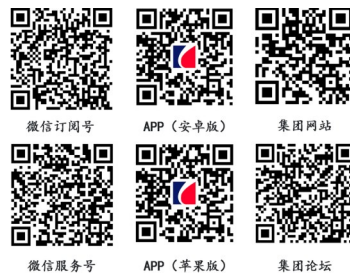




2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开6月份经营分析会

焦煤之声

6月17日,山西焦煤召开6月份经营分析会,通报当前集团公司经济运行情况,研究解决经营过程中出现的困难和问题,安排部署下一步经营工作。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话,党委副书记、副董事长、总经理任希杰出席会议并提出要求,总法律顾问苏新强主持会议并对下一步经营工作进行具体安排部署。山西焦煤集团公司其他领导出席会议。

会上,山西焦化、国贸公司、置业公司分别围绕成本管控、收入完成、止损挽损等工作进行汇报。山西焦煤战略规划部对固定资产投资计划落实情况作专项督导通报,山西焦煤财务部对财务指标完成情况作通报。王强、任希杰在点评时,提出了进一步推动

工作高质量发展的指导意见和要求。

会议指出,面对当前严峻复杂的经济形势,集团公司上下要深入贯彻省委、省政府各项决策部署,只争朝夕、久久为功,牢牢抓住经营工作主线,充分调动全体干部员工参与经营管理的积极性、主动性,为谱写中国式现代化山西篇章贡献力量。要统一思想,提高站位,不断增强深入实施“强经营”发展策略的紧迫感和责任感,全身心投入到企业经营管理工作中,奋力推动企业实现高质量发展。要摸清底数、认清差距,找准方向、明确目标,聚焦经营管理的重点和短板弱项,狠下功夫解决实际问题。要统筹协调好经营生产工作,主动作为,狠抓落实,真正形成协同推进、齐抓共管的工作格局。要树立全方位经营意识,始终绷紧“过紧日子”这根弦,充分发挥“人努力”的主观能动性,严格落实“八个严控”,不断完善“纵向到底、横向到边”、人人头上有指标的考核体系,在经营管理上下狠功、出实招,不断提升经营管理水平和效能。要狠抓成本管

控,加强成本动因分析,进一步识别和量化导致成本发生变化的根因,有效控制固定成本,全力压降变动成本。要不断加强考核体系建设,建立健全成本管控指标体系,发挥好绩效评估的“指挥棒”作用。要强化舆论引导,深入挖掘和宣传降本增效的典型经验做法,积极营造全员参与到降本增效中来的良好舆论氛围。

会议要求,要加强现金支出管理,严格执行“无预算不支出”原则,开展月度现金流测量,定期组织盈亏平衡点售价测算,全面对齐工作“颗粒度”。要针对部分亏损单位制定“一企一策”方案,全力扭亏减亏,尽快止住“出血点”。要强化资金管控,从严落实两条“铁规”,严格预算控制,提升资金运营水平和风险防控能力,确保资金链安全。要聚焦止损挽损工作,认真分析在清收清欠、闲置资产盘活等方面的进展情况,制定科学的推进措施。

会议强调,各级各单位要把积极应对当前市场变化作为苦练内功和提升管理水平的好时机,坚持主动作为,

向管理和创新要效益。要树立“机从危来”的理念,尊重科学和规律,紧盯市场、做实工作,以高质量经营管理推动企业高质量发展。要深刻认识“零基预算”的科学内涵、适用场景和基本原则等,重新审视识别和削减不必要的开支,优化资源配置,树立“零基思维”,减少浪费和低效开支,确保每一项支出的公正性、合理性和科学性。要坚持“投资从严”原则,聚焦主责主业,严格决策程序,不断优化投资规模与结构,逐项审查核实成本工程,把成本工程控制在有效范围内,实现企业利益最大化。要加大账户集中管理力度,不断强化资金管控,规范资金归集,实现账户和资金管理全覆盖。

总部机关各部门、共享服务中心及煤炭生产事业部负责人,驻并各子分公司主要负责人及分管经营工作的副职,非驻并各子分公司分管经营工作的副职在主会场参加。各子分公司领导班子成员、相关部门负责人等在各视频分会场参加。

●廉政 张衡 刘伦

省总工会调研西山煤电提升职工生活品质工作

6月20日,山西省总工会保障工作部部长高卫青带队到山西焦煤西山煤电,就提升职工生活品质工作开展调研评估。西山煤电党委常委、董事、工会主席孙春生参加。

评估组深入官地矿,实地参观了企业文化广场、井口家属服务站、智能洗衣中心、食堂及27楼公寓等地,深入了解提升职工生活品质工作推进情况。

评估组对西山煤电及官地矿在提升职工生活品质方面所做的工作给予充分肯定,希望持续发挥工会组织优势,创新工作思路与方法,为职工提供更优质、更贴心的服务,全力打造温馨、和谐、舒适的生活环境,进一步提升职工的获得感与幸福感。 ●岳巧艳 白锐

连晓阳“四不两直”督导官地矿安全生产工作

6月19日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳以“四不两直”方式到官地矿,督导安全生产工作。

连晓阳深入井下中辅运大巷及沿线,实地查看现场安全管理、标准化建设及设备运行情况。

连晓阳强调,要提高思想认识,牢固树立“事故可防可控”和

“零事故”理念,根据现场实际制定针对性措施,严格把控每道工序的标准化作业,确保一次做好、一次到位,实现安全生产常态化动态达标。要有序推进施工进度,统筹规划、科学组织,积极应用新装备、新技术、新工艺,加快辅助运输系统升级改造,从根源上降低职工安全风险和劳动强度,切实提高作业安

全系数和施工效率。要扎实开展“四查四改”安全大反思活动,坚持抓早抓小、超前防范,适时主动按下“暂停键”,严格落实“无监控不作业”等安全机制,强化现场安全监管,规范非常规作业、班前会、交接班等关键环节流程,保障矿井安全生产平稳有序。

●白锐 李宏鑫

西山煤电举办安全生产法律法规专题培训

6月21日,山西焦煤西山煤电举办《安全生产法》《刑法》《煤矿重大事故隐患判定标准》专题培训,旨在进一步压实安全生产责任,提升企业安全生产管理水平。公司专业技术委员会副主任及机关各部门、中心、单位负责人在主会场参训,相关部门、基层单位有关人员在分会场视频参加。

培训特邀国家矿山安全监察局山西局政策法规处刘志勇、公司教育中心段牧忻授课。课程紧密围绕企业安全发展核心需求,深入解读新《安全生产法》修订要点,明确企业主体责任与从业人员权利义务;结合《刑法》中关于安全生产的重大责任事故罪、强令违章冒险作业罪等条款,剖析煤炭行业典型事故案例,警示教育人员严守法律底线;系统解析《煤矿重大事故隐患判定标准》中相关规定、修订内容以及判定标准,帮助参训人员精准识别和有效防范重大安全风险。

培训以强化全员安全生产红线意识和底线思维为目标,推动“人民至上、生命至上”理念入脑入心,引导各级领导干部、安全管理人员及全体职工学法、知法、懂法、守法,切实做到“不安全不生产”,为企业高质量发展筑牢安全根基。 ●刘涛

王晓东“四不两直”督导东曲矿安全生产工作



6月22日,山西焦煤西山煤电党委书记、董事长王晓东以“四不两直”方式到东曲矿,督导检查安全生产工作并召开座谈会。

王晓东深入井下28212综采

工作面,实地查看安全生产、顶板管理、“一通三防”及瓦斯治理等工作情况。他强调,要科学规划劳动组织,确保生产有序,安全无虞。

座谈会上,王晓东详细了解该矿煤炭洗选及销售情况。他指出,要围绕煤电一体化发展战略,强化煤炭与电力产业协同联动,充分发挥东曲至古交电厂地下运煤通道优势,推动煤电深度融合,实现资源高效利用与经济效益最大化。在听取该矿工资结算及分配工作汇报后,王晓东强调,针对当前严峻市场形势,要向职工讲清现状、凝聚共识,强化居安思危意识,进一步优化工资分配制度,提升管理效能,积极应对市场压力。

王晓东深入分析当前安全形势,要求深刻汲取煤矿事故教训,举一反三全面开展隐患排查整治。要严格落实领导干部值班值守制度,确保责任到人、监管到位;(下转2版)