

东曲矿选煤厂

东曲矿

上半年完成托管正利选煤厂合同任务

去年12月份东曲矿选煤厂托管正利选煤厂,经过设备系统的调试、试生产之后,今年3月实现达产,上半年顺利完成托管目标任务。

正利选煤厂年入洗能力150万吨/年,采取有压三产品重介旋流器方式进行洗选加工,有别于集团公司选煤厂洗选方式。东曲矿选煤厂托管之后,首先对设备和系统进行全面调试,以达到最好状态,保证开机之后高效率运行。

经过前期工作,目前,正利选煤厂托管队伍已经达到70多人,3个生产队组1个检修队组。

在管理上,实行厂对队组的直接管理,实现部门整合,减少了管理环节。

在设备检修方面,这个厂检修队组负责日常检修和小修,大修和定期专业检修则承包给东曲矿选煤厂专业队组,控制了在岗人数和生产成本,保证了生产效益。

据东曲矿选煤厂副总工程师、正利选煤厂托管负责人武建光介绍,3月份,他们实现了原煤全部入洗,上半年人员安全,设备无故障运行,实现了托管合同规定的目标任务。

●常培亮 张金宇 李晨龙

杜儿坪矿

举行地面防灌井应急演练

日前,杜儿坪矿举行地面防灌井应急演练。

早上8点整,应急演练开始。该矿调度指挥中心接到井口检身工及运输二队汇报,由于强降雨,西平峒井口有洪水灌入。接警后,矿迅速成立应急救援指挥部,下令启动一级响应。根据《杜儿坪矿雨季三防应急救援预案》,各小组在总指挥、副总指挥指挥下,各项救援工作有条不紊,按照应急预案规定程序推进。演习现场气氛严肃紧张,8点50分,经过各小组的积极抢险,洪水不再继续灌入西平峒,井下人员安全撤出,救援工作圆满结束。

通过这次演练,提高了该矿对突发事件的应变能力,同时也锻炼了应急救援队伍和各部门间的协同能力、防灾救灾能力。

●梁成英 王和荣

今年上半年,斜沟煤矿材料支出节约2342.97万元,同比提高38.19%;配件支出节约398.30万元,同比提高14.32%;原煤完全成本完成128.21元/吨,同比降低17.1%,回收复用物资节约562.95万元,修旧利废改制翻新配件2042件,节约914.63万元,矿井向着“装备优、用人少、效率高、效益好、安全有保障”的一流矿井不断迈进。

责任落实改变经营理念

思想观念的落后是最大的落后,斜沟煤矿要建设成为山西焦煤的标杆矿井,必须以高质量发展为全新理念,深入挖掘潜力,筑牢发展根基,牢固树立“要产量更要效益”的理念。上半年,该矿对契约化单位材料、配件、生产任务、设备开机故障率、安全质量标准化等按月考核,将考核结果纳入计件工资的20%作为激励工资考核兑现。与各基层队组及施工单位签订了契约化管理目标责任书,确保人人肩上有责任,形成目标约束,统一管理,做到契约化管理全覆盖。

精细管理改变经营方式

为了全面提高经营管理水平,该矿积极对标一流,主动到神华集团锦界矿和大柳塔矿对

“四个改变”打赢经营攻坚战

——斜沟煤矿上半年契约化管理成效显著

标学习,学习先进的经营管理经验。以安全生产和效益最大化为中心,建立契约化经营考核评价指标体系,通过定期召开经营分析会,对各项费用指标进行分析,采用科学管理、合理分配的办法,提高指标完成效率,实现经营效益最大化。为了减少管理漏洞,积极注册“焦煤易购”平台,建立健全自采管理考核体系,降低采购成本。通过推广使用工作面深孔爆破切顶卸压技术,提高了放顶煤工作面的回采率,改变了工作面“头三尾四”不能放煤的观念,补强了工作面初采初放期及两端头放煤管理方法,每面直接增产75万吨,安全和经济效益显著提高。通过液压锚杆钻车、混凝土搅拌运输车、湿式混凝土喷射车、混凝土输送泵、履带式全液压坑道钻机、煤矿巷道修复机等设备的推广使用,做到了减人提效。通过委托白家庄运输队对该矿料车进行专业化服务,在缓解白家庄职工就业压力的同时也降低了该矿的车辆运营成本。

该矿严格执行物资交旧领新、限额领取、能复用不领新规定,建立物资使用动态台帐,及时掌握物资供应状态,盘活闲置物资,加强回收物资直接复用,对过渡消耗进行倒追。上半年严格执行检修单位质量问题负面清单和保修期索赔返修制度,细化设备包机管理,加强设备点检、强制性和预防性检修,降低设备带病运行状态,减少配件新件投入使用,设备影响时间同比降低28.56%,极大减少了维修成本。坚持“能小修的不大修,能内修的不外委”原则,加强自修创收,建成并投用小井机修队车间,将大量需要外委加工的加工件安排给机修队加工,上半年节约资金150万元;做好资金计划管理和债权债务管理工作,确保资金合理使用。

刚性考核改变经营质量

该矿充分发挥工资杠杆的激励和约束作用,进一步体现薪资分配向井下一二线倾斜的原则。契约化结果考核兑现由

过去的每半年考核兑现变为每

季度考核兑现,进一步加强契约化管理考核力度。制定完善了机关部门及地面单位日常考核评分细则,将考核结果与管理干部绩效薪酬挂钩,提高了机关部门及地面单位的工作效率。通过严格考核,让契约化发挥好激励、约束和鞭策作用。上半年,该矿契约化奖励207.4万元,罚款2.9万元,扭转重生产轻管理局面,促进了大家的工作积极性。

技术创新改变经营战略

科技是第一生产力,该矿应用技术为经营管控插上了腾飞的翅膀。上半年开展技术研发项目15项,取得使用新型专利3项,收集申报21项小改小革成果,通过推广使用,创造了良好的经济效益。在1号2号副斜井和21采区辅运大巷采用反光标取代照明,减少了人力物力的投入,每年可节约费用105万元;在11盘区采取集中供液的方式,保证乳化液统一集中配比,浓度达标,从本质

有力保障。

据了解,该矿机电科还录制了《维修变频开关标准操作流程》教学视频,进一步规范电气设备检修工作人员标准化作业流程,提高电气设备从业人员职业技能素质和现场工作安全效益。

该矿立足于岗位这个安全管理的基本单元,积极选取试点单位及试点工作,大力推行岗位作业流程标准化,促进了岗位作业流程标准化工作在矿井安全生产工程中落地生根,提升了作业人员安全生产素质,营造了共保安全的良好氛围,为矿井的高质量可持续发展奠定了坚实基础。

●王鹏

镇城底矿工会

井口服务好不好 井下职工来评议



7月24日,镇城底矿工会对新建井口服务站的环境卫生、食品种类及服务态度等六项内容进行调查。共发放问卷100份,收回95份,超过总人数的50%为有效调查。

通过此次问卷调查,职工对井口服务站的服务时间、站内卫生、食品种类、服务态度以及缝补态度、水平满意率为90%,无不满意票。

刘文忠 吴小燕 摄

上改善液压系统供液环境,提高了液控设备使用寿命,减少了乳化液井下运输和人工搬运成本100余万元;完成了综采工作面三机过载语音报警改造工作,实现了提前预警,有效杜绝了工作面设备过载压死溜子和断链事故,降低了设备运行成本;完成了综采工作面三机冷却水集中自动控制改造工作,不但节约了用水,而且杜绝了因冷却水内泄漏造成的机电事故;完成了11个变电所、1个强排水泵房、2个主水泵房、6个避难硐室撤人无人值守改造,21采区3个综放工作面注氮硐室集中化改造,每年可减少投入1656.48万元;积极推广应用自动喷雾装置,提高降尘效率,避免积水、降低维护和人工成本;推广了井下牌板资料盒,牌板制作费用可以从每队每年6至7万节约至1000至2000元;使用晾衣架式瓦斯传感器吊挂装置,减少探头损坏率和工作人员,每年节约资金15万元;使用废旧皮带加工新式阻车器,每年可节约资金4.5万元。

下半年,该矿将继续严格按照标杆矿井建设的要求,深化契约化管理,促使经营管理水平再上新台阶,为两级集团公司的高质量发展做出更大的贡献。

●郝国华 赵亮