



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤党委中心组(扩大)举行集体学习

焦煤之声

8月15日,山西焦煤党委理论学习中心组(扩大)举行集体学习,专题学习习近平总书记关于国有企业党的建设、严肃党内政治生活的重要讲话重要指示精神以及习近平总书记以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干重要论述,传达学习中央和省委有关会议精神和党内相关规定、准则,专题解读“安全生产”相关政策。山西焦煤集团公司党委书记、董事长赵建泽主持会议并提出要求。集团公司党委副书记、副董事长、总经理王强及其他党委中心组成员,总部机关各部门、共享中心负责人在主会场参加。各子分公司设视频分会场参加。

党委中心组(扩大)成员集中学习观看了关于7月24日中共中央政治局会议和省委十二届六次全体会议的新闻报道视频资料。山西焦煤集团公司领导赵建泽、

王强、凌人枫、郝点亮、王为民依次领学了习近平总书记2016年在全国国有企业党的建设工作会议上的讲话精神,习近平总书记在党的十八届六中全会上关于严肃党内政治生活的讲话精神,习近平总书记以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干重要论述,传达了学习了省委常委、省纪委书记、省监委主任王拥军在吕梁市临县督导检查时的讲话精神,以及党章、党内政治生活若干准则、党员领导干部民主生活会若干规定等。集团公司安全生产管理中心负责人解读了习近平总书记关于安全生产的相关论述。

赵建泽结合主题教育和近期重点,对下一步工作提出3点要求。一是善始善终,推动主题教育走深走实取得实效。各级党组织必须严格落实中央、省委部署,善始善终、慎终如始,确保主题教育走深走实,取得实效。要扎实做好评估工作,深入基层、深入一线,实事求是,“以结果论英雄”,真实反映主题教育成效;高质量开展民主生活会,严肃开展好会前的谈心谈话,批评与自我批评环节要坚持刀刃向

内、自我革命,会后要细化整改措施、解决实际问题;建立健全长效机制,把主题教育行之有效的工作方法,特别是“调查研究”“检视整改”等,以制度化的形式固定下来,用好调查研究这个“传家宝”,对调查研究课题定期“复盘”“回头看”,持续在解决制约企业高质量发展的重大问题上发力。二是见行见效,深入贯彻落实山西焦煤下半年工作会精神。各级各单位要立即行动起来,紧跟时代步伐,把贯彻落实集团公司下半年工作会精神全面体现在实际行动中。要细化责任目标,压紧压实领导班子责任,及时组织相关部门梳理研究、逐一细化量化目标,将责任层层分解,压实到各部门和有关单位,并定期跟踪督导,形成工作实效。主动担当落实,各业务部门要制定切实可行的方案,把工作目标转化为可推动、可落实的具体举措,同时要加强日常沟通与服务,全力推动工作落实落地、见行见效。抓好跟踪督导,绩效管理等部门要定期开展跟踪督导、监督检查,把重点任务推动落实情况纳入下半年绩效考核范

畴;全方位大监督中心要聚焦重点任务进展情况,集中整治工作中存在的形式主义、官僚主义等问题,集中解决一批“躺平”“摆烂”问题,进一步在抓落实、抓作风上形成实效。三是履职尽责,抓好当前突出问题和重点工作。各级各单位要牢牢守住安全防线,结合上级单位有关要求,对安全生产管理机制再优化、作业现场安全环境再巩固、干部员工安全生产能力再提升,重点解决好顽固性问题和重复性隐患,坚决杜绝事故发生;要强化防汛工作,加强应急值守,健全24小时预警机制,保证应急物资储备充足、应急预案切实可行、应急人员快速响应。持续强化成本管控,牢固树立成本可控的理念,持续引深作业成本法,加大企业运营成本管控工作力度,尽快把“固定成本变动化”“变动成本订单化”要求转化为实实在在的工作举措、工作成效;拓宽工作思路,在效益成本上下功夫,借力数字化、智能化建设,实现精益组织、精益衔接、精益生产,减少无效等待浪费,持续提高工作效率效能。 ●王西勇

于建军到金信公司调研

8月10日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理于建军带领相关部门负责人到金信公司调研指导工作。公司副总经理孟毅参加。

在听取金信公司汇报后,于建军强调,新班子要有新作为、新举措,要有效发挥班子合力,主动作为、内部挖潜,为企业谋发展找出路;要认清当前严峻的市场形势,立足外部市场,树立项目独立核算的思想;要从实际出发,完善奖励激励机制,充分

发挥职工积极性,承揽更多外部工程,创造利润;要转变思想,适应市场变化,把市场做大,实现利润最大化;要全力推进工程结算工作,认真梳理、分析影响工程结算进度的原因,及时与上级职能部门沟通协调;要大力提升职工士气,克服眼前困难,积极解决现阶段遇到的实际问题,实现企业良性循环发展。

孟毅指出,要在有活干、创效益上下功夫,内部工程必须实现效益最

大化,做到能自营的工程不联营,能劳务分包的工程不专业分包;要积极承揽外部工程,适时借鉴省内其他建筑单位的经验方法,鼓励职工参与外部市场开发,充分调动职工积极性;要加大清收清欠力度,提前做好确权工作,明晰债权情况,为后续清收工作做好准备;要做好已竣工及在建工程结算工作,把有限资金用到重点工程上,努力盘活现金流,确保企业正常运转。 ●韦杰

西山煤电召开洗选领域改革推进会

8月14日,山西焦煤西山煤电召开洗选领域改革推进会,党委书记、董事长王晓东出席并讲话,党委副书记、副董事长、总经理于建军提出要求。公司副总经理刘奇、总工程师刘海东及专业技术委员会专家、相关部门、单位负责人参加。

王晓东要求充分认识最新出台的《山西焦煤矿井选煤厂建设指导意见》《山西焦煤太原选煤厂5G智能化技术应用实施方案》的重要性,深刻认识煤炭洗选领域改革的重要意义,提高政治站位,严格落实责任,确保改革工作有序高效深入推进;围绕山西焦煤、西山煤电下半年工作会精神,树牢改革意识,从实际出发,优化顶层设计,制定实施方案,完善细节环节,以“新焦煤大监督体系”为主要抓手,在

挖潜堵漏、提质增效等方面出实招、见实效,实现洗选效率、效益最大化。

王晓东强调,各职能部门和相关部门要各负其责、协调联动、形成合力,主动与山西焦煤相关部门沟通联系、精准对接,把各项工作抓实抓细,在加速建设世界一流炼焦煤企业过程中体现窗口、示范、排头兵作用。

于建军要求提高认识、高度重视,积极推进洗选领域改革工作。洗选管理中心要发挥主观能动性,及时督导,加强考核,加强与焦煤相关部门的沟通协调,把改革过程中发现的问题和困难及时向上反映;要加快选煤厂智能化建设,在应用新工艺、增加新设备的同时,加强专业技术人员培养,做好后期

维保服务工作。刘奇在主持会议时提出,要提高认识、转变观念,加快推进洗选领域改革步伐,达到降本、提质、增效的目的;要认清当前形势,做好顶层设计,按照“一厂一策”要求制定改革实施方案;要明确责任,强化考核,把洗选领域改革工作抓实、抓细、抓出成效。

刘海东从选煤厂智能化自动化建设、科研项目立项、推动绿色低碳发展等方面提出具体要求。

会上,传达了山西焦煤洗选领域改革推进会精神,洗选管理中心宣读《山西焦煤洗选领域改革推进方案》,太原选煤厂、马兰矿选煤厂、东曲选煤厂、屯兰选煤厂、斜沟矿选煤厂、三交一号煤矿表态发言。 ●曹建元 刘竟

用好精益管理利器 下好降本增效大棋

西山煤电下半年工作会系列评论之四

●辛中平(薛斌)

精益化管理是山西焦煤不可替代的重点工作,在2023年下半年工作会上,西山煤电紧跟山西焦煤下半年工作会部署,提出要开源节流、深挖内潜、防范风险,从严管控、压降成本、提质增效,在煤炭市场周期性波动的复杂局面中,以精益管理保持创效能力。

要以降本增效印证精益化管理。“开源节流”“增收节支”“降本增效”——我们总是用一些意思相近的词语,追求企业管理的最佳境界。效益、成本一升一降,成为展示企业竞争力的硬指标。只有指标好看,才能在市场竞争中赢得主动权。为此必须有对标意识,避免成为井底之蛙。要在学人之长的基础上健全指标体系,把精益化管理融入生产经营的方方面面,特别要加大成本考核指标权重,将成本量化标准嵌入生产经营各环节。要推动作业成本体系定额管理落地见效,从体系建设向实战应用转变,强化生产源头和过程控制,消除非增值作业和管理流程浪费。精益生产是精益化管理的一个重要抓手,要在马兰矿、斜沟矿以及太原选煤厂、古交电厂等单位全面开展大名鼎鼎的“6S”管理,通过更新管理模式推进老矿老厂提质增效。(下转2版)