

# 完成指标 稳产保供交答卷

2023年  
 是平常而又不平凡的一年  
 在过去的一年里,我们交出了  
 原煤产量5200万吨  
 电煤保供1900万吨  
 发电量203亿度  
 实现产值600亿元  
 利润80亿元以上  
 这份稳产保供的答卷

这份答卷沉甸甸,一把手是关键,越是节假日,越是礼拜天,就越能看到领导靠前指挥,在那无止境的车辙里满是放心不下的尽责状态。

这份答卷沉甸甸,干部作风是保障,越是条件艰苦,越是困难重重,就越能看到干部身先士卒,那一马当先的脚印里满是迎难而上的积极心态。

这份答卷沉甸甸,现场管理是基础,越是急难险重,越是苦脏累险,就越能看到职工拼搏奉献,那不屈的身影里满是日夜兼程的奋斗姿态。

西山2023年,在稳产保供的道路上付出了巨大的努力  
 在全球经济形势严峻的背景下  
 我们紧紧围绕国家能源战略  
 高效组织生产  
 减少过地质构造  
 搬家倒面等带来的影响  
 科学统筹产销衔接  
 以求经济利益最大化  
 我们坚定信心,攻坚克难  
 为千家万户送去温暖



西山2023年  
 在稳产保供的道路上  
 展现出坚韧的精神  
 面对煤炭市场价格下行  
 安全事故多发频发的重重压力  
 没有选择放弃,而是选择了坚持  
 没有选择妥协,而是选择了战斗  
 当寒潮与风雪来临  
 为了职工能在盘山路上顺利出行  
 我们枕戈待旦,通宵奋战  
 为了保障铁路运输的安全与畅通  
 我们冒着严寒,不畏艰难  
 回望西山这一年  
 越是艰难越向前

西山2023年,在稳产保供的道路上赢得了社会的尊重  
 西山儿女一同挑起国之重担  
 扛牢保供使命  
 西山儿女的坚守  
 展现出了煤炭企业的责任和担当  
 西山儿女的奉献  
 展现出了煤炭企业的爱心和情怀

西山儿女的努力  
 展现出了煤炭企业的力量和希望  
 争当新焦煤的窗口示范排头兵的  
 西山儿女有力践行了  
 “不让国家为煤发愁”的承诺  
 勇担“能源的饭碗必须端在自己手里”的使命  
 坚决完成煤炭保供任务  
 在为中国式现代化提供能源支撑中  
 彰显西山担当



# 凝心铸魂 主题教育促实干

2023年,西山煤电各级党组织和广大党员在主题教育中,牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求,“以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干”,一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改。严格按照时间节点完成“三方案”“两清单”闭环销号,完成371个调研课题,发现解决595条问题,形成76项典型案例和36项长效机制,推出一批立得住、有特色的典型经验,受到省委第十八指导组的肯定和表扬。

### 深化理论学习

一年来,西山煤电各级党组织将学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为首要政治任务,持续围绕习近平总书记的重要讲话重要指示批示精神,坚持读原著、学原文、悟原理,做到学习跟进、认识跟进、行动跟进。

强化组织领导,通过严密机构、制定方案、加大宣传,确保主题教育有序推进。

丰富学习形式,通过党委中心组示范学、干部脱产班集中学、“三个一”活动覆盖学、基层组织创新学、巡听旁听监督学,引导全员筑牢信仰之基,补足精神之钙,把稳思想之舵。

### 大兴调查研究

一年来,西山煤电做细调查研究,小切口导入把好“选题关”,防止扎堆重复;细化环节把好“进程关”,防止任务突击;班子研讨把好“质量关”,防止纸上谈兵。共完成371个调研课题,发现解决595条问题,形成典型案例76项。



### 推动高质量发展

一年来,西山煤电持续巩固主题教育成效,牢固树立“新焦煤一盘棋”思想,将发展融入集团大局,高质量落地山西焦煤战略部署。在加快建设世界一流炼焦煤企业进程中,争当“窗口、示范、排头兵”——

创建“安全动态达标、绿色低碳环保、产业数字升级、企业文化建设”四大窗口;

打造“党建‘三基’、‘新焦煤大监督体系’、成本管控、高品质生活”四项示范;

争当“安全生产、降本增效、岗位创新、服务群众”四个排头兵。

### 加强检视整改

一年来,西山煤电坚持问题导向,坚持分类整改和集中整治相结合,聚焦自身高质量发展和党的建设工作落实中存在的难点堵点。排查梳理出公司14条、基层334条问题清单,对账销号,全部完成整改。

# 党建统领 红色引擎添动力

2023年,是极具特殊意义的一年。回首这一年,西山煤电坚持党的领导不动摇,树牢“新焦煤一盘棋”思想,落实战略部署,凝聚发展合力,在争当新焦煤窗口、示范、排头兵目标的强力带动下,党建统领有增强,融入中心有亮点,关键时刻有担当,以高质量党建引领保障高质量发展。

### 党建统领有增强

西山煤电紧密围绕山西焦煤第二个“三步走”战略,以党建“第一责任”引领保障发展“第一要务”,思想上同心同



向、对标对表,行动上紧跟紧随、苦干实干。充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用,“三重一大”决策事项清单、全面从严治主体清单一一落地,部署“17+71”项年度党建任务,挂图作战、压实责任、扎实推进。本部9矿党委书记、矿长“一肩挑”,责任压实了,体系理顺了。

### 融入中心有亮点

西山煤电遵循山西焦煤“134”党建工作法,树牢“一切工作到支部”鲜明导向,扎实开展“党建+”特色品牌创建、“四强”党支部评估、支部书记技术技能“双比武”、支部书记“了如指掌”,将党建工作与中心工作紧紧扭在一起,守正创新、探索实践,“融化合联”工作模式和“三查六督”工作机制,在煤炭企业管理创新大会上榜上有名。全面建设“新焦煤大监督”体系,洗选领域“向监督要效益”点上开花、焦煤推广。加速推进“三化”牵引,智能化建设走在集团前列。

### 党建品牌有特色

持续巩固主题教育成效,坚持调查研究开路,践行“发展企业、奉献社会、造福员工”办企宗旨,增强把方向、管大局、保落实的执行力。牢固树立“新焦煤一盘棋”思想,将西山煤电发展融入集团大局,高质量落地山西焦煤战略部署。紧扣西山煤电安全生产重点,以青年安全生产示范岗、青年安全监督岗和青年突击队为载体,开展各类安全实践活动,引导青年职工把安全意识内化于心,把防范措施外化于行。

### 关键时刻有担当

在急难险重任务面前,西山煤电各级党组织站得稳、顶得住、拿得下,面对疫情后的复苏、煤炭市场价格下行、安全事故多发频发的重重压力,把准定位、强化作用,克服了运输不畅、人员不足、供应紧张等诸多困难,保安全、保生产、保供应,充分彰显了国有企业的责任担当,党的形象更加深入人心,党组织的作用更加彰显。

# “三化”牵引 经营管理增效能

2023年,西山煤电坚持“实用、管用、有用”原则,大力推进精益化、智能化、数字化“三化”建设,跑出全方位推动新焦煤高质量发展的“加速度”。

### 精益化管理落地见效

从初识精益化,到全方位融入精益化,西山煤电乘势而上、大胆探索,苦练内功、厚植优势,力求把精益化管理工作做深、做细、做实、做出成效。

这一年,西山煤电围绕“六精”生产、成本管控、管理提升和现场精益化改善目标要求,实施精益创新项目306项;22座矿井推行“作业成本法”,468名精益“五师”通过认证;吨煤完全成本同比降低12元/吨以上,生产效率大幅提升。

这一年,马兰矿、西铭矿、古交西山发电公司、太原选煤厂、斜沟煤矿作为山西焦煤精益化管理试点,均达到精益改善类指标,圆满完成各项精益化任务。杜儿坪矿、官地矿、屯兰矿、西曲矿、东曲矿、镇城底矿作为西山煤电精益化管理试点矿井,各项工作稳步推进,均达到通用改善类指标,圆满完成各项精益化任务。

### 智能化建设提速增效

西山煤电持续推进煤矿智能化建设,不断优化完善系统结构,积极推动基础装备升级。

这一年,新建智能化采掘工作面22个、智能化矿井1座。截至目前,已陆续建成智能化矿井3座、智能化综采面23个、智能化掘进面38个,企业安全生产效能稳步提升。



这一年,强力推进“无监控不作业”,21座矿井19个选煤厂均安设“天眼”,实现煤炭储运各环节流程管控,实现从“人防”到“技防”并重转变。

### 数字化平台运行高效

西山煤电主动适应当前发展需要,加强数字化建设,强化数字化管理,培养数字化人才,力求实现安全生产信息互通、数据共享、业务协同。

——完成西山煤电OA系统升级、模块新增及问题优化,在OA系统中18个部门共建、修改完善流程118个,形成管理与信息的一体化、数字化、智能化,实现制度管人、流程办事。

——完成“数字焦煤”平台建设的技术协议审议,综合运用“智慧党建”提升信息化管理水平;推进人力资源系统信息化完善工作,确保各平台稳定运行,数据准确无误。

——加快矿井网络升级改造。斜沟煤矿、马兰矿、屯兰矿、官地矿、镇城底矿、杜儿坪矿综合环网升级为万兆环网,为矿井安全生产保驾护航。

# 生命至上 职工再添护身符

2023年,西山煤电牢固树立“两个至上”的安全发展理念,坚持党对安全工作的全面领导,一把手是关键,干部作风是保障,现场管理是基础,围绕“人”这个最关键要素,牢记“稳”字当头、“干”字为先、“实”字为要。

安全预控能力稳中有进,安全重视程度显著提升,全员安全意识明显增强。

### 视频监控反“三违”

2023年,西山煤电深入践行“人民至上、生命至上”理念,



以用好视频监控系统反“三违”为抓手,以规范作业人员岗位行为为主线,以防范化解安全风险为目标,全覆盖推进“无监控不作业”,统筹谋划、强力攻坚,实现了井下重点领域、重要岗位、关键环节的全过程视频监控,充分利用信息化、智能化手段,让隐性风险显性化,安全管理基础进一步夯实。

2023年,西山煤电在井下工作面安装了3098路视频监控,地面固定2877路视频监控,同时配备了616台移动摄像机,构建了“无监控不作业、作业行为受监督”的作业现场全过程可视化监控环境,让科技信息技术为安全生产保驾护航。

### 专业培训保安全

西山煤电始终高度重视安全培训工作,将安全培训作为企业对员工最大的福利来抓。2023年,通过专题宣讲、集中辅导、案例研讨等形式组织开展了安全培训、《一规程四细则》全员培训、《重大隐患判定标准》专题培训、有限空间安全培训、《黑色三分钟 生死一瞬间》起底式教育培训等,共计培训64505人次。通过不断线的安全教育培训,增强员工安全意识,提升员工安全技能,让安全植根于心、落实于行,上标准岗、干标准活,提升企业本质安全水平。

### 智能衣柜蹚新路

为有效消除浴室吊篮安全隐患,同步提升井下员工生产着装舒适度,官地矿作为山西焦煤试点,牵手海尔集团,研发新建井下员工智能洗衣中心和智能衣柜,全力打造现代化的煤矿更衣安全管理新模式,从根本上解决安全风险隐患。

新投用的智能洗衣中心集衣物自动投放、洗护、烘干于一体,机器人运输、刷卡智能化自动存取,大大减少了人力。智能衣柜具备衣物杀菌、抽湿、除味、烘干等多种功效,让井下员工穿得更加体面、更加干净、更加舒适,不断增强广大一线员工的获得感、幸福感和安全感。

刘志彪 王志鹏 王彦婷 李倩 康峰斌