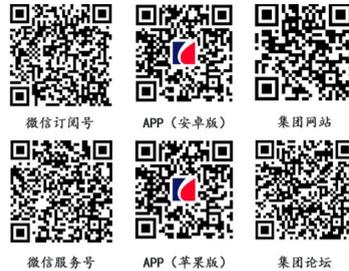




2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

西山煤电召开7月份经营分析会暨“强经营”措施总结复盘专题会



7月7日,山西焦煤西山煤电召开7月份经营分析会暨“强经营”措施总结复盘专题会(见图),以问题为导向,总结复盘上半年工作成效和存在差距,安排下一步工作措施。党委书记、董事长王晓东,党委副书记、副董事长、总经理连晓阳及公司相关领导出席并提出要求,总会计师李晖主持会议。山西焦煤全方位大监督中心二级专家、第一监督组组长惠晓军,公

司专业技术委员会副主任,相关部门、中心、事业部及单位负责人参会。会上,财务部通报1-6月主要指标完成情况及财务管理措施;生产、机电、通风、地质、洗选等成本控制责任中心汇报“强经营”相关措施、成效及下一步工作举措;其他相关部门分别汇报落实山西焦煤“八个严控”及公司强化经营管控三十条采取的措施、取得的成效和下一

步工作计划。王晓东、连晓阳等公司领导在点评时,提出指导意见和具体要求。

会议强调,各业务部门要全面贯彻落实上级文件精神,明确主责主业,提升业务水平,提高经营意识,与时俱进、同频共振,确保各项管控措施落实落地。要深刻认识到成本管理是企业永恒的主题,紧紧围绕“保安全、稳生产、强经营、促销售、防风险”工作主线,积极发挥“人努力”的作用。要将“向设计要效益,向机电要效益,向生产组织要效益,向洗选要效益,向管理要效益,向安全要效益,向监督要效益”作为成本管控的切入点和重要抓手,一以贯之、多措并举、齐抓共管,真正实现堵塞漏洞、开源节流,持续激活企业内生动力,推动企业高质量发展。

会议要求,面对当前煤炭市场的严峻形势,企业上下要牢固树立“过紧日子”思想,增强危机意识和责任意识,把企业的事当成自家的事来办。要切实加强经营管控,站在基层矿厂的角度想办法、解难题,坚持“无预算不支出”原则,强化全面预算管理,科学、合理、严格做好预算审查,进一步细化管理颗粒度,坚持“所有成本都是可控成本,没有固定成本”,深入进行动因分析。要持续转变

工作作风,各业务部门要深入基层、服务一线,通过“解剖麻雀”式调研,找准薄弱点,深入剖析原因,提供业务指导,以点带面解决问题。要在保安全的前提下增加优势煤种产量,拓展长板优势,为企业高质量发展提供坚实保障。

会议指出,要正确处理“稳产和保安”“降本和增收”“减亏和促效”六个关键要素的辩证关系,将安全生产作为降本增效的前提和基础,确保企业可持续发展与经营,要充分利用大数据,为经营管理决策提供有力依据。要加大煤质管理力度,压实矿井主体责任,充分发挥“人努力”的主观能动性,细化指标分析并采取针对性措施;加强洗选领域技术改造,通过技术指导和专业管理,提升产品质量和成本效率;深化产销协同,优化合理配采,以销量保证现金流,实现商品煤量价互保。要全面落实《成本费用工程管理办法》,严格审核成本费用工程,规范审批流程和管理,确保项目立项的规范性和决策严肃性;优化生产各环节的组织、设计与协调机制,把准备工作做充分,提高人工工效、设备工效及系统整体工效,降低管控成本。要积极推广“四新”技术应用,避免资源浪费;严格管控租赁费、修理费、配件费及电费费用指标,杜绝资金浪费。 ●温洁 郭燕红 张晨冲

西山煤电开展矿井单位“五职”矿长、“五科”负责人、“六熟悉”检查考核

为认真贯彻落实《国务院关于防范遏制矿山领域重特大生产安全事故的硬措施》、山西焦煤及公司安全生产1号文件决策部署和山西焦煤526警示教育中强调的“三个不能过高估计”会议精神,进一步推进各级干部熟悉安全生产责任、熟悉安全风险隐患、熟悉图纸、熟悉系统、熟悉规程、熟悉现场,打造一支学习型、知识型、实干型的管理队伍,树立抓落实、抓现场、抓基础的鲜明导向,近日,西山煤电组织开展矿井单位“五职”矿长、“五科”负责人“六熟悉”检查考核。

考核范围为本部矿井、整合矿井和划转矿井,考核对象为“五职”矿长,即矿长、总工程师、分管安全、生产、机电的副矿长。“五科”负责人,即生产技术、通风、机电运输、地质测量、调度等职能部门负责人。考核内容由集中抽考答题和“六熟悉”情况讲解两部分构成,实行百分制,集中抽考答题分数占总分数的30%。“六熟悉”讲解考核占总分数的70%,整体考核成绩80分为合格分。

西山煤电要求,各单位领导要高度重视,凡“五职”矿长未通过考核的将按照公司相关规定进行考核同时在公司范围内进行通报,“五科”负责人考核不合格的由所在单位给予考核处理。检查考核期间需严格遵守考试纪律,与考核无关人员和电子设备一律禁止进入考场。检查考核期间严格执行中央八项规定,参与检查人员要严格检查考核质量,做到严格、认真、公平、公正。 ●张衢

西山煤电地表井下联动全方位建设防治水工程

山西焦煤西山煤电全力推进防治水治理工程建设,在地表实施河道含水层防渗透治理、小窑破坏区治理、区域注浆治理,在井下开展带压开采防治、防水闸墙构筑、排水系统建设,提升地质灾害和防治水能力。

按照防治水工程建设要求,近年来,西山煤电逐步完善地表水、小窑老空水等监测治理及排水等防治水系统工程,提前排查风险隐患,实现从“被动”应对到“主动”开展工程治理、源头治理及井上下联合治理的转变。

杜儿坪矿地测副总工程师景瑞波介绍:“杜儿坪矿抽采区边坡治理工程

是今年山西焦煤的重点防治水工程,预计8月份完工。另外还有2项西山和1项太原市的重点工程,这几项地面工程施工完后,会全面提升矿井地质灾害治理和防治水能力。”

今年,西山煤电地质灾害治理方面涉及34项主要工程,目前大部分在办理手续,其中一部分已经开始施工,部分工程如世纪拓新矿的地灾治理已经完成,杜儿坪、西曲、东曲等矿的地灾治理正在进行,预计6、7月完成主体工程。

“另外,整合划转矿井普遍埋藏比较浅,基建地表露头,地表巡查、地表

隐患治理、地表防渗透工程是重点。今年公司重点关注三聚盛9105工作面地表治理。像登福康15113工作面小窑探测、生辉矿沟谷疏通,通过这些治理防止地表水下渗,造成洪水灌井。”西山煤电资源地质部副部长李俊杰介绍。

近三年,西山煤电相继疏通、治理地表河床1.58万米,改造或构筑防水闸墙72道,封堵小窑井筒48个,加固封堵施工水文钻孔9个,探放老空积水241.1万立方米,为矿井地质灾害和水治理打下了坚实基础。 ●卢丽峰 张峰

西山煤电召开7月份选煤煤质工作例会

7月9日,山西焦煤西山煤电召开7月份选煤煤质工作例会,总结上半年工作成效与存在的问题,安排下一步工作措施。公司副总经理刘奇出席并提出要求。公司专业技术委员会副主任,相关部门、中心负责人及有关单位人员参会。

会议指出,面对复杂多变的市场环境,公司上下始终以“安全是最大的政治、安全是最大的发展、安全是最大的效益”为根本遵循,有力保障了安全生产形势的持续稳定。在选煤煤质工作中,各单位积极响应公司号召,通过细化举措、苦练内功、对标对表等“人

努力”的行动,有效提升了煤质管理水平。同时,通过转变作风,实现了责任的层层压实,保障了各层级管理效能的充分发挥,形成了上下联动、合力攻坚的良好局面。

对于下一步工作,会议提出四点要求:一是认清形势,强化安全管理。要认清当前安全生产形势,紧盯非常规作业和外委队伍管理,做到事前、事中、事后全流程管控;强化安全培训,增强全员安全意识,杜绝麻痹大意思想。加强“七下八上”防汛关键期安全管理,全面排查物资储备与应急预案,保障应急处突能力,如遇

极端天气,必要时按下“暂停键”,全力保障安全度汛。严格落实各级环保要求,加快问题整改销号进度。二是狠抓煤质,提升经营质效。要密切关注市场动态,以客户需求为导向,严格把控产品质量,确保产品符合客户需求。针对煤质管理中的薄弱环节,要举一反三、全面整改,真正做到问题的闭环管理。加强人员培训、硬件设施等基础工作,强化分储、分装、分运,夯实煤质管理基础。加强煤质预测预报,通过高效的信息沟通,确保煤质信息及时传达。三是细化经营,全面对标对表。(下转2版)