



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开二季度安委会全体(扩大)会议

焦煤之声

4月10日,山西焦煤召开二季度安委会全体(扩大)会议,贯彻落实近期全国、全省安全会议精神,分析研判安全生产形势,全面总结一季度安全生产工作情况,并对二季度重点工作进行安排部署。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话。山西焦煤集团公司党委副书记、副董事长、总经理任希杰主持会议并提出要求。山西焦煤集团公司党委常委、副总经理翟慧兵通报有关情况并作具体安排。山西焦煤集团公司领导,总部机关、共享服务中心负责人,焦煤股份有关负责人等在主会场参加;各子分公司、基层矿厂班子成员及部门负责人等在各视频分会场参加。

会议集中观看了《安徽淮河能源谢

桥煤矿3·11瓦斯爆炸较大事故警示教育片,传达了全国煤矿瓦斯治理现场推进会精神,对标学习了国内瓦斯治理先进经验做法,结合山西焦煤实际,分析了当前瓦斯治理工作中存在的主要问题,并总结提出了下一步工作的思路和方法。会议指出,各级各部门各单位要主动对标学习先进经验和做法,拓宽工作思路,创新工作方法,结合实际、对比差距,取长补短、持续改进,不断提升企业安全管理水平,为全力打造国际炼焦煤市场领军级企业提供坚强保障。

针对下一步安全生产工作,会议要求,一是务必清醒认识到,决不能过高估计重大事故预防的管理水平。要树牢“安全集约高效绿色智能生产”理念,提升正规循环作业完成率,减轻员工劳动强度,减少员工作业时间,让员工远离危险区域,将危险区域变为安全区域,以安全生产切实造福员工。要认清安全管理存在的短板差距,不断提升业务能力,全面提高安全治理水平。高瓦斯、突出矿井的瓦斯抽采工作必须严格执行计划措施,遇到地质构造变化立即启动会商机

制,进一步提高安全防护水平。要严格落实防治水“五必须、五严禁”要求,采取“物探、钻探、化探”手段推进隐蔽致灾因素普查治理。按照相关规程,务必配齐配足相关专业机构、人员队伍,不讲条件、不打折扣。二是务必清醒认识到,决不能过高估计基层单位把握现场的能力。各级安全管理部门要突出重点领域、重点时段、重点环节的安全监管,不折不扣推动“八项硬措施”落实落细,扎实推进安全生产治本攻坚三年行动,深入开展安全生产和自然灾害风险隐患排查整治专项行动,坚决杜绝监管缺位、责任悬空、掩耳盗铃等现象。要高度关注变化环节的安全生产,善于捕捉敏感信息,做到处置准确及时,真正发挥各级管理人员对现场风险防控的作用。要扎实做好精细化管理、信息化管理,进一步把控好核心环节和关键环节,保证作业现场安全可控。三是务必清醒认识到,决不能过高估计一线员工、跟班队干、班组长、队长的主动安全行为。要强化现场管理,加强制度建设的整体性、协调性,明确统一的作业标准,突出各级管理人

员和现场作业人员的行为管控,确保各项举措落实到位。大力发扬“严细实”的工作作风,一切工作都要严格标准、严肃对待,切实把工作落实到现场、落脚在一线。

会议强调,各级各单位要高度重视多重因素叠加给安全生产工作带来的挑战,结合相关安全检查通报,对本单位安全生产实际情况进行“回头看”,全面查摆问题、弱项和不足,认真剖析深层次原因,切实增强“时时放心不下”的责任感、紧迫感。要坚定不移把重大事故预防作为安全生产的重中之重,同时有效遏制零敲碎打事故。要坚持井上井下同等重要、同等重视、同步管理,针对各行业系统安全生产突出问题和风险隐患,扎实开展好专项整治。要落实好国家矿山安全监察局山西局要求,聚焦重点难点,全力推进“消大户”。各级领导干部要明责、知责、履责、尽责,躬身入局、亲力亲为,一级做给一级看,一级带着一级干,以自己的“辛苦指数”换取员工的“安全指数”“幸福指数”。

●任一哲

西山煤电召开四月份选煤工作例会暨经营分析会

4月9日,山西焦煤西山煤电召开4月份选煤工作例会暨经营分析会,副总经理刘奇出席会议并提出要求。公司专业技术委员会副主任、相关部门及中心负责人、有关单位人员参会。

会议强调:一要锚定洗选业务主线,夯实经营发展基本盘。坚持经营与安全相统一,切实把安全贯穿洗选业务全过程,严格落实全员安全生产责任制,保障各矿厂安全平稳运行;坚持经营与安全集约高效生产深度融合,大力开展科技攻关,加快选煤厂智能化建设,提升生产效率,降低生产成本,实现减轻工人劳动强度、缩短工人作业时间、让员工远离危险区域、将危险区域变为安全区域的目标;坚持经营与稳生产、稳价格、促销售相协同,全面落实“以销定产、以效定产、以现定产”,相关部门做好协同配合,精准掌握市场动态,根据市场变化及时调整生产经营策略,实现公路保生产、铁路保效益,确保产品销售稳定。

二要聚焦洗选经营核心任务,构建长效管控机制。建立洗选领域全链条对标考核体系,各矿厂“一把手”要切实扛起经营主体责任,对标行业标杆,完善考核管理,不断提升经营水平。强化洗选成本刚性约束,以效益为导向,推行“零基预算”,将成本节约与绩效考核挂钩,突出“人努力”的因素,倒逼洗选环节精细化管理。严格把控洗选项目投资关口,本着“有用、管用、实用”原则充分论证重大项目,确保投资回报。加强资金使用跟踪审计,严控非生产性投资。

(下转2版)

西山煤电召开4月“一通三防”、地测防治水安全技术例会

4月11日,山西焦煤西山煤电召开4月“一通三防”、地测防治水安全技术例会,总工程师刘海东主持会议并提出要求。公司专业技术委员会副主任,相关部门、中心负责人以及各矿井、区域公司有关人员参会。

会议强调,各矿井单位在进行瓦斯排放工作时,务必将安全放在首位,同时要地地质构造了如指掌,精准应对各类复杂情况。他指出,深度掌握技术原理是制定科学、可行工作举措

的基础。在自主创新方面,全体人员要加强学习,拓宽视野,提高认知水平,为技术创新提供有力支撑。在经营管理方面,不能流于形式、空喊口号,要结合自身实际,制定出包含量化指标及相关印证材料的具体方案。在地质灾害防治方面,要坚持不懈深化隐蔽致灾因素普查治理,积极推进地质透明化,为安全生产筑牢坚实防线。

会上,南岭煤业汇报矿井隐蔽致灾因素普查治理情况,能投公司汇报

“一通三防”工作举措。各矿井汇报春季地灾巡查、小窑井口排查、重点工程实施进展、隐蔽致灾因素普查治理报告修编进展、地测防治水安全变化因素和管控措施,同时汇报3月份“一通三防”主要工作开展情况、上月例会落实情况以及4月份主要工作安排。区域公司对所属矿井汇报内容进行补充说明,平安公司汇报一季度技术服务工作。

●侯晓燕 张晨冲

治企如治家 需精打细算

——五论学习贯彻西山煤电二十四届二次职代会暨2025年工作会精神

●辛中平

过日子的人家都懂一个理:钱要一分一分挣,账得一毛一毛捋。今年的山西焦煤西山煤电“两会”工作报告中关于“经营管控提档升级”的内容,字字透着当家人的精细劲儿。从厨房到库房,从菜篮子到钱袋子,如果我们把企业当“小家”经营,就能从报告中解读出普通人家过日子的智慧。

精打算过日子,三本账算出新天地。无论是一个组织还是一个家庭,当家人要眼里盯着经营的“罗盘”,手里拨着财务的“算盘”。我们在坚持“以销定产、以效定产、以现定产”的工作要求里,可以解读出三本“持家账”。

第一本叫“需求账”,就像主妇买菜前先数家里几口人,企业要按市场销量定产量。矿井出多少煤,得看客户要多少“口粮”,各矿井的“菜谱”(产销结构)都得跟着需求变。

第二本叫“效益账”,好比买菜专挑时令菜。哪个矿井产的煤能多挣钱,就给它多分配资源,像主妇在菜市场货比三家,专挑性价比最高的往篮子里装。

第三本叫“现钱账”,家里揭不开锅时先保米面钱。亏损矿井每月要算着现金流过日子,严控非生产性支出就像“腊月里也不能添新衣”,先守住基本盘再图发展。

这三本账算明白了,家里才能月

月有余粮。

全家上阵搞副业,犄角旮旯挖金矿。会过日子的家庭,阳台种菜、车库开小卖部都是增收门道。企业的辅业板块,活脱脱就是“家庭副业”升级版。

发电板块像在屋顶装太阳能板,发的电自家用不完还能卖给邻居;建筑板块好比家里的瓦匠,修完自家房子还能包工揽活;机修板块好比自己会修自行车,既要琢磨怎么修得又快又牢靠,有余力还能在小区支个修理摊;后勤板块要对标家政公司,把擦玻璃、扫院子的活计干出专业水准,让客户主动找上门。

(下转2版)