

## 东曲矿

## 宣贯会议精神 促进工作落实

山西焦煤、西山煤电2023年下半年工作会召开后,东曲矿把学习宣传贯彻会议精神作为当前及今后一段时间的重要任务抓实抓好,全力推动会议精神落地见效。

该矿各党(总)支部利用专题会议、党支部“三会一课”、班前会、辅导讲座等形式,精心组织、全面动员,大力宣传山西焦煤、西山煤电2023年下半年工作会工作思路和工作任务,营造良好的学习氛围。充分利用网站、微信、牌板等宣传阵地,大力宣传会议精神,通过集中报道宣传各党(总)支部学习贯彻会议精神的的具体举措和实际行动,营造了浓厚的宣传氛围。该矿宣讲团从8月14日至8月20日,结合分管业务、熟悉领域,采用分众化、对象化、互动化宣讲方式,走到职工身边开展宣讲,确保会议精神水流到头、人心入脑,真正转化为干部员工助力企业高质量发展的实际行动。

●符淑媛

## 马兰矿

## 吸取事故教训 筑牢安全防线

8月20日,马兰矿各生产队组织召开安全例会,贯彻落实西山煤电安全生产紧急会议部署,认真吸取近期事故教训,以案为鉴、以案促安,全力筑牢安全防线。

会议要求,现场工作人员在人员站位、工器具使用、设备操作等方面做到熟知规程、规范操作,确保各项工作顺利推进。要充分认识到安全生产工作的严峻性、长期性,严格落实安全生产责任,细化工作措施,明确工作职责,压实工作责任,做好一万、防止万一;要持续开展事故案例警示教育,吸取事故教训,学会举一反三,切实增强自保、互保、联保意识;要加强现场管理,做细做实安全隐患排查整治,全面摸排工作面安全生产重点风险点和薄弱环节,着力抓好问题整改落实,确保后四个月安全生产形势持续稳定向好。

●史约东 祁蒙蒙 褚睿

## 镇城底矿

## 精准培训 赋能提升



为进一步熟悉掌握井下南二22219运输顺槽工作面 and 南二下组28210工作面ZWY-150/55L型挖掘式装载机性能、结构特点和工作原理,提升设备维护保养水平。8月16日,镇城底矿机电部组织挖掘式装载机设备培训学习,机电管理人员、业务骨干参加。

培训期间,厂家技术人员对设备结构、操作方式、维护保养和故障处理等方面进行了详细讲解。参训人员就设备使用情况存在问题与厂家进行深入交流探讨。培训旨在更好掌握设备性能和操作要点,提升设备管理运行水平,为企业安全生产打下坚实基础。

●王伟

(上接1版)严肃开展批评和自我批评,切实把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去,确保开出高质量、效果好的专题民主生活会。

副总经理刘奇、总法律顾问刘涌、顾问范宁分别围绕学习习近平总书记关于党的建设的重要思想、习近平总书记在中央政治局第六次集体学习时讲话精神、习近平总书记关于以学促干的深刻阐释三方面内容作交流发言。

●曹建元 张峰

## 煤炭工业建设工程质量监督总站到屯兰矿开展专项检查

8月23日,中国煤炭建设协会理事长、煤炭工业建设工程质量监督总站站长张存建一行到屯兰矿,对2023年度煤炭建设工程质量进行专项检查。省能源发展中心党委书记、主任邵国荣,山西焦煤西山煤电副总经理孟毅参加。

检查组在听取煤炭工业西山矿区建设工程质量监督站2023年建

设项目工程质量检查情况汇报、屯兰矿重点工程南六风井建设项目情况汇报后,前往施工现场实地查看工程质量。

张存建强调,工程质量是安全生产的重要组成部分,要以高度负责的态度对待工程质量检查,发现问题要采取果断措施进行整改,绝不带着隐患作业。现场检查要本着

严谨、严格、严肃的态度,切实履好职、尽好责;要秉持以服务企业为宗旨,认真做好监督工作,抓好工程质量,确保本质安全。

孟毅表示,要积极配合,通力协作,以此次检查为契机,进一步加强建设项目工程质量管理,努力打造精品项目。

●张健 董鹏

## 机电厂：规范作业行为 强化“安全站位”



为深刻吸取各类事故教训,机电厂从引深职工作业站位入手,全面规范职工作业行为,打好安全生产主动仗。

该厂经过分析讨论,辨识各岗位人员作业时存在的风险,合理确定各作业人员安全站位,并通过实景拍照制定作业安全站位标准手册和相关PPT及影视视频,方便新上岗职工岗前培训及职工班前会学习,通过声画结合的方式让职工对作业安全站位规范了然于胸、入脑入心,实现行为治理从最初的“僵化”到后来的“固化”,再达到“意识化”,最终形成长期有效的安全管理机制。

●叶丽 刘崇琛

## 斜沟煤矿

## 小卡片护航大安全

为进一步提高井下干部职工岗位安全素质和安全技能,形成懂安全、会安全、保安全的立体安全防御网,促进本质安全矿井建设,近日,斜沟煤矿开展安全生产岗位应知应会活动。

该矿为井下岗位职工人手制作一张应知应会卡,一面是岗位应知应会知识点,一面是全家福。每班由安全小分队成员携带现场“应知应会问答”记录卡,在作业现场对作业人员进行抽查提问并做记

录。现场抽查回答正确的,由安全小分队成员签字确认,升井后凭有效答题记录卡可到矿工会兑换相应礼品,回答不正确的现场进行安全知识帮扶,确保被提问者掌握应知应会知识。

●刘盼盼 郝国华

## 西铭矿

## 精益创新项目效益显著

近年来,西铭矿认真贯彻山西焦煤、西山煤电精益化管理工作部署,聚焦“效益最大化目标”,将单销2#煤确立为精益创新项目,合理运用精益管理工具、方法,精益创新管理实践成效显著。

西铭矿现主要煤种为8#煤和9#煤,2#煤资源枯竭产量有限。2000年以前,煤炭市场低迷,8#煤因特性问题出现滞销,该矿将有限的2#煤与8#煤进行配洗,拉动8#煤的销售。随着煤炭市场回暖,2#煤作为优质煤市场需求旺盛,如果再按照以往的配煤模式销售,势必会造成2#煤资源的价值浪费。

2021年年初,山西焦煤全力推行精益化管理,西铭矿积极响应号召,对全矿生产经营进行分析预判,抓住当时煤炭市场持续好转的黄金期,将2#煤确定为精益化管理项

目。该矿制定精益管理实施细则,构建精益管理运行体系,运用“拉动式生产(PULL)”方式,优先合理采掘部署2#煤工作面,在保证8#煤、9#煤均衡生产,正规循环的基础上,为2#煤单产、单运、单储、单销开通“绿色通道”。由于西铭选煤厂不具备洗选2#煤的工艺和条件,产出的2#煤全部运往西曲选煤厂入洗,经过洗选加工输送出主焦煤,实现效益最大化。

该矿调度指挥中心主任胡秀明说:“为实现2#煤‘准时制生产(JIT)’,我们多方沟通、提前预判,只要2#煤生产时,全矿运输、仓储等各个系统,全部为2#煤让路,坚决杜绝与8#煤、9#煤混合运输、混合仓储的情况发生,做到了‘快速切换(SMED)’,实现了采、运、储、销等各个生产环节的准时衔接。”

针对2#煤资源枯竭问题,该矿成立工作专班,积极对接政府部门,完成矿界调整工作,新增井田面积13.36km<sup>2</sup>;针对采煤工作面数量限制生产问题,主动对接省能源局,完成生产要素公告变更,增加采煤工作面数量。

项目实施以来,经过全矿上下的共同努力,该矿共销售2#煤28.94万吨,核减配煤销售价格以后,新增利润非常可观。

第三方评价机构九阶管理咨询有限公司项目经理张文评价说:“这个项目把工业工程快速迭代的技术和方法,结合煤矿工艺流程进行了一个相应的融合,形成了一整套具有西铭矿特色的精益化管控模式,是精益生产在煤炭企业应用的一个典型案例,值得在全煤矿行业推广。”

●卢丽峰 胡丹