



常培亮 黄河

风雨为你喝彩
奋斗让你着迷
六十年峥嵘岁月
一甲子铿锵步履
以省城命名的选煤厂
走出春华秋实的壮美

1959年10月20日,在龙城太原汾河西畔的西山脚下,经过三年多艰苦奋战,国家“二五”计划重点工程项目、全套引进波兰工艺、技术、设备的太原选煤厂竣工投产。大红的绸花、飘扬的红旗映红了第一批建设者们脸上灿烂的笑容。

那时,新中国社会主义建设热火朝天,国家建设急需钢铁,经历了大炼钢铁之后,作为钢铁的粮食,各大钢铁企业对于炼焦精煤的需求,一如嗷嗷待哺的婴儿。太原选煤厂可谓逢其时。它的诞生,结束了西山矿务局只有原煤单一产品的历史;它的建成,标志着山西省有了第一座自动化机械化程度高的选煤厂。

60年风雨兼程,60年岁月如歌。太原选煤厂在60年征程中,以敢为人先、勇攀高峰的精神和坚韧不拔的意志,顽强拼搏,创造了属于他们的一个又一个奇迹,在西山煤电发展史上写下辉煌壮美的篇章。

60年来,太原选煤厂累计入洗原煤1.62亿吨,生产精煤1.08亿吨,产品行銷河北、山西、大唐电、山西焦化等全国各大钢铁、发电、焦化企业,为国家经济建设做出了重要贡献。

60年来,太原选煤厂先后荣获了全国十佳选煤厂、全国优质高效选煤厂、全国质量标准化选煤厂、国家二级企业、全国安全文化建设示范单位、中华环境友好型企业、全国煤炭系统首批文明单位、山西省文明单位标兵、山西省质量信誉3A级企业、山西省绿化模范单位、省国资委先进党组织等各级各类荣誉。

技术改造构筑辉煌

科学技术是第一生产力。60年来,太原选煤厂始终贯彻“科技兴企”方针,通过四次大的技术改造以及持续不断的小改小革,强筋壮骨,锻造实力,牢牢把住技术制高点,将一个原设计能力为年处理原煤200万吨、服役年限40年的选煤厂发展为年处理原煤450万吨、工艺先进、环节匹配、集约高效的现代化煤炭加工企业,不断书写着煤炭洗选行业领跑者的辉煌篇章。

建厂初期,在逐步熟悉设备工艺的过程中,该厂不断寻求提高产量、为祖国煤炭事业多做贡献的道路。1964年首次技术改造,增建煤泥浮选车间,将工艺改为跳汰—浮选联合工艺。1974—1977年,实施达产改造,改扩建浮选系统。1978年入洗原煤219万吨,完全达到设计能力。

20世纪80年代,为满足国家经济建设新需



集团公司党委书记、董事长程玉宝在大选调研

求,该厂沐浴着改革开放的春风,进行第二次大的技术改造。1982年安装当时全国选煤厂中功率最大的国产浮选机;1983年自行设计施工,进行扩能改造,新建厂房9000平方米,新建4座原煤筒仓,增建重介系统、尾矿处理系统,安装一台当时全国最大的跳汰洗煤机和两台16平方米直线振动筛,并对投产时使用的波兰进口跳汰机全部进行自动化控制改造。此次技改使生产工艺升级为跳汰主洗—重介再洗—煤泥浮选,生产能力由200万吨提高到300万吨,生产规模实现新的跨越。1985年当年入洗原煤303万吨,1986年精煤产量突破200万吨,1987年入洗原煤超过350万吨,占到当年西山矿务局原煤总量的27%,成为西山重要的精煤生产基地,被誉为“西山柱石”。

进入21世纪,正值全国选煤工艺技术迅猛发展之时,太原选煤厂却面临入洗原煤煤质变差、可选性难度增加、精煤回收率下降的尴尬现实,40年的老厂急需打破制约生产的瓶颈。2002年6月,该厂打响了为期一年半被称为“生命工程”的两期无压三产品重介旋流器技术改造攻坚战,引进了先进的重介洗选工艺,增加两套年处理能力150万吨的重介系统,生产工艺发展为跳汰—重介—煤泥浮选联合流程,核定生产能力达到450万吨。2004年,该厂精煤产量达到280万吨;2005年,精煤产量突破300万吨大关;2006年,入洗原煤475.95万吨,精煤产量达318.11万吨,创造年产量历史之最,也奠定了该厂在西山选煤板块中的龙头地位。

2010年以来,在煤炭市场下行考验面前,该厂党政韬光养晦,苦练内功,以发挥中心型选煤厂配洗配装优势为立足点开展技术革新,进行生

产工艺重塑改造。实施尾煤快开压滤机改造,安装了4台隔膜式快开压滤机替代老化落后的厢式压滤机;2012到2013年进行了第二次重介改造,安装原煤脱泥筛及直径1.4米的三产品重介旋流器,直径3.0米的干扰动分选机等设备,使分选工艺由原煤混合入选改为分级入选,重介系统处理量由原来的每年300万吨提升为450万吨,同时也淘汰了跳汰洗煤生产工艺,实现全重介洗煤;2013—2014年进行精煤储存系统改造,新建两座精煤筒仓及配套输送系统改造、副产品装车系统改造、沉降过滤式离心机改造及8道定装车系统改造等,优化了生产系统,重塑了生产工艺,有力推进了配洗配装的实施,实现了生产效率的最大化,奠定了西山煤电层级“大配煤中心”优势地位,为该厂持续稳健发展积蓄了实力和动能。

改革创新成就辉煌

太原选煤厂60年历史,就是一部紧跟时代步伐,管理不断完善、体制机制不断创新的历史。从改革开放初期的计时计件管理到模拟法人管理,从洗煤生产、多种经营、后勤服务三条线分离管理到责任人制度的全面推行,从经济责任制考核到经营业绩考核,特别是近年来实施了契约化管理,改革不断深化,激活一池春水,送来十里花香。

2017年,在经历了煤炭10年黄金期和5年冰雪季之后,在集团公司总体部署下,太原选煤厂全面推行契约化管理,制定下发《契约化管理暂行办法》,引入市场化选聘车间(场点)负责人机制,推行“干部能上能下,人员能进能出,薪酬能

高能低”的管理办法,在洗煤车间、运销公司、机修公司、电气公司、托管运营公司和多经洗煤设备制造安装公司6个单位首批试点推行契约化管理,实行“单耗考核,费用总控”,将工资承包方案绩效工资总额与材料、配件吨原煤单耗、电力及其他经济指标完成情况挂钩,节约奖励,超支抵减绩效工资。契约化试点单位的成功,有力推动了契约化从试点走向大面积推行的进程,2018年参与实行契约化管理的单位由6个扩大到17个,通过不断完善管理制度和考核机制,培养了干部职工的契约精神,跳起来摘果子带来了全厂面貌的大变化。2018年全年入洗原煤273万吨,精煤产量200万吨,全厂实现利润6705万元,全面完成契约化指标,经营业绩考核在集团公司选煤板块中排名第三。

2019年,该厂全面分析契约化运行成效,重新修订《契约化管理办法》,将全厂32个单位和部门全部纳入契约化考核范围。围绕考核目标,实行倒逼机制,严格经营管控措施,激发全厂职工创效增收、节支降耗的积极性,努力实现由“生产经营”向“经营生产”观念和举措大转变。上半年,各单位契约化考核目标全面完成,全厂实现利润1673万元,转岗分流63人,超额完成集团公司考核计划。

绿色建设装点辉煌

当“绿水青山就是金山银山”成为全国人民的共识时,太原选煤厂已经在建设资源节约型、环境友好型企业的道路上走了很长的路程,推进清洁文明生产,建设生态文明,打造绿色品牌,绿色太选、美丽家园为企业享有盛誉的亮丽名片。

他们加强煤泥水综合治理,1992年实现煤泥水二级闭路循环,彻底堵死煤泥水外排之路。2000年,板框压滤机及45米浓缩池投入使用,实现煤泥水一级闭路循环。之后的重介扩建、浮选机改造以及新建35米浓缩池,使煤泥水在系统内稳定循环。对于生活污水的处理,该厂于2005年建成一座日处理量500吨的生活污水处理站;随后经过扩建改造,生活污水日处理量达到2000吨,新增了中水处理回用。同时还帮助解决了太原市北部退水渠长期恶臭问题。2016年,企业污水统一纳入市政管网处理。

他们高度重视煤尘治理,在生产系统皮带机头机尾、转载点、筒仓、受煤坑等处安装气箱式脉动除尘器,在厂区内修建防风抑尘网,并安装喷淋系统,建成调节厂区生态的雨水收集池,彻底治理煤尘和工艺粉尘。

2014年,面对环保的更高要求,该厂全面停止原煤公路运输,严格实行调入洗菜单计划,消灭露天储煤场地,完成精煤储存工艺改造,“煤改气”煤泥干燥工艺改造,实施副产品全部铁路外

运,全面实现了原煤和精煤产品、副产品“铁路进、铁路出、煤不见天、煤不落地”的环保目标。自此,这里天更蓝、云更白。

多年来,他们坚持见缝插绿、立体披绿、拆墙透绿、破硬还绿、开荒植绿、屋顶造绿,绿色成为企业最美的底色。绿化覆盖率由上世纪七十年代的19.5%,上升至2018年底的47.4%。先后建成幼儿园小花园、门诊部小花园、西区牡丹园、核桃园、晨光园、西区森林公园、俱乐部广场、十字路口休闲广场、公寓休闲广场、北门广场、厂区工业广场及选煤街“六园五场一路”绿色景观带。走进太选,就仿佛进入了公园,不同的花卉在美丽的春天次第开放、竞相吐艳,多样的树种在这片热土上蓬勃生长、枝繁叶茂。厂在园中、路在林中、人在绿中,春季有花、夏季有荫、秋季有果、四季常青,“推窗就见花似锦,出门满眼绿如茵”的幸福生活,让职工家属幸福感爆棚。

民生福祉凝聚辉煌

以人为本,改善民生,把企业发展的成果最大程度惠及到职工家属是太原选煤厂历届党政的共同追求。特别是近年来,该厂全面贯彻落实“为企业谋发展,为职工谋福祉”的双为理念,围绕大力推进“安全、文明、美丽、幸福、宜居新太选”建设目标,不断描绘生产发展、生活富裕、厂风文明、厂容秀美、管理民主、和谐自豪的美好愿景,各项民生事业取得了长足发展和进步。

职工收入水涨船高,住房条件大幅改善,职工生活服务设施日益完善,生活环境日新月异,职工的幸福指数大大提高。住房从建厂初期的简陋平房到现在的高层电梯房,人均住房面积从上世纪70年代中期的不到5平方米发展到90年代末人均住房面积15平方米;2010年,人均居住面积实现翻番达到31平方米。2018年,太选当年向职工分配新建高层住宅13万平方米,人均居住面积达到58平方米。职工安居乐业,幸福感、自豪感满满。

在专注提高职工物质共享水平的同时,该厂还着力提升职工群众精神文化层面共享水平。通过大规模的环境综合治理,新建各类文化体育场馆和设施,新建各类文化阵地。突出文化促进作用,连续举办六届群众文化艺术节,持续组织演讲比赛、知识竞赛、歌咏比赛、篮球赛、排球赛、羽毛球赛、乒乓球赛、书法绘画展等形式多样的日常性文体活动,不断满足职工家属的精神文化需求,形成深厚的文化底蕴和内涵,打造文化软实力,职工家属的归属感大大提升。

党建引领培育辉煌

鲜艳的党旗高高飘扬。60年来,在太原选煤厂前进的路上,厂党委紧密围绕形势任务,不断

探索加强基层党组织建设的方法与路径,创新党的思想、组织、作风、制度和党风廉政建设,使党组织成为坚强的领导核心,使广大党员成为建设企业的中流砥柱。

上世纪80年代在全党工作重心转移后,厂党委积极探索,寻求企业基层党组织建设新途径,于1986年在机电车间创新开展“党员责任区”活动,作为此项活动的发源地,太选与官地矿的思想政治服务站、党员分片联络网共同形成了西山矿务局富有特色的“区站网”活动,成为影响全国基层党建工作的西山经验。

进入90年代,厂党委结合实际,大胆创新,从探索企业思想政治工作与生产经营相结合的最佳切入点入手,开展了以班子建设好、安全文明生产好、民主管理好、思想政治工作好、经济效益好、队伍建设好为内容的“六好”车间(公司)建设,将两个文明建设一道布置、一同落实、一起检查、一并考核。历经七年的探索与实践,形成了独树一帜的经验,为企业发展注入了活力。

时间到了2007年,太原选煤厂创造性地实施职工道德、行为、环境三位一体“塑形工程”,开展了道德评价活动以及模范评选表彰。通过组织推荐、群众推荐、本人自荐,广播、电视公示滚动式宣传,全厂职工以无记名投票的方式进行道德模范评选,整个评选过程持续时间长、涉及范围广,由此产生的道德冲击波、影响力经久不衰。此后,该厂连续进行了六届道德模范评选表彰活动,持续的道德塑形工程激发了人们的文明道德意识,提升了全厂职工的文明道德水准,使文明成为时尚,道德成为风景。道德塑形经验入选全国思想政治工作优秀案例。

进入新时代,太原选煤厂坚持围绕生产经营抓党建,抓好党建促发展。2018年初,厂党委结合企业实际,针对党建“三基”工作新形势、新任务,认真调研总结,从相关的五个方面予以梳理、归纳,建立了一套行之有效的党建“五册”工作管理考核体系,使党建考核规范化、常态化、机制化,提高了党建工作的科学化水平。“党建五册考核”管理办法是由组织、宣传、纪检、工会、共青团等党群工作部门,依据各自工作性质和特点,结合实际,通过制定详细具体的考核标准和细则,形成以“五册考核”为平台的考核机制。建立“五册考核,达标攻坚”月考核、季排名的检查考核制度,扎实推进党建带工建、党建带团建、党建带全面的“三基”工作新模式。此项制度的创新与推广,成为集团公司党建工作的新亮点、新经验。

转型发展续写辉煌

新形势下,老煤炭企业如何实现高质量转型发展?太原选煤厂新一届党政班子经过深入调

研,审时度势,按照“以煤为主、多元发展、循环经济、转型升级”的思路,结合太原市三给片区北部新城总体规划和产业发展政策,提出打造配煤、托管运营、选煤技术培训三大基地,推进煤炭洗选、洗选设备修造、商贸仓储物流、会议中心服务四大产业的发展愿景,主业、辅业、第三产业齐头并进,管理、技术、队伍优势一起发力,用宏阔视野谋划发展蓝图,用踏实努力落地发展举措,走出高质量发展的新天地。

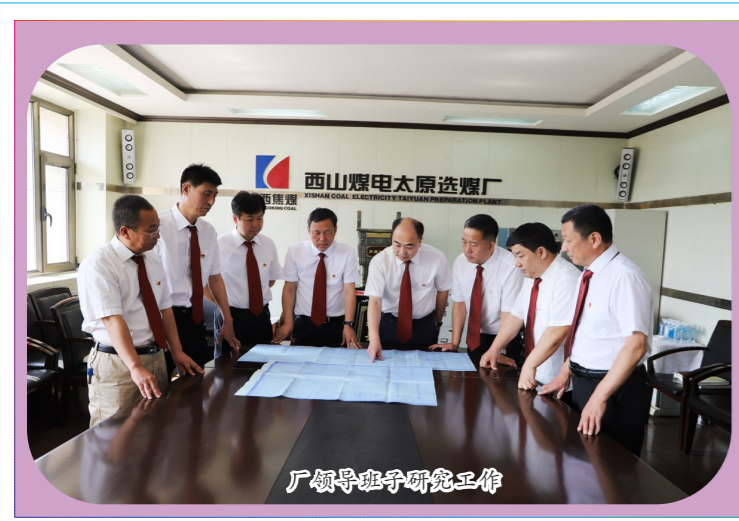
他们充分发挥中心型选煤厂优势,完善生产工艺系统,进行原煤配洗、精煤配装,实施西铭电精煤、官地电精煤、东曲贫瘦煤配煤,为大钢配煤,打造大型配煤基地,主业发展充满活力。

在建设具有划时代意义的大配煤基地的同时,太原选煤厂的托管运营基地建设也已浮出水面。2016年6月,太原选煤厂在煤炭市场仍处于低谷的时候,毅然组织精兵强将奔赴清河,托管运营一座200万吨选煤厂,成为集团公司走出去进行洗煤托管的开路先锋。经过三年多运行,积累了丰富的经验,创造了不俗的战绩,受到甲方老板和市场的一致好评。已累计生产精煤256万吨,实现托管运营收入4096万元,转岗分流职工70余人。2019年9月,他们组织精干高效的检修团队,挺进兴县,承揽年产1500万吨斜沟选煤厂机电设备的维护、检修任务,“走出去”托管运营迈出了坚实脚步。

机会总是青睐有准备的人。2009年,煤炭尚在“黄金十年”末尾,许多煤炭人还在盲目乐观做着黄金美梦的时候,太选人已经在未雨绸缪,筹划着具有转型意义的会议中心建设。他们多方筹措资金,依托区位优势,历经10年,先后建成了游泳馆、太选宾馆、太选如家、会议中心综合楼等多处服务设施,涵盖餐饮、住宿、婚庆、健身、会议培训、写字办公等服务项目,已逐渐发展成为太原市北部区域一座现代化、高端化、品牌化、多功能、综合性服务类龙头产业项目。2017年太选会议中心完成营业收入840万元,2018年营业收入完成1292万元,实现利润200万元。随着三给片区的提档升级,一批高档住宅、商业中心的规划建设正在形成。该厂将抢抓机遇,进一步延伸会议中心产业链条,扩大发展规模,努力形成本区域具有较大影响力的服务经济聚合体。

这是一个雄心勃勃的计划。随着打造三大基地、发展四大产业战略的大力推进,依托主业优势、区位优势、当地产业政策和功能定位优势,依靠灵活的机制,太原选煤厂一定会开启一个独具特色、五彩斑斓、绿色健康、主业突出、多元精进的新时代,以更高的质量延续60年辉煌。

本版摄影 宿晋明 张文革 王钢



厂领导班子研究工作



1959年的建成投产大会



绿色掩映的园林化厂区



参加全商职工歌咏比赛

