

集团公司“12386”三年滚动发展行动计划 (2020-2022)

总体要求

- 以 习近平新时代中国特色社会主义思想为指引
- 深入 贯彻“三篇光辉文献”精神
- 全面 落实省委“四为四高两同步”总体思路
- 抢抓 山西能源革命综合改革政策机遇
- 坚持 集中力量做优做强煤炭主业不动摇
- 坚持 绿色发展清洁生产不动摇
- 主动 融入太原市总体城市规划
- 奋力 担当山西焦煤战略任务
- 同步 谋划、同步实施、同向发展
- 实现 西山产业振兴与焦煤总体发展上下呼应
- 大力 实施“12386”三年滚动发展行动计划

争做山西焦煤转型升级火车头、

能源革命排头兵、做强做优领头雁

坚持党建引领这一根本要求

瞄准建设亿吨级特大型煤炭生产企业、煤炭先进产能达到100%两大目标

实施强根铸魂、安全发展、主业壮大、辅业培优、改革清障、创新驱动、管理提升、品质生活八大行动



重点任务

- 一是实施强根铸魂行动
- 二是实施安全发展行动
- 三是实施主业壮大行动
- 四是实施辅业培优行动
- 五是实施改革清障行动
- 六是实施创新驱动行动
- 七是实施管理提升行动
- 八是实施品质生活行动



基本原则

- 一是坚持走“煤炭主业提质增效、跨越发展，三大辅业开放合作、共赢发展，其他板块整合出清、优化发展”的产业振兴之路。
- 二是坚持走“安全第一、生命至上、规章至尊、固本强基”的安全发展之路。
- 三是坚持走“内部挖潜、降本增效、堵塞漏洞、管理创新”的经营脱困之路。
- 四是坚持走“源头保护、清洁生产、综合利用、生态修复”的绿色发展之路。
- 五是坚持走“素质提升、科技兴业”的人才强企之路。人才是根本，科技是关键。实施“四化”升级改造，为企业 提供强大科技支撑。
- 六是坚持走“诚实守信、文化融合”的开放合作之路。紧跟国家战略布局，加快融入“一带一路”、京津冀协同发展战略。

保障措施



强根铸魂行动

八大行动之一

- 1、发挥党建引领作用
- 2、精心打造干部队伍
- 3、大力培养拔尖人才
- 4、营造廉洁勤政氛围
- 5、推进企业文化建设

主业壮大行动

八大行动之一

- 9、推进煤炭资源获取
- 10、加快先进产能建设
- 11、推动绿色清洁生产
- 12、加快煤矿托管工作

改革清障行动

八大行动之一

- 17 混合所有制改革逐步推开
- 18 “三项制度”改革明显见效
- 19 契约化管理纵深推进
- 20 彻底解决历史遗留问题

管理提升行动

八大行动之一

- 24 强化计划管理
- 25 强化预算管理
- 26 强化产销管理
- 27 强化资本管理
- 28 强化招标管理
- 29 强化对标管理
- 30 强化审计管理
- 31 强化风险管理

安全发展行动

八大行动之一

- 6、防范安全风险
- 7、提升安全标准
- 8、紧抓安全重点

辅业培优行动

八大行动之一

积极寻找电力、焦化、建材三大辅业战略合作方

同质化整合机修、建筑、多经等板块

电力产业 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34

焦化产业 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34

建材产业 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34

其他板块 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34

创新驱动行动

八大行动之一

- 21 关键技术应用
- 22 建设智慧工矿
- 23 搭建创新平台

品质生活行动

八大行动之一

实施健康西山计划

32 持续改善物质生活

33 充分体现人文关怀

34