

2017 西山这一年

2017

- 2017年11月17日，中国共产党西山煤电（集团）有限责任公司第九次代表大会。
- 践行“双为”理念、聚力改革创新，打造全球最具影响力焦煤企业，开创幸福美好生活。

“为企业谋长远，为职工谋福祉”

2016

- 迎难而上，逆势而行！2016年，是集团公司从低谷起步，负重爬坡的一年；也是集团公司适应新常态，密集推出改革措施，攻坚克难的一年。

1月18日，集团公司职代会暨2017年工作会提出：秉持“为企业谋长远，为职工谋福祉”办企理念，围绕“提质增效，改革创新，转型升级”的主题，狠抓“七件大事”，力推“六大进步”。

一年来，集团在王玉宝为首的党政班子带领下，践行“双为”理念，聚力改革创新，“三化”改革如火如荼，民生工程热火朝天。企业收入预计完成600亿元，比焦煤考核指标超出100亿元；职工人均收入比2016年预计增加7000元左右，增幅12%以上。

2017 西山这一年

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

2017年，太原市提出实施“九河一湖”水生态修复综合治理。涉及到西山的有三条河：五门河、虎峪河和九院沙河。

西山面貌将焕然一新

西山人将永远告别“臭水沟”

改善出行条件，融入现代都市圈

扬改革风帆 抓机遇 促发展

4月14日，董事长、党委书记王玉宝在处级干部专题培训班上讲《为什么要改革？改什么？怎么改？》。

从6月到12月，集团公司共举办10期处级以上干部培训班，共有2700余人次参加培训。

为什么改革？

- 形势逼人
- 自身需要

不改不行 必须得改

只有改变才能重生——对西山煤业产业发展的思考

扬改革风帆 抓机遇 促发展

2016年12月28日，集团公司确定了五麟公司、煤气化公司、金城公司、金信公司和屯兰矿选煤厂5家单位为管理契约化试点单位。

2017年1月18日，在集团公司职代会暨工作会上，董事长、党委书记王玉宝与试行契约化管理单位的党政负责人签订了2017年契约化管理合同。

还有34家二级单位选取了278个基层队组（车间、厂点）推行契约化管理。

截至目前，各单位通过撤并机构精简科级干部147名，分流职工2458人，274名机关人员转到一线。

官地矿选煤厂、西曲矿选煤厂、吕梁公司、发电公司、矿业管理公司、古交焦煤公司、西山水泥厂、酒店服务公司、西山贸易公司等单位，已在本单位全面实施契约化管理。

扬改革风帆 抓机遇 促发展

将处级建制的部室变为科级建制；45个科室减到25个，81名科级干部减至54名；76名机关人员减至41人，35人充实到生产岗位。

吨焦加工费同比减少49元/吨，2016年亏损1.9亿元，2017年实现扭亏，预计利润300万元以上。

五麟公司

管理契约化

煤气化公司

- 两个处级分厂变为科级；32个科室减到26个，97名科级干部减至70人，86名机关人员减至48名。
- 吨焦加工费同比减少43元/吨，同比减亏1.92亿元，实现扭亏为盈。

“三河三路” 惠民生 谋福祉

3月10日，王玉宝带队赴京向财政部争取修改“三河三路”设计方案。

3月19日 2月10日 4月7日 9月7日 7月21日 9月4日

市长耿彦波6道西山推进“三河三路”改造

4月7日，集团公司领导与耿彦波一起确定辅路建设，高架桥上架和下穿位置，争取将市政供热、供水、供电、供气等基础设施与道路同步进入西山矿区。

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

集团公司千方百计自筹资金10亿元支持“三河三路”改造

2017年，集团公司共拆除违建35284.3平米。

“三河三路”共拆迁住宅972户，集团公司为安置拆迁户，已补贴3.9亿元。

经集团公司多方争取，西峪路改造南延至虎峪河。为配合南延，集团公司拆除公用事业公司办公楼，拆除面积6493平米。

西机路纵穿机厂厂区，道路占地40余亩，经集团公司多方努力争取，决定为东、西厂区建设下穿通道。

扬改革风帆 抓机遇 促发展

56个科室减到41个，124名科级干部减到98名，118名机关人员减到75名。

社会工程承揽量同比增长2倍，中标社会工程额5.25亿元；将闲置设备对外租赁，实现租赁收入220万元。

金城公司

管理契约化

班子成员10人减为9人，14个科室减到9个。

社会工程投标、中标数同比增长2倍，中标工程额4.07亿元，同比增长2.5倍。

金信公司

扬改革风帆 抓机遇 促发展

60名科级干部减至49名，7名机关人员分流到车间。

洗槽改造，实现直接经济效益200余万元；精煤加工费同比下降3.51元/吨。

屯兰矿选煤厂

管理契约化

12月22日，集团公司召开全面推行契约化管理签约大会。

董事长、党委书记王玉宝与所有基层单位契约化管理负责人签订契约合同。

西山煤电吹响契约化管理的冲锋号

扬改革风帆 抓机遇 促发展

2月3日，春节上班第一天，山西省省长楼阳生来西山调研国企改革工作。

2月14日，副省长王一新来西山调研，要求西山在资本层面上下功夫做文章，切实利用好现有上市平台。

山西焦煤董事长、党委书记武华太对西山煤电在内部若干单位实行契约化管理制度，多次提出表扬，称赞：“起步良好、力度超乎想象、效果出乎意料！”

楼阳生来西山

王一新在西山

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

3月10日，集团公司召开“三河一路”拆迁工作推进委员会。

3月14日，位于虎峪河南岸的救护大队打响了“三河三路”改造工程第一枪。

12月17日，白家庄路段桃杏铁路道难双孔桥开始拆除，这是今年最后一次拆除。

4月27日，集团公司组织“三河一路”拆迁安置民生大接访。

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

西峪路通车了！

河龙湾商场桥通车了！

晋国路与虎峪河交叉路口通车了！

西板矿184户“三河三路”拆迁户安置选房了！

扬改革风帆 抓机遇 促发展

2016年11月的后勤市场化改革推进会上，敲定后勤系统市场化改革时间表。

2017年，各基层单位相继实行主业与后勤辅业之间模拟市场化运行。

集团公司护卫队模拟市场化运作方式，承接了前山所有厂、矿和晋兴公司斜沟煤矿的保安护卫工作。

12月15日，集团公司分别与太原市水电气暖等单位签订“三供一业”分离移交框架协议。

后勤市场化

护卫队进驻斜沟矿

扬改革风帆 抓机遇 促发展

2017年，西山大厦，开启婚嫁市场，3—12月份营业额达626万元，同比增长27%。

西山酒店劳务输出231人，全年创收608万元。

西曲矿：两个幼儿园、生产服务部满编、401小区等都实行独立经营。

东曲矿：将32处5800平米的商铺进行公开竞拍招租。

后山市场化

“幸福里”主题餐厅

西山物业公司接管金信公司金福苑住宅楼

扬改革风帆 抓机遇 促发展

8月4日，西山煤电股份公司获得中国证券监督管理委员会核准公开发行面值不超过30亿元的公司债券。

12月12日，西山煤电上市公司发布公告，“晋兴斜沟煤矿”：向官地煤矿购置产能88万吨；向社儿坪煤矿购置产能92万吨；向白家庄矿业公司购置产能30万吨；收购西山煤电（集团）有限责任公司古交配煤厂相关资产。

12月27日召开2017年第四次临时股东大会，以现场投票和网络投票相结合的方式，表决通过。

资产证券化

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

集团公司筹措资金近10亿元，补齐拖欠的公积金，恢复公积金正常缴存。

恢复年金收缴工作。

因受“三河三路”建设影响而推迟供暖的用户，集团公司出台政策予以部分减免。合计减免面积：144.4万平米，减免费用：215万元。

减免费

年金

公积金

减免暖气费

修“三河三路” 惠民生 谋福祉

集团公司全国人大代表董林在两会提出“将煤炭职工艰苦岗位津贴纳入个人所得税扣除范围”的提案，集团公司积极与省财政厅、煤炭厅、省地税局及焦煤集团沟通，争取政策落地。12月7日，西山煤电下发《关于对集团煤炭生产企业艰苦岗位津贴免征个人所得税的通知》。

入坑费加班费不用缴税了！

全集团井下职工每年预计减免个税3460万元，每位井下职工每年减免个税约1400元。

强党建“三基” 保安全 树模式

2017年，集团公司狠抓党建“三基”，强有力建设基层组织，高标准开展基础工作，全方位提升基本能力，实施“互联网+党建”工程，构建“培训教育基地”和“指尖上的党建”双阵地，构建“双培训、双评价、双考核”机制。

7月25日，首期基层党（总）支部书记全覆盖培训班开班。

全年共举办培训17期，1112名基层党（总）支部书记参加培训，113名机关及直属单位党员领导干部登台授课。

培训期间，51人因违反培训纪律被通报批评。

集团公司在发展党员工作方面，举办入党积极分子培训班7期，培训520人。通过严格执行“六个从严”要求，取消72人的入党资格。

强党建“三基” 保安全 树模式

利用微信、网络直播、全景展示等“互联网+”模式，创新党建工作

党建知识竞赛

红歌传唱唱响西山

党建知识在线竞赛

董事长授课入党员培训

“七一”主题演讲

强党建“三基” 保安全 树模式

2017年确定为集团公司“三基”建设提升年

党建“三基”统领安全“三基”

通过抓党建“三基”来提升安全“三基”水平

“1”突出一个目标：安全“零”目标；

“3”提升三个水平：“基层、基础、基本功”建设水平；

“3”抓好三个重点：瓦斯治理、地测防治水、防灭火；

“5”用好五大抓手：安全确认、安全积分管理、安全绩效管理、安全行为规范管理、事故隐患排查治理；

“8”树立八个理念：安全是最大的效益，安全是管出来的，责任落实是安全的最大保障，“三责两长”是现场安全的最有力保证，安全培训是最大的福利，安全可控、事故可防，变化就是危机、隐患就是事故，细节决定成败。

强党建“三基” 保安全 树模式

2017年，集团公司安全“三基”建设水平得到进一步提升，杜绝了重大事故的发生，安全生产形势趋稳。

集团公司参与完成的“煤层瓦斯安全高效抽采关键技术体系及工程应用”获国家科技进步二等奖。

集团公司有6个项目获2017年度中国煤炭工业协会科学技术奖。其中，《煤矿瓦斯爆炸抑制减灾关键技术与装备》获得一等奖，另有3个项目获得二等奖，4个项目获得三等奖。

11月11日，央视《超级装备》栏目专访斜沟煤矿智能化综采设备。

强党建“三基” 保安全 树模式

集团公司全面启动党建“三基”和“安全”三基“深度融合，聚力打造党建“三基”双阵地建设，取得实际成果，形成西山经验。

12月6日，山西省委组织部副部长、党建办主任张敬峰率集团公司调研组企业党建、三基建设和组织教育工作。

9月12日，山西省信投集团专职党委副书记、副总经理韩良一行来集团公司，考察交流党建工作。

九次党代会 描愿景 绘蓝图

11月17日，中国共产党西山煤电（集团）有限责任公司隆重召开第九次代表大会。王玉宝代表中国共产党西山煤电（集团）有限责任公司第八届委员会向大会作了题为《践行“双为”理念 聚力改革创新 打造全球最具影响力焦煤企业 开创幸福美好生活不懈奋斗》的报告。

“1” 打造全球最具影响力 集团企业的奋斗目标

“2” 践行“为企业谋长远、为职工谋福祉”发展理念

“3” 实现提质增效、技术创新、管理提升“三大关键变革”

“4” 安全生产、产业发展、经济运行、体制机制、发展动能、转型升级、理念技能、生活方式“八个现代化建设”

“5” 安全观、产业观、管理观、价值观、人才观、技术观、文化观、环境观、生活观“五观五观”集团

第九次党代会明确发展新目标“123855”工作思路，为企业发展描绘行动指南，指引未来发展