

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开8月份经营分析会

焦煤之声

8月22日,山西焦煤召开8月份经营分析会,贯彻落实省政府月度经济运行分析暨“重大项目建设年”工作推进会要求,认真分析研判当前经营形势,并对下一步重点工作进行安排部署。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话,党委副书记、副董事长、总经理任希杰等集团领导出席会议,总法律顾问苏新强主持会议并对下一步经营工作作具体安排。

会议传达了省政府月度经济运行分析暨“重大项目建设年”工作推进会精

神,指出,要坚定有序推进转型发展,增强工作的系统性前瞻性联动性,以更强担当、更大力度抓安全、促生产、稳市场、谋发展、做贡献,确保各项工作任务落实落地。要全面提升“三个竞争力”,围绕战略规划、生产经营、深化改革、科技创新、市场营销等重点领域,进一步查找短板差距,优化发展思路,构建长效机制,不断推动各项工作提档升级。要以精准解决问题为导向,进一步强化法治意识、规矩意识,真正把情况摸清、把问题找准、把对策提实,不断提出解决问题的新思路、新办法。

会议强调,要坚持把“实、透、清、防”工作理念贯穿到企业发展各方面,决策、执行、监督、治理各环节,安全、生产、经营、管理、科研全过程。“实”就是夯实“安全环保、实物产量”两个基础,牢记安全环保就是最大的效益,稳定的实物产量是创

造价值、产生效益的根源;“透”就是做透“收入和利润结构、成本结构、现金流结构”三个分析,采取针对性措施,确保资金链安全;“清”就是厘清“煤种、股权、毛利率、洗选与销售模式”四个定位,做好结构性分析,制定联动措施,不断增强核心功能、提升核心竞争力;“防”就是严防“跑冒滴漏”,进一步发挥大监督体系作用,健全监督管理架构,彻底堵塞漏洞。

会议要求,要持续强化“强经营”发展策略,聚焦“量价平衡”抢收入,强化自产煤与贸易煤的销售工作;深化“全链管控”降成本,守住盈利底线,一方面深化成本动因分析,推行“零基预算”落地,另一方面做实成本对标对表,全面提升管控水平;围绕“现金为王”保资金,全面加强预算管控、融资管控、投资管控;突出“一企一策”治亏损,减少企业“出血点”;紧盯“两金压降”提效率,做实内部单位

的财务对账工作,切实盘活存量资源。要综合运用“经营漏斗”分析模型等工具,进一步了解自身发展现状,科学预测未来发展趋势。要持续优化考核体系,聚焦安全导向、经营导向、“人努力”导向、攻坚克难导向等,做好客观评价。要不断强化财务管理,进一步完善相关制度,为企业持续健康发展保驾护航。

会上,华晋焦煤、民爆集团分别汇报了1—7月份经营工作开展情况;山西焦煤绩效管理部解读了绩效管理实施方案,财务部通报了财务指标完成情况。

山西焦煤总部机关各部门、共享服务中心及煤炭生产事业部负责人,驻并各子分公司主要负责人及分管经营工作的副职,非驻并各子分公司分管经营工作的副职在主会场参加;各子分公司、基层矿厂班子成员等在各视频分会场参加。 ●任一哲 张衢 刘伦

西山煤电：从源头拧紧『一通三防』成本阀

今年以来,西山煤电充分发挥“人努力”的主观能动性,着力提升“三个竞争力”。“一通三防”管控中心以设计源头为关键切入点,围绕“安全、高效、节约”理念,推动成本管控与安全生产协同发展。

以往,杜儿坪矿瓦斯治理需要提前掘送瓦斯治理巷,再通过施工大直径钻孔治理上隅角瓦斯,但是在施工76902工作面时,采掘衔接紧张、瓦斯涌出量大。如果沿用传统方法,不仅施工周期长,成本也居高不下——钻孔每米费用达2000至3000元,巷道工程费用更是高达每米上万元。

针对这种情况,西山煤电通风部与杜儿坪矿共同研判,提出“上隅角倒抽、以管代巷”的思路,与矿井优化设计、改善衔接的需求高度契合。在这一设计方案的推动下,杜儿坪矿成功实施“上隅角倒抽”技术,通过优化埋管抽采工艺,既有效破解瓦斯积聚难题,又大幅减少治理巷道的掘进量。

据公司通风部部长刘振明介绍,该技术不仅显著提升瓦斯治理效率,同时优化通风系统,完成北二大巷二期、三期系统封闭工程,封闭巷道7000米,节约风量1180m³/min。实现安全与成本管控双赢。

数据显示,该项技术在62518、76902工作面应用后,成功将上隅角瓦斯浓度稳定控制在0.3%左右,治理周期从原来的至少半年缩短至一个月。经济效益方面,仅2024年节约瓦斯治理费用约2000万元。

(下转2版)

提升三个竞争力

西山煤电全面启动2025—2026年度“安康杯”竞赛活动

近日,山西焦煤西山煤电按照上级统一部署,结合自身实际,全面启动2025—2026年度“安康杯”竞赛活动,活动主题为“筑牢安康防线、共促治本攻坚”。

本次“安康杯”竞赛内容,一方面与全国“安康杯”竞赛的“十项行动”及山西省、太原市“学、比、争”活动要求全面对接;另一方面紧密贴合西山

煤电安全生产实际,特别推出两项特色专项行动。为扩大活动参与度与影响力,所属各二级生产经营单位要积极动员广大职工,通过全总“职工之家”APP“劳动保护”模块报名参赛,同时开展线上线下系列活动。

整个活动分为部署动员、参赛报名、动态管理、选树典型、考核推荐五个阶段。竞赛活动明确要求:加强组

织领导,广泛动员一线职工积极参与,完善组织架构和制度保障;紧密围绕安全生产治本攻坚三年行动等核心任务,提升职业健康管理水平,深化“两站”等平台建设,增强职工防护意识和技能;贯彻落实中央八项规定精神,杜绝形式主义,减轻基层负担;表彰评选过程坚持公平、公正、公开,接受群众监督。 ●薛斌 扈豫敏

西山煤电党委和国贸公司党委开展党委理论中心组“联组共学”



8月22日,山西焦煤西山煤电与山西焦煤国贸公司两个公司的党委理论学习中心组在白家庄矿业公司分党校开展“联组共学”。西山煤电党委中心组成员及学习秘书,山焦国贸党委中心组成员及有关部门、业务公司负责人参加(见图)。

与会人员共同观看了《中共中央政治局召开会议,决定召开二十届四中全会,分析研究当前经济形势和经济工作》视频,以及《傅昌旺》劳模事迹纪录片;双方中心组成员围绕深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党

的建设重要论述,持续学习贯彻习近平总书记关于学习的重要讲话和重要指示批示精神、考察山西重要讲话重要指示精神、关于加强党的作风建设的重要论述和中央八项规定及其实施细则精神等内容展开交流研讨。

会议指出,要深入学习贯彻习近平总书记考察山西重要讲话重要指示精神,以山西焦煤“打造全球炼焦煤市场领军级企业”战略目标为引领,充分发挥党建统领“把方向、管大局、保落实”作用,持续深化党建工作与生产经营的有机融合,着力构建大监督体系,推进企业文化建设取得新成效。

会议强调,要学思践悟领袖嘱托,全心全意维护企业发展。牢固树立“上下一盘棋”思想,紧紧围绕“保安全、稳生产、强经营、防风险”工作主线,准确把握四者之间的逻辑关系:强经营的过程就是抓安全的过程,要想强经营必须稳生产。(下转3版)