

屯兰矿

## 深挖降本增效潜能

屯兰矿坚持向管理要效益,积极开源节流,深挖降本增效潜能。

该矿利用班前会、周二例会向职工宣传节约意识,发动职工从岗位做起,从节约一滴油、一度电、一条螺丝做起,加强物资管理,降低物料消耗,在点滴中降低成本。做好班组消耗台账记录,材料员每班做好材料出库,并登记在册;各班班组长填写当班材料消耗台账,做好月底总结计算,确保班班有记录、月月有结算,做到闭环管理。持续做好修旧利废工作,对井下废旧油桶、钻杆等物资,能修复利用的及时修复利用,不能修复的及时回收,并对于回收废旧材料、修复设备的职工给予相应的加分奖励。

通过一系列的举措,调动了职工积极性,为各项经营指标任务的完成打下坚实基础。

●薛刚

机电厂

## “双提升”行动见实效

今年6月份以来,机电厂紧扣安全生产任务目标,统筹规划,精心部署,扎实有效推动安全管理和现场管理“双提升”工作走深走实。通过全厂自上而下的共同努力,截至目前,所属各单位“双提升”行动成果显著,亮点纷呈,进一步提升了企业文明程度和整体形象。

此次“双提升”行动中,机电厂各生产车间结合自身在安全管理和现场管理中遇到的难点堵点问题,每个月制定可行的月度提升小目标,并在当月重点解决落实,循序渐进改善美化现场作业环境,强化安全管理责任落实,实现现场管理和安全管理从量的积累到质的提升。通过持续引深“6S”现场管理,从细微处着眼、从小处入手,制定工作方案,细化工作措施,彻底消除卫生死角和管理盲区。提升后,各车间设备及物料摆放统一规范,地面干净整洁,绿色安全通道醒目,安全标识标语规范齐全,安全规章制度可视化,实现了生产现场井然有序、厂容厂貌焕然一新,安全管理提档升级,职工素养、工作效率不断提升。

●叶丽 刘崇琛

物资供应公司

## 清洗油罐 消除隐患

近日,物资供应公司对总仓库油库3#、5#、6#储油罐进行清油、清洗、封罐作业,以落实西山煤电《关于对物资供应公司储油库罐区安全风险的警示函》要求,有效降低安全风险等级,消除油库重大危险源隐患。

据了解,该公司在实地走访、资质审查、市场比价、业绩对比的基础上,聘请专业资质、经验丰富的油罐清洗公司、危险废物处置公司、环保技术服务公司以及安全现状评估公司进行作业。

作业前,该公司认真审核施工方案、人员资质及质量、环保、监护措施等资料,对作业人员进行安全教育培训工作,对安全现场措施及物资工具、器材准备工作进行交底,在罐区设置警戒区,放置警戒线和警戒标志,委派专职安全监护人员在现场全程监管。

在油罐抽空、排出油蒸汽、下底清洗等每个步骤与环节中,作业人员均按要求办理受限空间作业票、分析作业风险,以求程序合规、防护到位、措施完善、保证安全。在各环节完全符合标准的前提下,由专业环保评估公司进行评估,并用盲板对油罐进行封堵。

据悉,该公司共有6座储油罐,其中2#、4#储油罐已于2021年12月完成清理封堵工作,3#、5#、6#储油罐于近期完成清理封堵工作,另有1#煤油罐待山焦油品公司对罐内煤油清运后进行清理封堵工作。

●王建华 朱泓涛

## 山西省能源局调研西山煤电瓦斯抽采利用工作

8月31日,山西省能源局油气处处长康义一行到山西焦煤西山煤电调研瓦斯抽采利用工作。太原市能源局副局长刘瑞峰、万柏林区副区长于劭之参加,西山煤电总工程师刘海东汇报工作。

调研组充分肯定西山煤电瓦斯抽采利用工作,要求进一步提高

思想认识,严格落实上级部署要求,在有效开展瓦斯治理的同时,创新工作思路,提高瓦斯利用率,提升瓦斯经济效益;要压实主体责任,做好工作统筹规划,以“双碳”目标为引领,推广新技术、新产品、新工艺,强化瓦斯综合利用;要加大瓦斯管道隐患排查力度,全力抓

好问题隐患整改,切实提升企业本质安全水平。

会前,调研组一行前往马兰矿南一瓦斯抽采泵站、屯兰矿白草塔瓦斯抽放泵站、发电事业部白草塔瓦斯电厂实地调研。

●侯燕卿 张鹏 张健 闫志强 鲁晓威 李淑娟

## 官地矿:“五个强化”护航安全生产

官地矿坚持底线思维,树立“安全为天、生命至上”理念,坚持“五不为过”,做到“五个必须”;树立“大安全”理念,牢牢守住安全红线底线,层层压紧压实安全生产主体责任,确保矿井“大系统,大衔接”稳定可靠。

强化双预控管理。严格落实“1+4+N+1”安全风险辨识评估模式,严格执行“一事一辨识”“一措施一报告”特别规定,将风险辨识管控延伸到部门、中心、区队、班组和岗位,将风险辨识结果纳入规程措施、灾害预防处理计划和应急预案,确保风险管控到位。牢固树立“隐患就是事故”理念,对重大事故隐患“零容忍”,严格落实隐患问责特别规定,常态化推进重大事故隐患“双清零”。

强化瓦斯防治。严格落实“一矿一策、一面一策”瓦斯治理方案,严格执行瓦斯抽采效果检查、达标、评判、钻孔验收制度,有序开展瓦斯防治工作。同时引进使用水力割缝、二氧化碳预裂等煤层增透技术,有效提升矿井抽采效果。

强化防火管理。坚持防灭火“一面一策”原则,在采煤工作面及上隅角、工作面回风巷、采区回风巷、采空区密闭等地点建立自燃发火观测点,及时掌握标志性气体浓度的变化。在工作面收尾回撤时,采用两头拆架以及采后快速封闭工艺,提高了拆架速度,缩短工作面封闭时间,简化采区通风系统,降低了煤层自燃发火风险。

强化综合防尘管理。严格执行综合防尘管理制度,定期对井下各

地点进行洒水冲洗,推广使用移架自动喷雾装置、转载点自动洒水喷雾装置;掘进工作面配备掘进机内外喷雾、风水除尘器装置以及气水两相自动喷雾装置等,形成了采掘工作面三重拦截粉尘治理模式,使矿井粉尘得到了有效的治理。

强化水害防治。严格落实“三专两探一撤”措施和老空水害“查全、探清、放净、验准”四步工作法,坚持“预测预报、有掘必探,先探后掘、先治后采”的原则,加强日常监测,对采掘工作面采用物探先行,钻探验证的方法进行超前探测,对有采空区积水及小煤窑破坏区域进行钻探疏放,对有水害威胁的采空区及时构筑防水闸墙,杜绝了水害事故发生。

●阎慧荣

## 镇城底选煤厂:强化有限空间安全管控

为切实加强地面安全管理,有效防控安全风险,镇城底选煤厂积极开展有限空间安全风险和隐患排查整治,制定管控措施,严格防范事故。

该厂逐级签订安全目标责任书,构建分级管理、逐级负责、权责明确的安全生产责任体系,形成厂、车间、班组三级严密安全网络系统,扎实开展安全风险隐患排查大整治专项行动。截至8月中旬,共查出隐患220条,全部闭环管理、动态清零。

按照“双预控”工作机制要求,该厂完成了年度安全风险辨识评估报告,对已辨识出的危险源进行了定期、动态和实时监测,根据危险等级和实际发生频率,按照预警等级进行预警,制定落实工程技术措施、

管理措施、培训教育措施、个体防护措施等,有效发挥双控机制保障安全生产的作用。

严格执行有限空间作业审批制度,要求监管干部到场到位,对作业过程中出现未预见、无预控措施的情况,立即停止作业,并再次组织安全确认,确保作业现场始终处于安全可控状态。将有限空间作业安全隐患排查整治作为重大事故隐患专项排查整治行动的重要内容,集中组织一次全面检查,对查出的问题隐患建立台账,明确整改责任、整改措施、完成时限,并跟踪整改到位,确保闭环销号。

加强应急救援管理,提升应对突发事件的处置能力,加强对外来

施工人员的监管,与相关方签订安全协议;加强施工作业监管,严格执行用火、用水、用电等安全管理和审批制度;加强“三违”管控力度,严格生产现场安全确认。

该厂党总支副书记贾宝龙介绍说:“为了提升职工对有限空间的辨识能力、安全管理能力和应急处置能力,厂里采取请进来、走出去的方式,对多名职工进行了相关培训;开展了三次有限空间辨识,共辨识出26处有限空间,其中地上有限空间9处、地下有限空间10处、密闭空间7处;组织开展了有限空间作业应急演练,提高作业人员面对突发事件的现场处置能力。”

●卢丽峰 张峰

(上接1版)近年来不断增设监控点“天眼”强化监督,目前共有148路监控点,其中地面80路监控点,全面覆盖风机房、选煤厂装车点、地磅房、工业广场等;井下68路监控点,主要覆盖采掘工作面、井下变电所、避难硐室、井下主要岔道口、主要集中皮带等。地面“天眼”有效杜绝矿区偷盗现象,井下“天眼”同时对多处生产现场实施监督和管理,显著提升监督效率、减少违章行为。同时,官地矿无人值守磅房系统已建设完成,新增了二维码、身份证、车牌识别、司机自助操作终端等一系列设备,整体提升过磅业务管理水平。

机器人化验系统提升煤质检查效率。长期以来,煤质化验依靠人工操作,数据准确率受人为因素干预较多。为破解这一问题,东曲选煤厂在小改小革和“五小”创新活动

中,与中国矿大团队联合研制,率先将化验机器人运用在洗煤生产中,主要用于灰、水、硫项目的分析测定。煤质机器人化验系统,采用集成富氧测灰、紫外测硫、无开瓶自动称量等十多项核心专利技术,实现了生产过程灰分、硫含量和全水的全过程无人干预测定,化验数据报表自动生成,通过网络传送到厂调度指挥中心,有效提高化验数据的准确性和煤质检查工作效率。

“工程项目全过程云管理体系”提高项目管理水平。金信公司于2023年3月运行工程项目全过程云管理体系,将工程建设管理全过程融入数智化平台。目前平台已经收到项目部上传的新建工程10余个,工程信息一目了然,全过程、全场景进行数字化管理,全环节、全链条都有专人负责业务审核,有效堵塞工程项目管理漏洞。平台正式运行管

理持续强化了责任落实、过程管控,实现以制度管控、以流程管控、以平台管控的数智化管控模式,达到提质、增效、节支、降耗的目的。

“财务共享和合同信息化平台”系统防控经营风险。西山煤电财务共享平台以统一信息系统、统一会计政策、统一会计科目、统一业务流程、统一数据标准“五个统一”为基础,完成财务集中核算,财务共享平台将成本、费用的控制移至业务前端,把控制措施系统化,减少人为干预和主观判断,实时监控企业经济业务,达到事前、事中、事后全过程资金监管。同步推行合同信息化平台,按照平台固定规范流程上传合同及相关签约依据、资质等附件,各职能部门和责任人根据职责权限提出审核意见,实现合同从上传到履行的全流程、全过程留痕监督管理,有效降低企业经营风险。 ●赵青