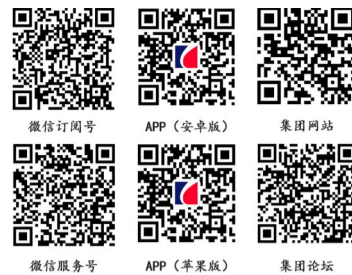




2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

西铭矿:

集智聚力释库存 降本增效见真功

走进西铭矿的大院库房,一眼望去,设备配件摆放有序,整洁明亮的环境与数字化管理的高效令人印象深刻。这源于西铭矿配件库存管理领域的一场深刻变革。

库存革新,数智管理显成效

西铭矿作为一座有着50多年开采历史的老矿,面临着配件种类繁多、库存量大、呆滞库存占比高等难题。问题带来课题,转化即为亮点。西铭矿紧跟企业高质量发展步伐,将目光投向了库存成本管理。

机电部大院库房成为改革的试点之一。经过精心规划与改造,这里成功打造为可视化数智库房。库房被分为3个标准化区域,采用高效的A、B、C分类管理法,将所有配件按照设备机型、配件特性、单价、使用属性等因素分类管理,紧盯A类配件、严控B类配件、合理储备C类配件库存。

库房实行“红线法”管理,设立安全库存底线,当库存消耗至红线时,及时申报物资计划,保证配件及时供应。智能化二维码系统的引入,更是为库存管理带来革命性的变化。机电部配件部统计员米丽介绍,这套系统为每个配件建立档案,将信息汇总后生产二维码,可实现“一物一档,一扫便知”的便捷管理,极大提高了工作效率和准确性。

供应部对多个库房改造升级,实现了物资的集中管理。本着“四个便于”和“三定、三易、三同”的原则,物资的查找、领用、盘点和管理变得更加高效。这些变化让领料的职工切实感受到便利——只需结合库房摆放的水牌和物资平面图“看图看字”,就可实现高效领取。

成本管控,挖潜降本增效

在库存管理中,成本管控是关键一环。西铭矿机电部等相关职能部门与生

产业务队组建立了紧密的交流平台,通过横向契约化指标管控、纵向作业成本法等多种手段,共同分析生产动因及单机消耗情况,制定合理计划。截至6月,西铭矿配件成本消耗较去年同期减少87.62万元,储备资金较同期下降32%。

供应部积极响应“两金”压降考核管理办法,结合山西焦煤物资采供共享平台,运用“线上系统管控+线下库存目视化体现”相结合的方式,让保管员与计划员同步掌握库存物资储备情况,以高效、可视化管理,实现按需采购、精准供应。截至6月,西铭矿材料储备资金较年初大幅下降,降幅达到27.8%,较去年同期下降47%。

瘦身改革,修旧利废提效率

在西铭矿区,曾有一座“钢铁山”——由井下作业更换、拆卸、待修的大量废旧部件和设备不断堆积而成。今年的半年时间里,这个庞大臃肿的身躯也经

历了一场瘦身。

西铭矿对检修大院实行分区管理,明确各区域的功能与责任人,对废旧呆滞物料及无回收利用物件进行交旧处理,历时一个月,处理交旧物资105吨。

本着拿取方便、提升效率的原则,西铭矿还对后院检修所用的胶带运输机机尾、滑靴、皮带储存架、弹簧筒、皮带拉条、减速器、滚筒等530件物件彻底整修与规划布局。通过制作牌板、分类标识和划分作业区域,实现物料的精确定位与快速取用,大大减少检修工作找寻物件和搬运的时间,安全环境也得到显著改善,有效降低事故发生风险。

如今走进西铭矿检修大院,道路平坦开阔,区域划分井井有条,处处体现着深化改革管理的成果。职工们纷纷表示,在这样的环境中工作更加舒心、安心,也更有信心为企业的未来发展贡献力量。

●李淑娟

西山煤电多件作品在「清廉焦煤」廉洁书画、微视频作品征集活动中获奖

近日,中共山西省纪委山西监委驻山西焦煤纪检监察组下发通知,表彰在“清廉焦煤”廉洁书画、微视频作品征集活动中获奖的85件优秀作品,西山煤电22件作品榜上有名。

微视频、动漫类获奖作品有,太原选煤厂张晓芳、李晓《重生》获一等奖;西铭矿张宋平《这样意思没意思》,铁路公司杨立国《梦醒》,东曲矿黄成效、阎令秀《第一次》,新闻中心李世忠、李晨龙、何川、刘涛《动心》,西铭矿赵斌《廉洁从政从我做起》,官地矿鲁亚娇《廉》6件作品获二等奖;铁路公司张旭东《暗战》获三等奖。

书画、篆刻类获奖的有东曲矿安俊峰《廉洁文化主题篆刻》获一等奖;斜沟煤矿李书文《海纳百川,有容乃大壁立千仞,无欲则刚》,东曲选煤厂姬娜《一身正气敢碰硬 两袖清风不染尘》,西铭矿杨建《铸就清风正气》,斜沟煤矿薛记民《廉洁方能聚人,律己方能服人 心正方能带人,无欲方能感人》,晋兴公司宋晓斐《清廉》,马兰矿高江海《印痕》6件作品获二等奖;西曲矿王宏刚《廉字》,西曲矿成刘文《风清气正》,西曲矿多经公司郭翔林《正心》,临汾公司圪堆煤业侯红芳《清莲》,西曲矿张选平《清廉(莲花)》,东曲矿杨卯栓《勤政廉洁育香花》,马兰选煤厂雷俊平《清廉》7件作品获三等奖。

西山煤电将以此次活动为契机,持续加强反腐倡廉教育,充分发挥企业廉洁文化在教育引导党员干部重廉尚廉、思廉践廉等方面的重要作用,持续为“清廉国企”建设注入源头活水,厚植廉洁基因,进一步筑牢“不想腐”的思想根基。

●西宣

西山煤电开展防止机电外因火灾隐患排查整治活动

为进一步强化机电安全专项整治,加强矿(厂)机电外因火灾的预防管理,切实消除电气失爆、设备超温、过负荷、越级跳闸等矿(厂)火灾诱因,防患于未然,近日,西山煤电下发《关于开展防止机电外因火灾隐患排查整治活动的通知》。

《通知》指出,此次整治范围为各矿(厂)在用的带式输送机、电缆、电气开关、井上下用电池(包括原电池和蓄电池)等。采取矿(厂)单位自查自改、区域公司全覆盖检查和公司不

定期督查的方式开展。

《通知》要求:各矿(厂)要按照整治内容制定专项整治方案,组成检查组分区域、分阶段开展专项检查,确保整治活动不走过场、不留死角;尤其整合划转矿井,胶带、电缆是否阻燃,检查来源、有无合格证、井上下用电池是否合规等情况,在专项检查时都要一并普查。要严格按照《煤矿安全规程》《煤矿防火细则》等有关上级文件及要求专项整治,确保检查质量。对排查出的问题要分析原

因,制定措施,修订完善管理制度、操作规程、作业标准和安全措施,同时要安排专人建立隐患台账及时整改销号,闭环管理。西山煤电将结合标准化检查、专项检查、动态检查等方式对各矿(厂)、区域公司防止机电外因火灾专项整治活动开展情况进行重点检查,发现隐患排查不认真、整改不到位、报送资料敷衍了事、弄虚作假的单位,按照相关文件进行处罚。

●张衢

王晓东到碾沟煤业督导调研



8月20日,山西焦煤西山煤电党委书记、董事长王晓东到碾沟煤业督导调研(见图)。

王晓东实地查看了碾沟煤业地面相关配套设施,在调度室听取了碾沟煤业负责人对证件办理、信访维稳、复工复产等重点工作开展情况汇报。

王晓东强调,要紧跟上级部署安排,用发展的眼光解决问题,积极与各级各部门沟通协调,加大证件办理推进力度,在难点问题上想办法、找突破;要确保矿井停建期间的安全,严格落实供电供水、隐患治理、值班值守等规章措施;要加快推进矿井设备检修、环保工程建设等工作,挂图作战,逐条逐项完成,力争尽早实现复工复产。

●王晶 张瑜沛