

马家岩煤业

全面排查辅助运输系统安全隐患

为深刻吸取事故教训,5月21日,太原公司马家岩煤业迅速行动,由矿长带队组织一线职能科室深入井下运输重点区域,开展辅助运输系统专项检查,全力排查安全隐患。

此次专项检查聚焦辅助运输系统的关键环节与薄弱点,围绕运输设备运行状况、安全防护设施、作业人员规范操作、运输路线安全条件等内容展开排查。针对安全防护设施,检查组逐一核验挡车栏、阻车器等阻车装置的有效性,并检查运输路线照明、警示标识等是否齐全规范。在人员操作环节,检查组通过现场询问、查看作业记录等方式,检查运输作业人员是否严格执行操作规程,有无疲劳作业、违规操作等情况。

检查组强调,各部门要以此次专项检查为契机,强化责任担当,将安全隐患排查整治工作做细做实。针对检查发现的问题,要建立详细台账,明确整改责任人、整改措施和整改期限,实行闭环管理,确保隐患及时消除。同时,要加强对运输作业人员的安全教育培训,提升其安全意识与操作技能,从源头上防范运输事故。

●郭凯斌

官地矿

加强实战演练 提升安全水平

5月21日,官地矿举办矿井水害事故应急救援综合演练。旨在进一步筑牢矿井应急救援体系,提升全员灾害防范意识与应急处置能力,确保在突发险情时最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

演练模拟井下29413副巷回返掘进至陷落柱周边时,顶板裂隙发育,导通8#煤上部灰岩含水层局部富集区,顶板水大量涌出,引发水害事故的抢险场景。

演练结束后,该矿召开评价总结会指出,应急救援指挥要强化效能、优化流程,确保决策畅通;要夯实物资保障,就近设置物资储备点,提升调运效率;要常态化开展自救器使用、多场景演练等专项训练,提升应急处置能力;要完善应急救援体系,加强日常培训和实战演练,提升安全保障水平。

●苗变玲

马兰选煤厂

修旧利废“降本”30万元

为持续推动精益成本管理,进一步革新挖潜、降耗增效,有效降低吨精煤加工成本,近期,马兰选煤厂物资供应部深化材料回收复用和修旧利废工作,充分激发干部职工在修旧利废方面的积极性。通过优化流程、加强激励措施和严格管控,推动修旧利废工作从“单项突破”向“系统优化”转变。

物资供应部以《马兰矿选煤厂修旧利废管理办法》为基准,专注“全流程管控、全要素盘活”,将废旧设备零件、闲置材料等纳入精细化管理范畴。例如,针对洗选设备易损件制定分类修复标准,设立专项奖励基金,对修复成果显著的班组和个人给予绩效加分与物资奖励,激发全员参与热情。半年来,通过修复复用皮带、电机、阀门、传感器等设备零件超千件,修旧利废超15万元,节约采购成本累计30万元。

●郭莉媛

聚焦安全

西曲矿

打破“等靠要” 激活管理“一池春水”

“以前都是等着上面布置任务,现在每天都琢磨着怎么把工作干得更出彩!”聊起如何干好工作,一位基层干部这样感慨。这句发自肺腑的话,道出了企业管理变革带来的深刻转变。曾经,“听安排、等指示”的被动工作模式和“重传达、轻思考”的执行惯性,像两道顽固的枷锁,死死卡住西曲矿管理效能提升的喉咙。

直面管理顽疾 创新活动破困局

为了冲破困局,2024年1月,西曲矿一场名为“干部‘管理服务提升’”的主题活动拉开大幕。这场活动不是喊口号,而是直接向管理机制“开刀”。矿领导班子下定决心:要把干部队伍骨子里的积极性、主动性都激发出来,推动企业管理实现大跨越。

构建闭环机制 驱动管理思维转变

活动以“主动管理、精准服务”

为核心,设计出一套“月初定题、月中推进、月末总结”的全周期管理闭环。每个干部都得围绕自己岗位上的难点、痛点,主动思考、出谋划策,制定详细的工作方案。要是哪个方案只是空架子、没干货,马上就会被拉到会议上“亮相”,还得限期整改;相反,要是方案效果好、实打实解决了问题,专项绩效奖励立刻安排上。一来二去,干部们都明白了,想干好工作,光等指示可不行,得主动“找活儿干”。

创新推进策略 确保活动扎实落地

活动推进也有巧办法。先在采区、职能中心的负责人里搞试点,摸索出经验后,再像滚雪球一样,把全矿正队级以上管理人员都纳入进来。申报主题数量从开始的“1件重点”变成“3个主题”,大家参与的热情一下子就被点燃了。

●薛斌 陈蕾

为了保证活动不走过场,该矿还成立了“超强评审团”——由企业管理部牵头,联合精益化办公室、组织人事部等六大部门,通过量化评价、现场查验等方式,严格把关每个主题落实情况。

提升活动成效 赋能企业高质量发展

如今,这场变革带来的成效肉眼可见,主题申报数量和质量有了显著提升,内容全是围绕生产一线和管理难题。在采区开发规划、节后复工复产、人力资源调配等关键领域,优秀案例层出不穷。曾经习惯被动执行的干部们,现在个个都成了会提前谋划、精准施策的“行家里手”。“主动思考、主动作为”不再是一句口号,而是成了西曲矿干部队伍最鲜明的标签,为企业高质量发展持续注入新动能。

屯兰矿

单轨吊助推辅助运输提速增效

近日,屯兰矿井下南五盘区单轨吊的顺利安装使用,标志着该矿辅助运输管理向标准化、规范化、智能化迈出了关键步伐,促进了辅助运输管理效率大提升、安全大保障,构建了辅助运输智能安全高效管理新体系。

屯兰矿南五盘区因受采动顶板压力影响,底鼓现象严重,且运输巷道坡度起伏大,绞车运输系统复杂、转载点及作业人员需求多,运输效率低,安全系数相对较差。同时,即将要进行12511综采工作面的安装,其中131台ZY11000型液压支架,最大重量达40.5吨,面临运输难度大、危险系数高、安装时间任务紧

等诸多困难。

为此,该矿通过多方调研,最终选定了防爆锂电池单轨吊机车。该机车是一种悬挂在单轨轨道上运行的设备,作为煤矿运输的辅助设备,因其在巷道运输方便、效率高而被广泛推广应用。

该矿南五盘区巷1250米全线吊挂安装了单轨吊梁,中部设置了充电硐室,运行后可实现机车日常充电、检修、临时存放、机车变道错车、不同吨位起吊梁更换等诸多功能。单轨吊机车驱动部采用永磁同步电动机,响应速度快,轻载运行节能显著。机车启停平稳,意外断电

及超速自动紧急抱闸停车,有效防止溜车跑车事故。相比传统绞车运输,节省了轨道铺设、修整、绞车安设、日常维护等工作,有效杜绝了车辆倒钩、摘挂钩风险,车辆落道、钢丝绳断裂、连接件损坏等意外跑车伤人事故的发生。

一部单轨吊机车可替代原有的2部双速绞车、2部卡轨车和4部调度绞车,同比每班能减少7名工作人员,且彻底解决了由于巷道底鼓,造成运输轨道质量不稳定,可实现从水平巷道到采区、工作面的沿线不转载、过弯道一站式运输。

●卢丽峰 张峰 赵志强

西铭矿

“安全小红书”精准赋能 职工变身“安全达人”

“翻开手册,从作业前准备到收尾验收,每一步操作及风险点都清晰明了,就像有了‘安全导航’。”综采一队职工在班前会上分享学习《本质安全型现场作业执行规范》的体会。

今年,围绕山西焦煤“打造高标准作业地点”的部署要求,西铭矿持续创新安全管理举措,将本质安全型现场作业标准系统整合,编印成《西铭矿本质安全型现场作业执行规范》(简称《规范》)。该手册将安全规范细化至每道工序,并动态更新,为全矿干部职工提供了科学实用的安全操作指南。

安全有了“导航系统”

按照“一队一册”“一面一册”思路,《规范》覆盖8个生产业务部门、27个队组,从施工工艺、作业工序、个人行为等多个维度明确安全作业标准,实现全员参与执行。

《规范》采用“三段式”编写结构,针对不同工序明确划分:工作前,列明工具设备检查清单、环境安

全确认项点、安全站位、岗位风险预知等前置条件;作业中,细化操作步骤、工艺标准、协同配合要点等;收尾阶段,规范设备归位、交接班记录、隐患上报等闭环要求。通过简洁形式,将复杂的安全规程转化为直观易懂的操作步骤,解决了传统安全培训“记不住、用不活”的痛点。

该矿建立动态更新机制,全员参与扩充改进《规范》内容,形成“从生产中来,到生产中去”的良性循环。安全监察部结合新技术、新工艺、新设备的投入使用情况和井下工作面变化,及时补充完善《规范》,确保其始终与现场作业需求和安全生产实际同步。

15分钟速成“安全达人”

《规范》手册全员配备,各队组通过标准化班前会推动落地。班前会下发工作任务后,职工结合岗位实际,对照《规范》学习。各队组根据自身情况,制定不同学习方式,提升职工理论水平和实际操作能力。

综采一队队长田彦德介绍:“我

们在每个班前会上都推行‘15分钟手册学习法’。2分钟浏览,快速了解当日作业相关规范章节;3分钟精读,重点记忆关键操作标准;4分钟理解,将操作标准与实际相结合便于记忆;5分钟复述,确认掌握情况;1分钟随机抽查,全面掌握每道工序重点。最终实现规范操作养成习惯、安全知识脱口而出的目标。”

“双轨制”考核见真章

该矿创新构建“学—查—考—改”闭环管理体系,通过“视频动态抽查+笔试提问考核”双轨监督机制,确保《规范》学习成效转化为安全生产实践。安全监察部部长曾永强表示:“从标准化班前会视频监督到安全警示教育室现场考核,我们多维度推动《规范》学习由‘被动接受’向‘主动运用’转变,使规范操作不仅体现在‘答题纸上’、落实到‘作业指尖’,更要刻进‘安全心间’。全力打造‘人人懂规范、岗岗会安全’的本质安全型队伍,为矿井高质量发展筑牢安全屏障。”

●赵洁 鲁晓成