基本稳定,呈现出年度指标完成较好、体制机制更加完善、重点工作扎实推进、监管能力持续强化、达标创建成效显著的特点。在指出集团公司安全生产和环保工作存在的问题和不足后,王茂盛对下一步安全、环保工作提出要求:一要全面深化安全环保理念。深刻领会党中央、省委、省政府对安全环保工作的重要论述精神,要统筹协调好安全、环保与转型、改革、发展的关系,既要金山银山,又要绿水青山,还要稳如泰山;既要安全高效出好煤,又要保护好职工群众的生命健康、保护好生态环境;二要强力推进管控体系建设。继续巩固责任体系,持续优化制度体系,用实用好监管考核体系;三要层层压实基础管理工作。力推标杆建设,强化素质提升,紧抓风险防控;四要有效强化技术人才支

集团公司收看山西焦煤2020年安全环保工作会实况

撑。要做到重点技术攻关开路,智能化建设领衔,技术人才保障支持;五要持续发挥党建引领作用。要加强思想政治建设、干部队伍建设、干部作风建设、企业文化建设,加强齐抓共管合力。

王茂盛强调,要将习近平新时代中国特色社会主义思想作为指导安全、环保工作的根本遵循和行动指南,进一步统一思想、凝聚共识,举全集团之力,推动安全生产和生态环保形势持续稳定向好,促进山西焦煤转型升级和高质量发展,为我省能源革命综合改革试点和经济社会发展贡献焦煤力量。

黄巍在主持会议时要求,一要全面提升安全、环保责任意识。要坚持安全发展、绿色发展,夯实各级党员干部的安

斜沟煤矿

投用连续掘进作业配套新装备



为提高掘进工作面单进水平,增加现场作业人员安全系数,提升支护效率,建立快速掘进系统,斜沟煤矿引进滑移式临时支护装置、永磁驱动可伸缩顺槽带式输送机和CMM5-30Y煤矿用跨骑式液压锚杆钻车,目前全套设备已在18106材料巷掘进工作面安装完成并投入试用。

滑移式临时支护装置由液压系统控制,采用多柱支撑、整

体框架式结构,使得掘进机完全掩护在装置下、易于控制顶板,作业空间大且保证了设备和操作人员的安全,能实现自移行走和各种动作,提高了掘进效率。永磁驱动可伸缩顺槽带式输送机尾部自带履带移动装置,可带动皮带机整体移动,其左右两侧履带可单独移动,同时设置自锁装置,防止机尾整体前移,具有运量大、结构稳固、使用维护方便等特点,可

减少皮带衔接次数,实现连续运输。输送机采用永磁滚筒驱动,体积小、转矩大,可节省现场安装时间,减少传动环节。跨骑式液压锚杆钻车,配合掘进机、带式输送机,实现顶帮支护平行作业,实现高效节能、省时省力的安全生产,大幅度提高了巷道掘进效率。

通过上述装备的联合使用,改变了人工架设临时支护+人工永久支护的落后局面,实现了掘进—临时支护—永久支护的平行无缝衔接作业,在一定区域内实现了掘进与支护的连续作业,不但节省大量人力物力,同时提高了掘进安全系数。

快速掘进成套设备各工序接替有序,效果良好,目前圆班掘进尺20米,为安全高效的综掘队伍建设打下了坚实基础,也为打造“装备优、用人少、效率高、效益好、安全有保障”标杆矿井创造了良好条件。

●郝国华 赵亮

马兰矿女工部井口嘱安全

有问答 有表演



日前,马兰矿工会女工部组织女工家属协管员及工会各部室干部在井口开展女工家属嘱安全有奖知识问答文艺演出。

活动现场,女工部根据工人日常培训应知应会及各生产单位岗位实际操作内容,出了涉及安全生产知识的100道问答题,女工家属协管员提问,现场职工踊跃作答。该矿女工家属自发组织的文艺小分队和工会文体骨干送上《平安是福》、《咱们工人有力量》、三句半《安全没有终点站》、《我们都是追梦人》等寓意深长的歌曲及自编自演的舞蹈。

●孙虹

工作。

杨清民作了题为《源头防控,科学治污,守法履责,齐抓共管,为山西焦煤转型升级高质量发展提供绿色支撑》的生态环境保护工作报告,总结山西焦煤2019年生态环境保护工作,明确山西焦煤2020年在生态环境保护工作上的举措:一要转变观念、承担责任,全面推进生态文明建设;二要完善机制、齐抓共管,健全完善生态环保体系;三要源头预控、科学治污,深入开展污染防治攻坚;四要规范运行、精细管理,确保生产设施高效运行;五要动态预警、严防风险,有效提升环境安全水平;六要加强管控,节能降耗,全面提高能源利用效率;七要强化约束、严肃问责,构建守法履责良好局面;八要夯实基础,鼓励创新,切实保障生态环保工作。

会上,集团公司及所属多个集体和个人受到山西焦煤表彰。

●曹建元

表彰决定。大会对先进单位及个人进行了表彰,对集团公司马兰矿、屯兰矿、斜沟矿、霍州煤电木瓜矿四座标杆矿井进行了授牌。

王克军作了题为《坚持问题导向,狠抓责任落实,整治重大隐患,防范重大事故,稳步推进山西焦煤安全治理体系和治理能力现代化建设》的安全工作报告,总结了山西焦煤2019年安全工作,明确了山西焦煤2020年的安全工作重点:一要实施治本攻坚,坚决杜绝死亡事故;二要强化责任落实,压紧压实安全生产责任链条;三要把握工作重点,着力打造本质安全型企业;四要提升应急意识,锤炼应急救援体系;五要坚持问题导向、结果导向,狠抓工作落实;六要做好一季度、“两节”“两会”期间安全

全和环保责任,强化追责问责力度,落实责任到人,为全面做好安全生产和污染防治奠定坚实的政治基础;二要切实加强安全、环保制度保障。集团上下要强化依法治理,用法治思维和法治手段解决安全环保问题,进一步加强相关制度修订,坚持标本兼治、综合治理、系统建设,完善安全、环保监管体系,着力提高安全环保法治化水平;三要做好岁末年初的安全、环保防范工作。各单位要强化措施落实,敢于担当,让安全生产、环境保护成为全员的自觉行动,抓好关键时间节点的安全生产和环保工作。

王廉敏宣读了2019年度安全生产模范(先进)单位和模范(先进)个人、2019年度生态环境保护先进集体和先进个人的