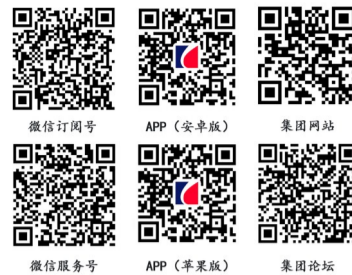


# 西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

## 山西焦煤召开六届三次职代会暨2021年工作会

1月28日,山西焦煤召开六届三次职代会暨2021年工作会。山西焦煤集团公司党委书记、董事长赵建泽出席大会并讲话,党委副书记、副董事长、总经理陈旭忠作行政工作报告,党委专职副书记、副董事长马步才作党委工作报告,党委常委、纪委书记、监察专员王敏主持会议。山西焦煤集团公司领导班子成员,外部董事,总会计师、总经济师、总法律顾问出席会议。大会采取视频方式,在各子分公司、区域公司及矿(厂)同时召开,职工代表在各子分公司视频分会场参会。

上午8时30分,大会在庄严的国歌声中开幕。会议先后听取了党委工作报告、行政工作报告,审议并表决通过了相关议案和大会决议,签订了2021年度工资集体合同,赵建泽作了大会讲话。

赵建泽深刻阐释了本次大会的重要意义,并用“高”“新”“效”“实”“统”五个字,客观评价了山西焦煤2020年整体工作。锚定“管理提升年、改革突破年、方案落地年、奋斗实干年”主题,围绕2021年工作“怎么干”,他提出“树牢三个意识,掌握七种方法”的认识观和方

法论:树牢“以奋斗者为本”“对标对表”“全面变革”三个意识;掌握“提高站位、胸怀大局,调查研究、掌握实情,创新精神、法治思维,系统推进、重点突破,敏锐洞察、果敢果决,控新治旧、结果导向,躬身入局、担当作为”七种方法。

赵建泽指出,2021年山西焦煤要以高质量转型发展为主题,以改革变革为路径,以精益化管理为抓手,以数字化升级为牵引,以党建统领为根本,以高素质队伍为支撑,以员工福祉为目的,苦干实干拼命干,确保新焦煤第一个“三年三步走”落地见效,率先蹚出一条新路来。结合企业实际,他提出了六个方面的工作和要求:一是持续加强本质安全建设。要夯实安全生产责任,强化“隐患整治、过程管理、变化管理”三项安全措施,坚持信访、廉洁、资金、环保“大安全”发展,筑牢企业发展根基。二是持续提升精益化管理能力。要全面强化成本管理,发挥先进产能优势,构建全方位成本管控模型,全力压降“两金”;要把精益化管理贯穿于生产经营全过程,突出精益生产、精益营销、精益资产管理、人员能动性四个重点;要力推资金、销

售、采购、人力资源“四个集中”管控,强化全面预算、投资计划、审计监督三项管理。三是持续深化内部改革变革。要深化绩效体制改革,突出安全、廉洁、成本、员工收入四项考核指标,健全岗位薪酬制,全面放开绩效薪酬分配;要深化运营机制改革,加快专业化重组,引深模拟市场化运营,推行契约化与职业经理人制度;要持续推进全面变革,在组织变革、商业模式变革、盈利模式变革上不断发力。四是持续加快产业体系升级。要加快现代化产业体系构建,探索并建设“煤—焦—化”循环产业链、民爆化工一体化产业链、新型金融产业链和综合服务产业链;要全域实施数字化赋能,构建数据治理体系,推动生产运营数智化,建设全产业数字化生态协同平台;要加强规划与项目管理,做好后续项目储备,实施非均衡发展战略。五是持续构筑高素质人才支撑。要不断提高领导干部政治站位、提升专业本领、强化担当作为;要加强后备干部选拔使用,推进后备干部年轻化;要树立“人才是第一资源”的理念,加大人才培养与引进力度。六是持续强化党建统领保障。(下转第4版)

## 西山煤电组织收看山西焦煤瓦斯治理专题视频会实况

1月27日,山西焦煤召开瓦斯治理专题视频会,传达贯彻全国安全生产电视电话会议精神,特别是中共中央政治局常委、国务院总理李克强作出的重要批示精神,通报山西焦煤突出矿井瓦斯超前治理排查情况、《山西省加强煤矿安全生产工作的特别规定》有关问题整改情况等,对下一步重点工作作出安排。山西焦煤党委专职副书记、副董事长马步才出席会议并提出要求,山西焦煤总工程师侯水云主持会议。

西山煤电总工程师贺志宏和相关部门负责人在西山煤电分会场收看会议实况。

会议指出,各单位各部门要进一步提高政治站位,牢固树立“安全是最大的政治、安全是最大的发展、安全是最大的效益”理念,坚决做到不安全、不生产;要严格落实《山西省加强煤矿安全生产工作的特别规定》和山西焦煤《全面提升瓦斯治理水平十二条规定》,坚决杜绝有法不依、有令不行、有章不循、有禁不止;要全面细致评估所有高瓦斯矿井、突出矿井,及时发现问题、解决问题,切实做到风险预防、隐患控制、事故杜绝。

会议要求,各单位各部门要进一步强化工作执行力,形成工作合力,把安全工作抓实抓细;要加大安全信息化平台建设力度,提高企业风险分级管控和主动报告的能力;要严格按照国家及山西省各项要求规定,全面开展专项整治,全力查处安全隐患;要抓好安全生产和疫情防控工作,强化重点部位、重点环节管控,切实做到“两手抓、两手硬”。

●赵晋梅 张衢 刘克

### 瞄准“三个领先” 提升“六大能力”

### 以实干精神开创西山 高质量转型发展新局面

——党委书记、董事长李健  
在西山煤电二十三届一次  
职代会暨2021年工作会  
上的行政工作报告(摘要)

【详见第2.3版】

### 苦干实干拼命干 推进“六大突破” 干就干好干成事 实现“三个领先”

——党委专职副书记、董  
事贾宝军在西山煤电  
2021年党委工作会议上  
的报告(摘要)

【详见第2.3版】

## 西山煤电召开2021年党委会二十三届一次职代会暨2021年工作会

会议提出要瞄准“三个领先”,实现“六个突破”,开创高质量转型发展新局面



1月29日,西山煤电召开2021年党委会、二十三届一次职代会暨2021年工作会(见图)。西山煤电党委书记、董事长李健作行政工作报告并讲话,党委专职副书记贾宝军作党委工作报告,工会主席田澍丰主持会议。西山煤电班子成员、外部董事、主席团成员在会会场参会,相关部门及基层单位在分会场通

过视频参加会议。

李健在讲话中要求迅速贯彻山西焦煤“三会”“一讲话、两报告”精神,解码落地山西焦煤党委书记、董事长赵建泽提出的“三个意识、七种方法”、党委“六项工作”、行政“九个提升”年度任务,安排部署好西山今年的各项工作。

就如何做好今年工作,李健提出三

方面要求:一是认清大势,找准定位,正视问题,居危脱危。要增强辩证思维,把握机遇、应对挑战。既要顺势而为,又要逆势而上,捕捉先机、创造良机,不断提升生存发展能力;要增强忧患意识,以破釜沉舟的信念、愚公移山的决心、激流勇进的姿态和抓铁有痕的干劲,迎来西山“以改而新、以变而强”的美好未来。

二是回归本质,系统思维,重点突破,实现“双增”。要把生产经营重心转变到效益上来,充分发挥经营管控与利润中心作用,圆满完成西山焦煤下达的各项指标。要重点抓好“五个抓手”,即向改革变革要效益,向分配导向要效益,向成本管控要效益,向扭亏脱困要效益,向精益管理要效益。

三是干部带头,依靠职工,奋斗实干,争创一流。要强化党建引领,充分发挥“把方向、管大局、保落实”作用,全覆盖、多层次、针对性、常态化开展形势任务教育;要抓住关键少数,认真领悟山西焦煤党委书记、董事长赵建泽提出的“三个意识、七种方法”,一级带着一级干,一级做给一级看;(下转第4版)