

## 省政府安委办督查组到西铭矿 督查全国两会期间安全生产工作

3月6日,省政府安委办第四督查组组长、省文旅厅二级巡视员王艳芳率督查组,对西铭矿全国两会期间安全生产工作情况进行督查,并对隐患治理进行回头看。太原市委安委办副主任、市应急管理局党委委员李东峰,西山煤电副总经理李争春参加。

王艳芳对该矿安全生产工作给予肯定,指出该矿安全文化丰富多彩,安全工程汇聚力量,希望再接再厉,继续在安全文化上探索新方法,为安全生产筑牢防线。她要求该矿提高政治站位,确保矿区安全生产;要压实层级责任,群防群治,共同构建更加安全的大环境;要树立“隐患就是事故”的理念,将隐患治理和整改持续抓实抓紧;要在落实上常更新,组织开展不同专业、不同工种的安全知识培训;要在安全方面先行一步,多说一句,多拧一下,给每一位职工带来平安和幸福;要按照相关法律法规和安全生产新要求、新标准,扎实做好安全生产,树立品牌、树立标杆、树立旗帜。

李争春表示将按照国家和省委省政府、市委市政府和各级部门对安全工作的要求,严格履行煤矿安全生产主体责任,严格落实国家安监总局4号令、省“三管三必须”和省市两级的18条一律规定,对照煤矿实际情况和标准,对安全工作常抓不懈,为职工谋更大福祉,为国家及省市做出应有贡献。

当天,督查组一行还到该矿生产调度应急救援指挥中心,了解井下人员定位和生产衔接情况,参观了井口安全文化长廊、党群安全协管中心、亲情服务站等。

●王霞 李戌生

(上接第1版)在乌兰矿,李健了解了该矿安全生产、智能化矿井建设、成本管控、重点队等工作推进情况后提出:一要高度重视全国两会期间安全管理工作。要严格执行国务院安委办关于加强矿山安全生产工作的紧急通知精神,坚决做到“六严禁、三严格”;安全工作是干出来、管出来的,不是守出来的,要学习杜邦十大安全理念,创新安全管理手段和方法,用新办法、新手段抓安全工作;要抓好人员行为治理和安全生产标准化工作,确保到人和物的安全;要以人为本,提高干部队伍素质、修养和能力,扎实推进安全双预控工作,确保矿井万无一失。二要加快推进智能化矿井建设。要建立公司、矿联络联动机制,按照既定目标和要求,强力推进智能化建设;设备要讲求实用,不切实际的设备坚决不用,做到轻装上阵。今年要抓紧建成全省一流智能化矿井,明年建成全国一流智能化矿井。三要做好成本管控工作。成本管控的核心是做到“千斤重担大家挑,人人头上有指标”;要在指标分解、量化、细化上下功夫,苦干实干拼命干,切实做到降本增收。四要切实做好典型引路工作。乌兰矿上半年要实现“两队两面”,打造年产300万吨采煤队、6000米快速掘进队、5000米盾构机队,实现“三个领先”,发挥典型引路作用。

●张健 闫志强 梁鹏 武亚杰

## 张继宏到马兰矿调研智能化矿井建设工作

3月5日,山西焦煤集团公司党委常委、副总经理张继宏到马兰矿调研智能化矿井建设工作。西山煤电副总经理李争春参加。

张继宏在听取该矿智能化矿井建设工作汇报后指出,智能化矿井建设是煤炭企业转型发展方

向,党中央、山西省委省政府非常重视,山西焦煤在政策上和技术上给予大力支持。马兰矿作为山西焦煤首批智能化矿井建设示范单位,要树立示范意识,在技术装备、理念引领和求真务实上下功夫,要向国内同行业一流标准看

齐,在建设适用性和先进性上做文章,要创出经验、创出水平,成为可学习、可复制、可推广的成熟经验和模式。张继宏希望该矿再接再厉,苦干实干拼命干,稳步推进智能化矿井建设工作。

●赵义靖

## 西山煤电召开3月安委会办公视频会议

(上接第1版)当前安全重点工作是关注政策环境变化、季节环节变化;要抓住杜邦体系、问题整改、安全生产标准化三个关键,补齐整合煤矿安全管理较弱这一短板。各单位要贯彻落实国务院安委办出台的“六严禁、三严格”九项措施,开展矿山安全大排查,坚决守住安全生产的红线、正常生产的底线;盯住井下搬家倒面、过构造、临时作业等特殊环节的现场安全管控,用过硬的现场管理保障安全生产。要加快推进杜邦安全管理体系,加快传统安全管理向精益安全管理转变;要大力开展“双预控”工作,将安全生产专项整治三年行动“两个清单”、安全风险隐患、山西省“18条特殊规定”、山西焦煤蹲点解剖、公司安全大检查发现的问题作为隐患整改重点,一定要把隐患整改掉;时刻牢记安全是一切工作的基础,“三基”是安全的基础,要把安全质量标准化作为主要抓手,抓好员工行为治理。

三是奋力冲刺,坚决完成生产经营指标任务。距离一季度结束还有26天时间,要抓紧每一天,办好每件事,抓早赶前争主动,苦干实干拼命干,舞活销售龙头,加强成本管控,鼓励对外创收,顺利实现首季开门红,为实现“双增”目标奠定坚实基础。

四是创新驱动,有效转换公司

(上接第1版)会上,西山煤电纪委有关负责人汇报了2020年纪委工作。

李健指出,2020年公司信访总量有所下降,但在山西焦煤所占比

发展核心动能。要大力推进智能化建设,大力推广“五新”技术运用,大力实施管理创新、流程再造。

五是强化作风,不断增强全员执行落实能力。良好环境、过硬作风、职工支持是攻坚克难、做好工作、赢得胜利的基础和保障。只有上下同欲、干部带头、狠抓落实、执行到位,才能实现整体事业开好局、起好步。要全力维护矿区稳定,确保万无一失;用好“13710”工作制度平台,强化督导落实;持续转变干部作风,树立结果导向。

李健强调,完成一季度目标是践行实干精神、实现“三个领先”的第一场阶段性战役,必须用胜利来振奋精神、增强信心、凝心聚力,一鼓作气完成全年任务;要以决战攻坚的姿态、敢打必胜的信念,勇于担当作为,确保各项指标圆满完成,迈好第一步,展现新气象,为焦煤建设作出西山贡献。

于建军要求认真落实会议精神,制定方案,列出清单,明确责任人和时间节点,发扬“孺子牛、拓荒牛、老黄牛”精神,将使命记在心里,把责任扛在肩上,铆足干劲、苦干实干,为全国两会顺利召开营造良好的安全生产环境。

副总经理连晓阳传达了山西焦煤3月总经理办公会精神,就如何做好3月安全生产工作提出:一是从从严从细抓好全国两会期间安

全生产工作,营造安全稳定环境。

二是严格贯彻落实上级部门安全生产工作部署,各处室要积极主动与焦煤对接,制定方案,列出清单,明确责任人和时间节点,确保各项工作落实到位。

三是扎实推进安全重点工作,提升安全管理水平。深入推进杜邦安全管理体系建设、安全生产专项整治三年行动、“双预控”、安全生产标准化和安全培训等工作。

四是盯紧安全生产关键环节,牢牢把握安全生产主动权。要抓住“一通三防”、地测防治水、地质灾害、顶板管理、运输管理、火工品管理方面的关键环节,加强防火管理、基建工程管理、高温高压、有毒有害、易燃易爆等方面的安全管理。

五是加强干部作风转变,严格落实安全责任。各级干部在3月特别是在全国两会期间,要坚守“六大纪律”,做到“四个提高”,严格落实“六种工作作风”,一级做给一级看、一级带着一级干,苦干实干拼命干,严格执行24小时值班制度,在岗在位在状态,为实现一季度安全生产做出应有贡献。

会上,公司“六大纪律”作风督导组通报干部作风督导情况;相关部门通报专项整治工作开展情况;安监局通报干部下井、下现场情况及今年以来安全检查情况。

●曹建元 张峰

各自寻找差距,去掉自身存在的毛病;要遵守“六大纪律”,做到“四个提高”,转变作风,坚定信心,确保完成全年目标任务。

●曹建元 张峰

## 让精益管理成为自觉行动

——西山煤电“三会”精神系列评论之八

●辛中平 卢丽峰

精益管理是一种管理哲学,旨在通过降低成本、提高质量、加快流程,实现企业生产价值的最大化。西山煤电今年党代会、职代会、工作会提出要重点提升“六大能力”,其中之一,就是提升精益管理能力。如何使精益管理成为干部职工的自觉行动呢?

首先要高度重视精益管理。山西焦煤的发展目标是打造具有全球竞争力的世界一流炼焦煤和焦化企业,精益管理应当是提升企业竞争力的一把利器。无数实践证明,精益管理,善莫大焉。精益管理能够缩短生产周期,减少时间资源的浪费;能够大幅降低库存,减少库存管理造成的浪费;能够提高产品质量,获得更高的顾客满意度;能够提高对能源、空间、材料和人力等资源的使用效率,促使

企业从粗放管理向集约管理转变。总而言之,精益管理可以减少各种浪费,降低生产成本,增加企业利润。此外,通过精益管理,还可以提升员工士气、重塑企业文化,引进先进的先进技术,最终增强企业的竞争力。

其次要大力培育精益思想。精益管理之“精”,核心在于尽可能消灭生产环节及运营活动中对于资源和时间的浪费;精益管理之“益”,就是多多产出经济效益,实现企业升级的目标。精益思想曾被片面理解为消除浪费,单纯地

提倡节约、提高效率、取消库存、减少用工、流程再造。但是,这只是要求正确地做事,其实精益思想不仅要关注消除浪费,还要以创造价值为目标,做正确的事。归纳起来,精益思想就是在创造价值的目标下不断地消除浪费。国内某些企业引进先进技术装备时,片面追求自动化和高效率,而不考虑整个生产过程的均衡性,重技术而轻管理,这是应该防止的一种倾向。

再次要持续推行精益管理。企业生产活动中容易造成浪费的地方很多,

精益管理的目的在于:消除错误,避免提供有缺陷的产品或令人不满意的服务;消除积压,杜绝因市场无需求而造成库存积压;避免过度加工,消除实际上不需要的无意义的加工和程序;

消除多余活动,避免工作中不必要的动作;还有就是消除亏损失业,避免提供市场不需要的服务和产品。可以说,努力消除上述浪费现象,就是精益管理的重要内容。

最后还要提醒的是,精益管理不是企业管理的全部,应与其它管理活动互相协调。精益管理是一种很好的生产管理方式,在实施过程中不能搞一刀切,需要“一厂一策”、因地制宜采取各自的精益办法,这才算得到了精益管理的精髓。