

集团公司“12386”三年滚动发展行动计划 (2020-2022)

总体要求

- 以 习近平新时代中国特色社会主义思想为指引
- 深入 贯彻“三篇光辉文献”精神
- 全面 落实省委“四为四高两同步”总体思路
- 抢抓 山西能源革命综合改革政策机遇
- 坚持 集中力量做优做强煤炭主业不动摇
- 坚持 绿色发展清洁生产不动摇
- 主动 融入太原市总体城市规划
- 奋力 担当山西焦煤战略任务
- 同步 谋划、同步实施、同向发展
- 实现 西山产业振兴与焦煤总体发展上下呼应
- 大力 实施“12386”三年滚动发展行动计划

争做山西焦煤转型升级火车头、
能源革命排头兵、做强做优领头雁

工作思路“12386”

坚持党建引领这一根本要求

“1” 瞄准建设亿吨级特大型煤炭生产企业、煤炭先进产能达到100%两大目标

“2” 实施强根铸魂、安全发展、主业壮大、辅业培优、改革清障、创新驱动、管理提升、品质生活八大行动

“3” 把握改革攻坚、项目支撑、资本运作三个关键

“6” 着力打造安全高效、绿色低碳、智慧领先、诚信开放、求实进取、幸福和谐的新西山

重点任务

一是实施强根铸魂行动

二是实施安全发展行动

三是实施主业壮大行动

四是实施辅业培优行动

五是实施改革清障行动

六是实施创新驱动行动

七是实施管理提升行动

八是实施品质生活行动

基本原则

一是坚持走“煤炭主业提质增效、跨越发展，三大辅业开放合作、共赢发展，其他板块整合出清、优化发展”的产业振兴之路。

二是坚持走“安全第一、生命至上、规章至尊、固本强基”的安全发展之路。

三是坚持走“内部挖潜、降本增效、堵塞漏洞、管理创新”的经营脱困之路。

四是坚持走“源头保护、清洁生产、综合利用、生态修复”的绿色发展之路。

五是坚持走“素质提升、科技兴业”的人才强企之路。人才是根本，科技是关键。实施“四化”升级改造，为企业 提供强大科技支撑。

六是坚持走“诚实守信、文化融合”的开放合作之路。紧跟国家战略布局，加快融入“一带一路”、京津冀协同发展战略。

保障措施

1 加强组织领导

2 加大推进力度

3 营造发展氛围

明确组织责任领导

确保如期推进

总结推介先进典型 讲好西山发展故事

强根铸魂行动

八大行动之一

- 1、发挥党建引领作用
- 2、精心打造干部队伍
- 3、大力培养拔尖人才
- 4、营造廉洁勤政氛围
- 5、推进企业文化建设

主业壮大行动

八大行动之一

- 9、推进煤炭资源获取
- 10、加快先进产能建设
- 11、推动绿色清洁生产
- 12、加快煤矿托管工作

改革清障行动

八大行动之一

- 17 混合所有制改革逐步推开
- 18 “三项制度”改革明显见效
- 19 契约化管理纵深推进
- 20 彻底解决历史遗留问题

管理提升行动

八大行动之一

- 24 强化计划管理
- 25 强化预算管理
- 26 强化产销管理
- 27 强化资本管理
- 28 强化招标管理
- 29 强化对标管理
- 30 强化审计管理
- 31 强化风险管理

安全发展行动

八大行动之一

- 6、防范安全风险
- 7、提升安全标准
- 8、紧抓安全重点

辅业培优行动

八大行动之一

积极寻找电力、焦化、建材三大辅业战略合作方

同质化整合机修、建筑、多经等板块

电力产业 13 14 焦化产业

建材产业 15 16 其他板块

创新驱动行动

八大行动之一

- 21 关键技术应用
- 22 建设智慧工矿
- 23 搭建创新平台

品质生活行动

八大行动之一

实施健康西山计划

- 32 持续改善物质生活
- 33 充分体现人文关怀
- 34