2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)







集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版)

贺天才"四不两直"督导屯兰矿安全生产

5月3日,山西省副省长 贺天才以"四不两直"方式到 屯兰矿督导安全生产工作。 省政府副秘书长王延峰、省应 急管理厅厅长薛军正、省能源 局局长王启瑞、山西煤监局总 工蔡建军参加。

山西隹煤党委副书记、副 董事长、总经理陈旭忠,副总 经理王克军,集团公司党委书 记、董事长郭文仓,党委副书 记、副董事长、总经理李健,副 总经理、安监局长要华伟陪同 下井

在屯兰矿井口军事化大 厅进行安全宣誓后,贺天才-行深入该矿井下22301工作面 沿线检查。贺天才对22301工 作面设备运行情况、煤层厚 度、巷道布局、顶板支护、"一

通三防"、瓦斯抽采、防突等情况进行 了详细了解。升井后,在与集团公司 及矿领导座谈中,贺天才强调:煤矿 生产安全是我省安全生产工作的重 中之重,必须警钟长鸣、常抓不懈,紧 紧围绕"四为四高两同步"总体思路 和要求,压实责任链条,狠抓措施落 实,切实维护人民群众生命财产安 全。各级领导干部一定要带着感情、 带着使命、带着责任去抓安全,要拿



自己过去的事故当成现在的事故来 对待,拿别人的事故当成自己的事故 来对待,拿着行业外的事故当成本行 业的事故来对待,不断健全完善双重 预防责任和管理机制,将治理重大灾 害、根除事故隐患作为硬任务,全面 提升煤矿本质安全水平。

贺天才对两级集团公司提出要 求:一是思想上要高度重视,转变观 念,思想认识要再升华、再提高,从上

到下,严格按照突出矿井要求去管理; 二是在技术上要下功夫研究,要看到 差距,一点一滴考虑,把防突措施落实 到位。要深入研究,对不符合要求的, 必须对照煤矿安全规程整改,只能严 不能松;三是要在生产组织上下功夫, 围绕生产抓安全,带着使命、带着责任 认认真真把好关,把各项工作做好,切 实把煤矿安全管理工作抓实抓细。

●曹建元 李哲

5月2日,集团公司党委书 记、董事长郭文仓率相关部门负 责人到屯兰矿、西山华通水泥公 司、西曲矿督导安全及环保工作。 集团公司副总经理干林参加。

内部资料 免费交流

在包保矿井屯兰矿调度指挥 中心,郭文仓听取该矿安全生产、 通风系统、瓦斯治理等情况汇报。 他说, 屯兰矿作为高瓦斯矿井, 要 把"抽"放在最前面,形成"抽、掘、 采"良性循环,抓好"抽"这个关键 环节,用综合治理的办法实现高 瓦斯矿井低瓦斯开采,达到良性 循环:要密切注意管理人员违章 现象,千万不能把不放心的人放 在关键岗位上;"三违"是事故的 罪魁祸首和根源,井下现场最怕 违章指挥,违章指挥比违章作业 的危害性更大,把素质不达标、能 力不达标的干部放在领导和指挥 岗位上,是最大隐患和最不安全 因素,要提高他们的能力,加强技 能培训;要深层次剖析问题,认真 思考,排除隐患。

郭文仓要求加强对瓦斯抽 采、顶板、控放水的管理,杜绝大 事故,避免零打碎敲事故;矿级 领导干部要努力带出一支好队 伍,打下一个好基础,使干部队 伍有责任感,使职工队伍有素 质,保持矿井健康稳定发展。

随后,郭文仓又到屯兰矿矸 石山、西山华通水泥粉煤灰综合 利用项目建设工地,了解矸石山 治理、绿化及粉煤灰项目建设工 程进展等情况。 (下转第2版)

其月

本期导读

◆集团公司党委书记、董事长郭文仓寄语 西山青年:

擦亮煤亮子底色 争做新时代青年

- ◇省应急管理厅督查杜儿坪矿节日安全
- ◇李健督导基层矿厂安全生产和落实山西 焦煤领导讲话精神情况
- ◆集团公司工会安排井下职工饮热水工作
- ◆集团公司录制"抗疫战士、白衣天使"先 讲事迹报告会

『详见第2版』

管理至简 重点有三

-集团公司"三会"精神系列评论之七

●辛中平 王志鹏

山西焦煤党委书记、董事长赵建泽4月22日 到官地矿调研时说,正所谓大道至简,企业管理 并不复杂,重点就是三个:战略、干部和机制。应 当怎么理解这个"管理三重点论"呢?

首先,管理离不开战略。不谈战略谈管理, 没有任何意义。有人就战略、管理与生产三者关 系打了一个比方。好比一群人在伐木,生产者是 伐木工人,只管挥汗如雨砍个不停;管理者就是 记考勤、催进度、算工资的人:这时有个人爬到树 上,大喊一声,不对,要砍的不是这片森林---- NE 到树上的那个人就是战略规划者,也就是我们通 常所说的"领导"。 (下转第3版)

郭文仓到临汾公司和托管矿井基安达煤业调研

4月29至30日,集团公司党委 书记、董事长郭文仓先后到临汾公 司生辉煤业和托管矿井山西陆合 集团基宏达煤业调研督导宏全生

产工作,要求临汾公司及所属矿 井、托管矿井各级领导干部认真学 习上级领导讲话精神,牢固树立 "安全为天"理念,保障矿井安全高 效发展。集团公司副总经理戴永 禄,副总经理、安监局长要华伟参 加调研。

(下转筆2版)

集团公司传达贯彻贺天才调研屯兰矿讲话精神

5月4日,集团公司召开专题 会议,传达5月3日副省长贺天才 调研屯兰矿讲话精神。集团公司 党委书记、董事长郭文仓,党委副 书记、副董事长、总经理李健,总 工程师贺志宏,副总经理戴永禄、 于建军、要华伟参加会议。

贺天才在调研屯兰矿时,要 求各级领导干部围绕"四为四高 两同步"总体思路和要求,带着感 情、带着使命、带着责任抓安全, 要拿自己过去的事故当成现在的 事故来对待, 拿别人的事故当成 自己的事故来对待,拿行业外的 事故当成本行业的事故来对待, 按照突出矿井要求管理矿井安 全,下功夫研究技术,下功夫组织 生产,将治理重大灾害、根除事故 隐患作为硬任务,切实把煤矿安 全管理工作抓实抓细,全面提升

煤矿本质安全水平。

郭文仓指出,贺副省长站在全 省安全生产的角度,对西山安全工 作提出更高要求,各单位各部门要 认真学习贯彻落实讲话精神,带着 感情、带着使命、带着责任抓安全, 做到认识再提高、理念再提升、管 理再提高、标准再提高、措施再加 强、工艺再优化,安全要确保。

郭文仓要求,对照现有问题, 立行立改,把"2·22"事故教训作为 案例,不要让事故教训随着时间推 移而淡忘。要深化干部上讲台、培 训到现场工作,提高干部职工整体 素质和现场管理水平。要提升思 想理念,提高管理标准,时刻对照 高标准,提高矿井安全保障系数。

李健要求,一要学习讲话,理 念再提升。要做到低瓦斯矿井、 高瓦斯管理,高瓦斯矿井、高标准

管理;二要直面问题,认识再提 高。要认识自身管理差距,坚定 不移整改问题;三要铭记历史,防 范大事故。要牢记"2·22"事故教 训,分级管控,安全工作要从设计 源头抓起;四要压实责任,业务再 增强。要强化各级管理人员和职 工的培训,要扎实工作,做到心中 有数;五要从严从细,管理再深化, 以屯兰矿工作面的整改,带动瓦斯 治理和管理水平的整体提升。

会上,要华伟传达了贺天才 调研屯兰矿讲话精神,重温学习 了贺天才 2017 年来西山调研时 的讲话精神。贺志宏、戴永禄、于 建军从瓦斯抽采、"一通三防"、地 测防治水、"一优三减"等方面提 出意见和建议。有关处室针对查 出的问题讨论了整改方案。

●张衢 张斌 李棕妮