

环保绿化分公司

## 创新机制 激发热情

2017年,为适应发展需求,林业处改制为环保绿化分公司,托管污水运行业务,托管人员从一开始只懂按量加药到现在的全面掌握污水处理工艺,短短两年间,就从内部职工中培养了16名厂长,为转型发展奠定了基础。

黄冶污水处理是该公司托管的第15个污水厂,按照契约化管理要求,该公司在用人机制上打破身份界限,大胆使用新人,从原来的森林管护工、绿化工和公司机关人员等工种中培养出16名厂长。44岁的郑建秀,原来是林业处的一名维修电工。2016年,因为公司转型,被转岗至官地污水处理厂,成为一名污水运行工。今年5月,该公司托管位于晋源区官地矿的黄冶污水处理厂,郑建秀由于表现突出,技术过硬,调任黄冶污水处理厂厂长,全面负责生产运营工作。西铭矿污水处理厂厂长贾震宇原是办公室一名普通文员,由于工作认真负责,善于学习,得益于该公司创新的用人机制,从接管初期只懂加药,不懂原理的门外汉,成为完全掌握污水处理核心工艺流程的行家里手。

该公司的用人制度打破身份界限,给想干事、能干事、干成事的人搭建平台,也为下一步发展壮大储备了人才。

●付立荃 康峰斌 王红波

西曲矿

## 建成标准化智能地测资料档案室

近日,为响应国家智慧矿山建设号召,加强地测档案管理,西曲矿向国内先进矿井学习,完善各类地测资料,引进智能密集文件柜,建成标准化智能地测资料档案室,资料管理实现了智能化、规范化、自动化。

过去,该矿地测档案主要存放在手摇式铁皮柜内,电子档、纸质档文件分别存储,归类方法相对不规范。由于保存条件有限,资料存放过久易腐蚀。

新建成的智能资料室集科技智慧和艺术美感于一体,以地测防治水资料为主要框架,资料包括图纸、文字、影像等类型,涵盖地质、测量、探放水、三量管理、小煤窑、农工管理等资料。通过将资料数据库与网络技术结合,实现了对资料文件的定位管理、智能存取、智能盘库、在线监控等功能,达到了查阅资料操作简单、快速智能的目的,提高了地测资料管理效率。

●郭琪琛

2019年,集团公司多种经营分公司更名为新产业有限公司,多种经营管理局更名为新产业管理局。从1979年算起,集团公司多种经营产业已有40年的发展史,回顾起来,大体经历了六个阶段:

第一阶段,1979年西山劳动服务公司成立,以安排返城知青和矿区职工子女就业为主要目标,依托主业,艰难起步;

第二阶段,1989年多种经营总公司(2010年更名多种经营分公司)成立,以项目开发和发展的三产为主要目标,追求速度和产值;

第三阶段,2000年以后,随着煤炭行业“黄金十年”的到来,进入以古交配煤厂和铁路自营项目建成投产为标志的追求质量和效益阶段,这也是新产业发展的鼎盛时期;

第四阶段,2012年以后,随着“黄金十年”结束,受煤炭经济持续下行影响,进入低谷阶段;

第五阶段,2016年以来,因政策性补贴陆续取消,进入谋求转型的改革攻坚阶段;

第六阶段,2019年成立新产业有限公司,调整产业结构,内部整合重组,成为面向市场的独立法人实体,进入再出发阶段。

40年栉风沐雨,西山新产业在“以煤为基,多元发展”的战略布局中,从“几把瓦刀”创

业起步,搏击市场,不断前行。

1979年初,刚刚从禁锢中解放出来的西山人,嗅到市场的一丝气息,抓住国家安置返城知青、待业青年和职工子女就业的政策机遇,组建了西山劳动服务公司。这些先驱者凭借当过几天“土泥瓦匠”的手艺,从为施工单位打探坑挣到的几万元起步,白手起家,艰苦创业,逐步创建铁路工区、土建工区、缝纫厂等十几个生产厂点。到1989年成立多种经营总公司,短短十年安置职工11418人,实现产值上亿元。

1992年5月,为贯彻时任国务院副总理朱镕基在西山局视察时关于发展多种经营、第三产业的指示,西山局确定“以煤为主、多种经营、各业并举、综合发展”的方针,注重调整产业结构,注重规模效益,加大多种经营项目开发。这一期间,树脂锚杆、塑料门窗成为拳头产品。

1995年11月,为适应煤炭企业“三条线”管理和市场经济的变化,西山多种经营管理局作为专门的管理机构顺势而生。这一时期,一大批厂点如

东曲矿

## 矸石充填开采项目稳步推进

作为两级集团公司重点工程的东曲矿矸石充填开采项目,自今年开工以来,施工单位克服种种困难,全力以赴抢时间,抓进度,目前工程井下部分已完成三分之二,地面土建工程正在稳步推进。

东曲矿每年产生矸石最大量为150万吨左右,随着国家环保政策趋严,煤矿矸石外排在土地征用,矸石治理方面投入成本费用越来越多,难度越来越大。为此,该矿积极响应国家、省相关产业政策,推行矸石

井下充填开采项目。项目设计充填能力150万吨/年,投资概算21975.64万元。地面工程主要包括新建一个容积5600立方米的洗矸仓,敷设地面管状皮带机通廊437米,新建一座井口转载站。井下部分主要施工排矸通道2301米,首个充填工作面3900米以及设备安装等其它工程。工程自开工以来,施工和建设双方积极协调,克服井口流沙层、地面管状皮带沿线地形地貌比较复杂,建筑、构筑物多等困难,抢时间,抓进度,

优化施工方案,全力保障工程进度。

目前,井下排矸通道工程已完成1470米,工作面巷道累计施工3650米。地面洗矸仓基础已完工,正在进行仓壁滑膜,管状皮带通廊正在基础开挖。预计年底工程竣工,该工程投入运行后,将实现矸石等固体废弃物井下处理,大大减少矸石地面排放带来的环境污染,改善矿区周边生态与生活环境。

●郭秀红 刘竞

电力公司东曲工区

## 排故障 检修忙



8月28日,电力公司东曲工区利用秋后宜人气候,提前开展零星检修工作。

黄台峰站PT并列装置信号传输时好时坏,经查找是通讯网口水晶头接线虚连,重新做水晶头后,信号传输故障解除。小电流接地选线装置运行中时常黑屏,经过带电电压检测及不带电阻值测试,故障锁定在装置内部。经过一上午的辛勤工作,故障处理圆满结束,人员动手能力得到了切实锤炼,设备以完好状态投入运行。

龚玉新 摄

## 从“多经”到“新产业”

——集团公司“新产业”的前世今生

雨后春笋般涌现,超纯水生产线、高频焊管厂、特种水泥生产线等建成投产。

步入21世纪,西山煤电以“资源循环式利用,企业循环式生产,产业循环式组合”为基本模式,努力在“煤—电—材”“煤—焦—化”两条循环产业链上找项目、做文章。截至2005年,当时国内工艺先进、规模最大的古交配煤厂和企业自营货物运输量居于国内前列的铁路运营公司建成投产,同时,厂点从1995年近400个整合为170个,标志着多种经营走上规模经营、融入西山循环经济发展的道路。新技术产业区在主营的中密度板项目连续十年萎靡不振之后,抢抓机遇,于2009年建设完成三条钢丝网骨架聚乙烯复合管生产线,当年扭亏增盈。围绕综合利用工业废弃物,在做了大量探索后,投资9000余万元,分别在杜儿坪矿和东曲矿建成瓦斯发电站,缓解了矿区用电紧张局面,取得了可观的经济效益。

2010年以来,在煤炭市场向好、集团铁路运力不足时,主动开辟公路运输渠道,承揽划

拨煤的销售;2011年4月27日机电修造园区开工奠基,11月14日开园运行,本着“同业入园、专业集群、产业集聚”的原则,将南北寒地区20个厂点整合为8个专业车间,园区内产业包括化工、机械加工、电气制造等种类,腾出近300亩土地建设职工住宅,在当时成为西山煤电新产业的窗口形象。2012年组建古交多种经营分公司,成立了物资经销分公司;从2011年至2014年先后合作成立天安电气、电机制造、西山通用、西山光为、西山华通、西山瑞诺6个单位;又将合并改制后的西山铁路公司、古交配煤厂、各瓦斯发电厂和西山华通等潜力巨大的实体企业移交集团公司。

从2012年起,多经产业又一次面临煤炭市场低迷的巨大冲击。面对实体产业移交、生产资金极度短缺、受政策影响部分产品市场受阻等不利因素影响,新产业人确立“专业化管理、板块化经营、市场化运行”发展思路,克服了资金周转不畅、历史遗留问题凸显等不利影响,全方位推进人事、财务、采购、机构改革,换挡提速,瘦

身健体,加快产业结构重组,2019年从“多种经营”华丽转身为“新产业”,扭转了多年的亏损状态,目前正在着力打造煤炭贸易、现代物流、机电制造修理、矿用材料、福利企业五大板块。

一路走来,西山新产业以满足矿区生产需求为重点,集煤炭运销、机械修造、建材化工、电机电气产品制造、商贸服务等等多种行业于一炉,开发出聚乙烯燃气管、齿轮油、抗磨油、风筒系列、矿用单体液压支柱、LED照明系列、LED矿灯等207类产品,注册有“信拓”“东亨”“北狮”“环宇”“西德”“杰森”“大都会”等名优品牌。

40年风雨兼程,西山新产业1997年最多时为集团公司安置职工22798人,销售收入最高时达到2014年的191亿元;2014年利润高达6587万元,上缴利税3.61亿元;培育了“顾全大局、甘于奉献,分忧解难、乐于负重,不等不靠、勤于奋斗,顽强拼搏、勇于负责”的产业精神,这是山西焦煤“团结、奉献、求实、进取”企业精神在西山新产业的具体体现。 ●史瑞宁

