西山煤电召开2022年党委会二十三届二次职代会暨2022年工作会

(上接1版)四是踏上领先新征程,唯有奋斗实干。关于2022年工作,重点强调四句话:第一句话是“千斤重担大家挑,人人头上有指标”。要紧跟山西焦煤的决策部署,重画产业版图,优化产业结构,实现主强辅优、主辅联动。要战略再聚焦,做强做大煤炭主业,坚决以安全绿色为基础,智能创新为两翼,实现集约高效目标;要定位再明确,做优做精电力、焦化、建材“三大辅业”,不再重点考核生产指标,转为考核经营指标。电力板块要以终为始,发有效益的电,有价值的电;建材板块要新项目尽快落地,用新工艺换好效益;焦化板块要坚持两条腿走路,立足当下稳产,着眼未来转型;要机制再灵活,做活做新其他产业,建筑、多经、后勤等板块,要通过专业化重组整合壮大一批,通过腾笼换鸟、股权转让等方式改制搞活一批,通过破产清算、工商注销等方式出清重组一批。此外,建筑板块要用好资信、队伍优势,开疆拓土、勇闯市场;机修板块要视技术为前途,视质量为生命,适应当前的智能化发展形势;贸易板块要坚定不移“脱虚转实”,广泛开辟合作渠道,做好统购统销;后勤板块要盘活闲置资产,用好人力资源;多经板块要收缩战线,培育1-2个有竞争力的项目。

第二句话是“用好考核指挥棒,制度激励千千万”。要坚持保障职工收入水平,持续优化薪酬分配结构,体现价值贡献与工资分配正向匹配原则。要分灶吃饭,独立核算,生产类单位,效益工资和销量挂钩,多销多挣;经营类单位,与盈亏指标挂钩,多赚多得;服务类单位,与创收情况挂钩,客户越多绩效越高;机关部室探索宽带薪酬;阶梯考核,重金酬绩,在工资总额单列一项“贡献收入”,作为实现职工收入增长的重要手段,按产生效益的20%-50%提取。对各板块降成本、增效益两方面进行“立体式、阶梯型”考核,引导大家跳起来摘苹果;专项激励,能者多得,要设置对奋斗者的专项激励,对发挥重大作用的“关键少数”精准激励、重大奖励。

第三句话是“他山之石可攻玉,深挖潜能快成长”。要对标一流,锻长补短,要转换思维,用好低息贷款、税费减免、资金配套等利好政策;要对标追赶,向强者学习,努力成为强者;紧跟时代步伐,不被时代抛弃;要全员培训,学习赋能,实现全员全覆盖培训,建强综合型教育中心、矿厂做优专业型实训基地、工会和技术中心打造创新型技术联盟,开展各类专题培训,率先重用“学习领先”者;要数智支撑,管理提效,完善制度流程“强基础”,清晰管理权限“控节点”,用好政务大厅、公司内网、数据平台“通渠道”,切实把“管理建在制度上、制度建在流程上、流程建在权限上、权限建在平台上、平台建在数据上”。

第四句话是“干部带头抓落实,致广大而尽精微”。要党建统领,深度融合,做实做优“三融三化三联三创”党建模式,一体推进“三不”机制完善;要以上率下,真抓实干,弘扬“焦裕禄精神”,以奋斗实干为荣、以“庸虚散躲”为耻,将焦煤、西山“三会”精神迅速从“规划图”变成“施工图”;要造福职工,汇聚合力,延续“我为群众办实事”实践活动,建设生态靓丽、宜居幸福、人人羡慕、社会称道的温馨家园。

李健勉励说,新的一年,要把西山建设成“干部有担当、职工有尊严、全员有梦想、未来有前途”的优秀企业,为党的二十大胜利召开献上厚礼。

要华伟作了题为《深化改革,效益为先,在全方位推动高质量发展中向全省一流迈进》的行政工作报告,提出2022年总体工作思路是围绕山西焦煤“三个三年三步走”战略规划和“实干见效”年度主题,以“安全、绿色”为基础,以“智能、创新”为两翼,以“高效”为目标,建设生态靓丽、宜居幸福的温馨家园,在全方位推动高质量发展中向全省一流迈进。

报告提出2022年着力抓好五个方面工作:一是筑牢底线思维,安全绿色,夯基固本。要强化安全管理,引深杜邦理念,压实安全责任,防治重大灾害,实现“双零”目标,推进动态达标,强化行为治理,快推重点工程,确保全域安全;要推动绿色发展,狠抓问题整改,污染防治攻坚,环保提档升级;

二要做强煤炭主业,智能创新,精益生产。要强化生产管理,推进“一优三减”,坚持正规循环,提高单产单进,发展先进产能,打造高效队伍;要智能创新提速,加速智能化建设,推动科技创新,装备升级换代;要产洗运销协同,合理配采配洗,实施精煤战略,加大统购统销;要快推重大项目,基建矿井提速,提升矿井产能,推动项目落地;

三要突出效益导向,精益管理,改革变革。要精益管理降本,推进精益管理,引深立标对标,持续挖潜堵漏;要流程管控提效,加强科学管控,完善内控体系 ,强化“三全”管理;要改革变革创效,引深“三项制度”,深化重点改革;

四要做优煤炭辅业,产业协同,优化升级。要强链补链,循环发展,电力板块突出“深化管理、提质增效”,焦化板块突出“平稳过渡、转型发展”,建材板块突出“项目落地、增收增效”;要提升能力,服务主业,机电修造板块突出“数智赋能、优质高效”,新产业板块突出“改革变革、扭亏脱困”,贸易服务板块突出“做强做实、硬核担当”;建筑板块突出“目标引领、开疆拓土”,后勤板块突出“融入市场、攻坚克难”,医疗板块突出“深化改革、焕发活力”;

五要坚持党建统领,聚力民生,共建家园。要转变作风,形成合力,干部示范带头,创建“四型”机关,狠抓工作落实;要提升素质,人才强企,加强队伍建设,激发人才活力,加大人才培养;要办好实事,造福职工,全力推进人均收入增长、完成政务大厅二期建设、持续美化矿区、保障性住房建设等十件民生实事落地。

贾宝军在题为《党建统领,实干见效,接续实现“三个领先”助力迈向“世界一流”》的党委工作报告中,提出党委工作总体思路是,要坚决落实焦煤党委工作部署,以“三融”为基础,以“三化”为支撑,以“三联”为保障,以“三创”为目标,持续深耕细作党建工作模式,团结奋斗,实干见效,接续实现“三个领先”目标任务,为新焦煤第一个“三年三步走”圆满收官贡献西山智慧和西山力量。

报告提出公司党委重点做好四个方面的工作:一要以“三融”为基础,深入把握党建职能定位。要把方向,融入企业中心,强化政治引领;管大局,融入治理体系,扛起主体责任;促落实,融入关键领域,巩固发展成果;二要以“三化”为支撑,持续释放党建创新活力。要坚持基层组织标准化建设,坚持支部党员一体化运作,坚持培训教育情境化导入;三要以“三联”为保障,优化拓展党建运行方式。要聚焦群团建设,推动组织横向联建;聚焦监督职责,推动工作上下联动;聚焦干部人才,推动机制健全联通;四要以“三创”为目标,巩固提升党建质量效果。要创优环境氛围,增进民生福祉;创造示范矩阵,涵养企业文化;创响品牌价值,提升党建质量。

报告提出,要从理念、手段、方法、机制、行动层面为各项工作做好全方位、系统性的要求保障,概括起来就是“五个坚持、五个做到”:一是坚持战略主动、学习对标、矩阵思维,做到理念再树牢;二是坚持数字赋能、改革破题、创新致胜,做到手段再强化;三是坚持调查研究、系统推进、重点突破,做到方法再掌握;四是坚持协同高效、复盘总结、考核激励,做到机制再完善;五是坚持以上率下、苦练本领、实干见效,做到作风再改进。

田澍丰就贯彻本次会议精神要求:一是宣传贯彻,明确目标,引领方向;二是分解任务,督办落实,闭合管理;三是主动领题,攻坚破题,实干答题,确保全年工作目标圆满实现,向山西焦煤、向公司党政、向广大职工交出满意的答卷。

会上,公司党委书记、董事长李健,工会主席田澍丰分别代表行政方和职工方,签订了《山西焦煤西山煤电2022年工资集体合同》。

公司领导、外部董事、机关各部门、共享服务中心负责人在主会场参加会议;各基层单位在分会场视频参加。

●曹建元 张峰 温洁 房超

(上接1版)随后,李健带头作个人对照检查,领导班子成员逐一发言,对照检查并开展相互批评。

督导组在点评中,用“主题鲜明、准备充分、务实高效”十二字,对此次专题民主生活会给予肯定,并提出三点要求:一是旗帜鲜明讲政治。要持续巩固和深化党史学习教育成果,把学懂、弄通、做实习近平新时代中国特色社会主义思想作为重大政治责任和长期政治任务,全面系统学、深入思考学、联系实际学、及时跟进学,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,坚决拥护“两个确立”,坚决做到“两个维护”;要不折不扣贯彻好党的十九届六中全会精神及省第十二次党代会精神,坚定不移落实好山西焦煤各项决策部署,确保省委省政府和山西焦煤重大决策部署落地见效。

二是聚焦问题抓整改。要全力做好民主生活会后半篇文章,对梳理出来的问题本着“有则改之、无则加勉”的原则认真做好整改工作;要坚持问题导向、目标导向、结果导向,突出重点、强化举措、压实责任,切实做到即知即改、立行立改、改必见效,巩固民主生活会成果,切实把整改成效体现到推动公司发展、增进民生福祉、全面从严治党等各个方面上来。

三是奋斗实干做表率。2022年是山西省全方位推动高质量发展的关键之年,也是山西焦煤的实干见效年,更是新焦煤第一个“三年三步走”的收官之年。要深入学习领会山西焦煤2022年工作会精神,清醒认识到企业面临的新形势、新任务、新挑战,深刻把握全方位推动高质量发展的工作矩阵,以此次民主生活会为新的起点、新的动力,凝聚高质量发展正能量,在真抓实干、担当作为上作出表率,为全方位推动新焦煤高质量发展作出新的更大的贡献,以优异成绩献礼党的二十大。

李健代表西山煤电领导班子表态发言:一是带头坚定信念,以更高标准抓好政治建设。要深入学习习近平总书记在中央政治局党史学习教育专题民主生活会上的重要讲话精神,不断从党的百年奋斗史中汲取智慧和力量,持续深化和巩固党史学习教育成果,不断增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要认真贯彻落实好党的十九届六中全会、山西省第十二次党代会精神和山西焦煤集团公司2022年工作会精神,确保中央、省委、山西焦煤党委各项决策部署在西山落地见效。

二是坚持以上率下,以更严要求抓好问题整改。要以此次专题民主生活会为契机,把问题整改作为自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的重要抓手,既要拿出“当下改”的举措,又要形成“长久立”的机制,推动新老问题一并彻底解决。

三要发扬奋斗精神,以更强举措抓好工作落实。要始终胸怀“两个大局”、心系“国之大者”,把西山各项工作放在新焦煤发展全局中谋划和推进,知责于心、担责于身、履责于行,团结带领广大职工踔厉奋发、笃行不怠,推进公司各项事业取得更大突破,为新焦煤第一个“三年三步走”圆满收官贡献西山智慧和西山力量,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

●张峰 柴旸

(上接1版)夫妻身患疾病,需长期服药治疗,家庭负担重。李健询问信某治疗情况后,代表公司党政送上慰问金和慰问品,鼓励他树立信心,保持乐观心态,积极配合治疗。

在马兰矿抽采区钻探二队技术骨干郭玉柱家中,李健说:“快过节了,我代表公司党政来看望你,给你拜个早年。”李健充分肯定他的奋斗实干精神,鼓励他不断提升专业技术水平和管理能力,发挥技术带头人作用,培养更多技术人才,传承“传帮带”精神,为企业高质量发展贡献自己力量。

1月19日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理要华伟登门看望建国前老党员丛广珍,慰问官地矿技术骨干胡斌、患病职工王某,为他们送去公司党政的关怀和新春的祝福。

丛广珍1929年出生,1947年入党,1990年从原古交工程处离休,曾参加过孟良崮战役、莱芜战役、淮海战役和抗美援朝战争。

要华伟关切地询问他的身体和生活情况,倾听老人讲述革命战争年代的难忘回忆。要华伟说,老一辈为党的事业和企业发展作出积极贡献,公司不会辜负你们的期望,会努力把企业建设好、发展好,让西山老百姓过上幸福的生活。要华伟希望老人继续关注企业发展,为西山建设建言献策,祝福老人新春快乐、安享晚年。

在官地矿技术骨干胡斌家中,要华伟说:“快过节了,我代表公司党政来看望最美奋斗者、优秀共产党员代表,给你们拜个早年。”要华伟嘱咐胡斌践行“以奋斗者为本,长期艰苦奋斗”的核心价值观,充分发挥技术骨干作用,做好采煤管理,抓好安全生产。

随后,要华伟又到官地矿采煤管理部综采一队患病职工王某家中慰问。要华伟了解他的身体状况以及每月医药费用支出情况,鼓励他相信医学、积极治疗,让生活越来越好。

●温洁 张峰 康峰斌

地址:西山工人文化宫 印刷:太原日报传媒集团印务有限公司 印数:5000份 电话:编辑部 6215713 记者部 6213964 一版责编:张 衢