

在落深落细落实上下功夫 在推进高质量发展上求实效

——学习山西焦煤党委书记、董事长王茂盛在重点工作汇报视频会上讲话精神的几点体会

集团公司党委书记、董事长 郭文仓

3月23日,在山西焦煤重点工作汇报视频会上,党委书记、董事长王茂盛关于抓好安全生产、改革改制、转型升级等重点工作的讲话,为我们抓好当前与今后一段时期的工作指明了方向。

我们的体会是:必须以一套完整高效的制度体系抓好安全生产这个系统工程;必须以“减优绿”的发展理念聚焦焦煤主业,有所为有所不为,通过标杆矿井建设带动,真正把主业做精做强;必须奋起直追,对标国家政策窗口期和焦煤要求,对标同行先进和成熟经验,剥离办社会职能,尽快轻装上阵,下大功夫推动混合所有制改革,激发企业活力;必须旗帜鲜明地讲政治,高度统一思想,坚决服从党中央和省委省政府的决策部署,彰显国有企业的政治担当和社会担当。

通过学习王茂盛同志的重要讲话精神,结合深刻领会焦煤“1126”发展战略、第二次党代会精神,我们在下一步改革发展中应重点抓好以下三方面工作。

一、坚持科学管控,确保安全基础坚如磐石

一是严格实施安全分级管理。集团公司重点查大系统建设、大项目推进、大

隐患整治、大风险防控;矿井单位重点查责任落实、任务分解、系统管理、隐患整改、风险管控、安全投入;区队(车间)重点查规程、查现场、查变化、查职工状态;班组重点查行为、查细节、查落实、查执行。二是建立“四个一”机制。建立全员安全责任清单、企业风险和隐患动态档案、现场安全确认表、安全信息管控平台“四个一”机制,实行“清单化、数字化、表格化、标准化”管理,实现安全信息高效处理和有效管理。三是推进“三个革命”。煤矿工人穿戴革命方面,让职工个人下井防护用品安全合规、穿戴便捷、保暖轻便,体现时代性;辅助运输系统革命方面,争取用三到五年时间实现辅助运输全面配套,达到安全可靠、高效、快捷、装卸方便、换乘舒适、智能调度;采掘装备革命方面,采取井下选矸填充式开采,做到50-60%矸石不出井,达到清洁洗煤、高效环保,全力打造智慧化、数字化、信息化矿山。

二、坚持改革创新,强力推进企业稳健发展

“煤炭主业提质增效、跨越发展,三大辅业开放合作、共赢发展,其他板块整

合出清、优化发展”。具备条件的单位以混合所有制改革为突破口,其他改革方式联动设计,破解企业发展瓶颈;新上项目全面发展混合所有制,引入战略投资者,放大国有资本功能;三大辅业优化股权,实现与战略投资者深度合作,合理调低股比,发挥主导业高度匹配协同效应;稳妥推进混合所有制企业员工持股改革。继续推进“两办”改革,对表焦煤要求,对标成熟经验,明确工作目标,落实任务分工,全面完成“三供一业”和市政移交、厂办大集体改革、幼教改革、离退休人员社会化管理、医疗机构改革等工作。完善有效退出机制,加大低效、无效资产和“僵尸企业”出清力度,力争今年消灭23户亏损企业。落实“四为四高两同步”总体要求,健全完善月通报考评制度,强化管理措施、健全制度机制,确保重点项目有序推进,集聚发展后劲。

三、坚持党建引领,凝心聚力转作风求实效

以整改巡察问题为主要抓手,坚持问题导向,立行立改,倒排工期,压实整改主体责任。坚持党组织“把方向、管大局、保落实”,推进“双向进入、交叉任职”

“一岗双责”工作机制,以“党建三基”提升带动各项工作提升。按照“管好班子,带好队伍;搞好团结,树好风气;选好干部,主动担当;明白家底,摸清底数;抓住重点,追逐目标;加强党建,强化素质”要求,加强各级领导班子建设;落实“辛苦、细心、动脑子、下功夫”十字要求,强化干部队伍建设,激励担当作为,高质量、高标准、高效率抓好各项工作。加强媒体立体化宣传,把中央、省委省政府、省国资委和两级集团的重要会议精神和决策部署宣传贯彻落实到位,确保改革措施水流到头,宣传好各类先进典型,弘扬正能量,促进大发展。

西山是焦煤集团体量最大的骨干企业,焦煤发展不能没有西山的发展,西山的发展更离不开大集团的平台和优势。我们将紧密团结,一手抓疫情防控,一手抓生产经营,勇担当、善作为,创一流、比贡献,凝心聚力抓落实,确保完成山西焦煤下达的目标任务,推进企业高质量发展,争做山西焦煤转型升级火车头、能源革命排头兵、做强做优领头羊,为焦煤打造具有全球竞争力的世界一流焦煤企业做出西山煤电应有贡献。

抓住成本“牛鼻子” 全面建立三项机制

(上接第1版)因此要牢固树立经营核算意识,全面建立三项机制:即建立集团一矿一厂一区队三级成本管控机制;建立“模拟市场、分灶吃饭、一厂一策、独立核算”考核机制;建立“效益为先,以效定薪,兼顾难易,易于操作”的薪酬激励制度。

要重点强化系统管理。经营管理是个系统工程,材料供应、生产组织、产品销售、财务核算,缺一不可。要按照从头到尾、从进到出、从产品生产到销售回款的全流程、全生命周期进行统一管理,共同努力,共同把关。要以市场需求为导向,完善对接市场的快速反应机制,拓宽销售渠道,争取铁路运力,确保煤炭产销率和货款回收率两个100%目标。要针对国家持续减税降费、企业上马智能化装备、增加科研投入的优惠政策,保持敏感性,将国家、省市、行业各种利好政策中的新增指标第一时间纳入集团减免税范畴,从源头上拓宽减免税渠道。要坚决杜绝成本控制、采供环节、财务费用、产品销售各自为政、各算各账的情况,实现信息资源共享和联动算账,所有管理部门和服务保障单位都要围绕综合效益最大化目标开展工作,把有限资金用在刀刃上,坚决杜绝无效和低效投入,全面降成本,全面提升效益。

三是深化改革探索扭亏脱困新路。要通过辅助产业开放整合,探索板块化经营、专业化管理新路径;通过试点先行典型引路,探索亏损单位提质增效

新路径;通过完善退出机制,探索止血扭亏、处僵治困新路径;通过托管服务劳务输出,探索技术服务产业化新路径。通过技术升级装备优化探索科技强企新路径;通过定员、定编、定岗,探索“三项制度”改革新路径;通过做强做大上市公司探索国有资产保值增值新路径。

就做好2020年经营工作,郭文仓对领导干部提出三点希望:一要坚定必胜的信念。要保持清醒的头脑,发现问题,一分为二正确看待,通过不断改进,挖掘更大潜力,释放更多潜能;二要培养实干的精神。要坚持问题导向,奔着问题去,揪着问题改,在干中战胜困难,在干中解决问题。突出抓重点、补短板、强弱项,把会议要求一抓到底,把已经发现的问题一抓到底,抓出成效;三要争当复合型干部。所有干部,特别是各级一把手,首先要学会看报表,关注本单位经济运行状况,把握现金使用效率、成本管控水平、企业获利能力。要树立培养使用复合型干部的鲜明导向,强化针对性学习、专业化培训,既要政治过硬,也要本领高强;既要成为采矿洗选的行家,也要成为经营管理的专家,争当一专多能的优秀企业家。

李健指出,全集团上下都要树立“我的西山我的家”的理念,树立家企合一的理念,要把企业当家业、职业当事业,西山的发展,人人有成就。要有“没有倒闭的行业,只有倒闭的企业”的认识,树立克服困难、

扭亏的信心,向市场要效益。要发挥各领域的优势,利用好外部市场,积极主动融入市场,彻底转变原地踏步、墨守成规的懒政思维。要向创新要效益。积极引入新技术、新工艺、新装备,实现效益最大化。要紧紧抓疫情防控不放松,内防反弹,外放输入,坚定不移继续做好疫情防控工作。要紧紧抓安全生产不放松,牢固树立“大疫之年防范大事故”的理念,抓好安全生产是首要任务,经营工作贯穿于安全生产。改革攻坚不放松,针对专业化管理、板块化经营、混改工作和“三供一业”医疗机构改革等工作,要进一步加大改革项目推进,确保取得疫情防控和安全生产双胜利。

李晓东对2020年经营工作进行了安排,并提出六点要求:一是树立危机意识,主动适应形势应对挑战。二是转变管理理念,全面提升成本管控水平。三是坚持效益为先,推进企业高效协调发展。四是增强大局意识,确保重点工作落到实处。五是加强内控管理,营造健康有序经营环境。六是重视人才培养,激发企业发展根本动力。

会上,财务处通报了2019年经营指标完成情况,安排了2020年财务工作。官地矿、武乡电厂、五麟焦化就2020年成本管控思路及措施作表态发言。集团公司人力资源部、生产处分别对各单位劳动用工、增产提效、节支降耗提出思路及建议。

●侯晓燕 卢丽峰 刘竞

集团公司视频参加山西焦煤重点工作汇报会

(上接第1版)就下一步重点工作,王茂盛从安全生产和改革发展两个方面作出安排。在安全生产上,要抓好干部作风建设,切实让各级管理人员尽职尽责、主动作为,静下心来,谋事干事;要抓好制度建设,不断制订和完善符合企业实际、操作性强、简单有效的各项管理规章制度,为企业安全生产提供坚实的制度保障;要围绕聚焦主业这一战略推动安全生产,做精做细主业,在“一优三减”、“四化”建设、高效开采等方面下功夫,推动传统产业转型升级,切实把企业的战略目标落地见效。

在改革发展上,要强力推进剥离企业办社会职能改革,按照山西焦煤今年改革时间表,抢抓改革窗口期,强力推进“三供一业”移交、厂办大集体改制、医疗改革等工作,尽早、全面完成改革任务;要在守住“国有资产的保值增值和保证国有资产收益”两条底线的基础上,强力推进混合所有制改革,大胆尝试、勇于创新,切实破除体制机制障碍,激发国有企业活力;要强力推进项目建设,按照省委提出的“四为四高两同步”总体思路和要求,坚持项目为王,采取月通报等有效的内部考评制度,精准实施一批重点工作和重大项目;要强力推进煤炭销售工作,精准应对市场形势,对外要积极对接用户、提供优质服务,不断开拓市场,对内要精打细算、严抓产品质量、严格成本管控,通过产销联动,确保市场占有率;要强力推进巡视巡察整改工作,按照问题清单,上下联动,抓紧时间、加快进度、逐项整改,确保取得实实在在的成效。

王茂盛强调,思想认识是推动改革工作的关键。山西焦煤上下要切实统一思想、提高认识,在思想和行动上与党中央保持高度一致,坚决服从、不折不扣地贯彻落实省委省政府、省国资委各项工作部署和要求,切实肩负起国企的担当和使命。各级领导干部要脚踏实地、尽职尽责,率先垂范、以身作则,带领广大职工发扬主人翁精神,以饱满的热情投入到改革工作中,推动企业高质量发展。

黄巍要求,要全面做好安全生产工作,认真贯彻落实上级的各项部署要求,学法规、抓落实、强管理,通过开展隐患排查、专项整治、安全大检查等活动,牢牢抓住安全生产的主动权,切实做到安全工作心中有数;要不断提升经营管理水平,牢牢把握国家经济形势,苦练内功,通过采取产业整合、减少法人户数、减少干部职数、专业化管理等有效措施,提高企业发展效益;要全面深化改革,重点抓好处僵治困、“三供一业”的移交等改革工作,全面完成今年的各项指标任务。

●王西勇 张衢 刘竞