

2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)







APP (苹果版)





集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开5月份经营分析会

焦煤之声

5月19日,山西焦煤召开5月份经 营分析会,通报集团公司经济运行情 况,安排下一阶段重点工作。山西焦煤 集团公司党委副书记、副董事长、总经 理任希杰出席会议并讲话,总法律顾问 苏新强主持会议。山西焦煤集团公司 领导,总部机关各部门、共享服务中心 负责人,各子分公司主要负责人及分管 经营工作的负责人在主会场参加会议; 各子分公司其他领导班子成员,相关部 门负责人等在各视频分会场参加。

任希杰指出,要站在事关企业高质 量发展的高度,进一步增强实施"强经 营"发展战略的紧迫感、责任感、使命

哥

位

各级各单位要充分认识到当前仍 存在诸多影响和制约企业高质量发展 的问题,必须立即警醒起来,坚定不移 以效益为中心,在经营管理上下狠功、 出实招,树立全方位经营意识,不断提 升经营管理水平和效能,真正做到"现 金流健康、成本结构合理、业务模式可 持续",以高质量经营管理推动企业高 质量发展。

任希杰要求,要紧紧抓住成本管控 这个"牛鼻子",重点突破,以点带面,全 面提升企业经营管理整体水平。要严 格落实"八个严控",树牢规矩意识,坚 持"预算从紧、投资从严、保现金流"原 则,有效控制固定成本,全力压降变动 成本。要分级分类对标对表,多维度、 多角度选取确定标杆对象,认清差距、 找准方向、明确目标,想方设法把成本 降下来。要压实业务部门职责,推动形 成主要领导亲自抓,分管领导主动抓, 业务部门融入抓的新格局,做到权责对

管理体系,持续打造"纵向到底、横向到 边,人人头上有指标"的考核体系,强化 考核导向,优化考核方式,细化考核指 标,确保经营稳定、大局稳定。要坚持 好、落实好经营分析例会机制,全面聚 焦经营管理的重点、弱项,真正研究实 际情况,解决实际问题,牢牢把握经营 工作基本盘。要坚持"现金为王",厘清 家底,严控经营风险,停止非必要、非刚 性支出,勒紧裤腰带过日子;要严格执 行"年度预算",突出预算的严肃性、严 谨性,发挥预算牵头抓总作用,促进各 类资源合理分配;要推动"扭亏减亏 坚持"一企一策",加快"达产、扭亏、达 效"三步走,切实从根本上消灭亏损。

任希杰强调,各级领导干部要像抓 安全生产一样抓经营管理。要切实转 变重生产、轻经营的观念,变"生产经 营"为"经营生产",建立"生产围着经营 转"的管理体系。要全面提升懂经营、

会管理的能力,正视差距和不足,不断 加强经营管理知识学习,全面提升自身 综合素质。要大力倡导抓落实、抓执行 的作风,用细之又细的态度抓好各项工 作,把工作是否到位体现到"三个交代" 上来,以高质量的经营管理,奋力实现 上半年"双过半"和全年目标任务,为打 造国际炼焦煤市场领军级企业贡献更 大力量。

会议还通报了山西焦煤1-4月份 财务指标完成情况,对整体经营工作进 行了阶段性总结,并从强化组织管理、 重视收入规模、强化预算管理、持续压 降成本、深化亏损治理、加大盘活力度、 守牢合规底线等7个方面作出具体安

会上,西山煤电、汾西矿业、霍州煤 电、销售公司分别围绕1一4月份生产经 营指标完成情况、存在的主要问题及需 要协调解决的事项、下一步工作举措等 作了汇报。 ●廉政 侯晓燕 刘伦

我最大的心愿就是不要调我到地 面岗位,让我在现在的岗位干到退休!

今年51岁的方虎是来自东曲矿的 名掘进工,20年来,他保持了井下"零 事故"的惊人记录,一起来看他的故事。

方虎出生于四川省巴中市恩阳区古 溪村,自幼跟随父母下地劳作、打理猪 圈。巴中老家的农谚"人哄地皮,地哄 肚皮",深深烙印在他的心里。长期的劳 作,让踏实肯干的方虎总结出不少"小窍 门",还曾创下一年出栏70到80头猪的

2002年2月,方虎带着这份农家智 慧来到矿山。在他看来,井下作业和养 猪种地一样,都需要"眼明、心细、手勤"。

"顶板来压了!快撤!"方虎突然发 现刚支好的棚架出现异常变形,一声大 喊让工友们及时撤离。几分钟后,顶板 轰然垮塌,整个支护架被压成碎片。"要 不是虎哥那嗓子,我们可能就交代在那 "工友至今心有余悸。2018年的 一次架棚作业中,这份对细节的敏锐观 察救了一班人的性命。方虎常说,井下 不认情面,你哄它一时,它哄你一世!

技术是啃硬骨头的底气。2023年, 面对14514工作面顶板淋水、断层交错 的困境,方虎提出"缩短循环进尺、优化 支护"方案,连续跟班作业,验证效果,最 终提前4天完成任务,创下该地质条件 下施工新纪录。

当被问及为何拒绝轻松的岗位调动 时,这位老矿工的回答掷地有声:"我现 在一个人就能扛起风动锚杆机,调到地 面岗位反而有力使不出来"

不久前,荣获太原市五一劳动奖章 的方虎,依然每天提前20分钟到岗,他 正在用实际行动诠释着新时代矿工的担 当,用坚守书写着劳动者最美的篇章。

●柴旸

连晓阳"四不两直"督导世纪拓新煤业安全工作

5月17日,山西焦煤西山煤 电党委副书记、副董事长、总经 理连晓阳以"四不两直"方式,到 世纪拓新煤业督导安全工作。

在世纪拓新煤业调度指挥 心,连晓阳仔细查看监测监控 系统运行状况,详细询问手续办 理进度与各项工作筹备情况,并 认真查阅9#煤采掘布置计划和 原煤储量数据。随后,他前往边 坡治理施工现场实地查看。

针对当前安全工作,连晓阳 强调,要全面落实西山煤电安全 生产专题会议精神,强化临时工 程管控,制定完善应急预案和管 控措施,抓实抓好现场安全监 要牢固树立"事故可防可 控"理念,提前谋划部署雨季"三 防"工作,尤其要重点关注边坡 治理,加大边坡隐患区域巡查力 度,确保施工过程安全有序。要 严格落实"无监控不作业",根据

现场实际精准调整监控角度,确 保监测监控实现全区域覆盖、无 任何盲区。要扎实做好9#煤采 掘前井下系统的各项准备工作, 科学规划采掘衔接,为复工复产 提供坚实保障。要强化值班值 守制度,严格执行"一停四不 停",加大井上井下安全隐患排 查治理力度,确保矿井停工期间 安全形势稳定。

●李刚

西山煤电:

人防+管控+宣教"守护春季林区安全

键时期。山西焦煤西山煤电多 数矿井和重要生产设施设备位 于山林周边,为防患于未然,公 司积极配合当地政府,加大重点 涉林区域的督导巡查力度,确保 矿区消防安全。

立体化防控体系显成效

据悉,西山煤电虽无自有林 区,但其15座变电站、28座风机 房及长达600余公里的输配电线 路星罗棋布于周边林区。自3月 15日春季护林防火启动以来,公 司积极配合地方政府构建"政府 主导、部门联动、全民参与"的森 林防火体系。将输配电设施周边 300米范围纳入重点防控区域。 官地矿创新实施的"双巡查"机

气温回升,森林防火进入关制,日均开展两次线路巡检,累计 清理防水隔离带12公里,有效消 除火险隐患

> "我们组建了30人的专业防 火队和10人快速反应分队,定期 开展实战演练,曾经多次配合地 方政府完成山火扑救任务。积累 的一定的实战经验,也深知护林 防火的重大意义。"屯兰矿武装保 卫部部长李鹏介绍。数据显示, 西山煤电消防安全委员会已开展 专项督导14次,排查整治23外隐 患,整改率达100%。

递进式监管强化责任落实

在制度保障方面,企业建立 三级问责机制:对一般隐患实行 "首查帮扶、二次警示、三次问责" 的递进式监管;对重大隐患整改 不力的单位启动提级管理,严格 追究相关人员责任。"这种分级处 置机制既体现管理温度,又守住 安全底线。"公司消安委工作人员 张鑫表示。

多元化宣教凝聚防火共识

为提升全员防火意识,各矿 区创新宣传载体,通过"班前会微 课堂"、"掌上消防"微信公众号、 电子警示屏等渠道,开展防火知 识"五讲"活动。在矿区主干道设 置的智能语音提示系统,日均播 报防火提醒2000余次,形成立体 化宣教网络。呼吁职工家属,严 格遵守林区禁火规定,共同守护 绿水青山,为构建平安矿区贡献 力量。

● 张金宇 陈兆婷