



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

# 西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

## 山西焦煤“精益大讲堂”开讲

### 焦煤之声

根据山西焦煤党委安排,8月31日,山西焦煤“精益大讲堂——细节决定成败”专题培训在焦煤教育培训基地举办,第二期“安全集约高效绿色智能生产”战略落地班同时开班。山西焦煤集团公司党委常委、副总经理鲍永生出席开班式并讲话。山西焦煤集团公司领导翟慧兵、孟君、苏新强、要华伟,总部机关各部门中层人员在集团视频分会场参加培训;各子分公司、区域公司、矿

(厂)单位班子成员及各业务部门负责人等在各视频分会场参加。

举办“精益大讲堂”系列培训,是山西焦煤立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局,深入推进人才强企战略的重要举措;是进一步发挥“人努力”主观能动性,强化管理、苦练内功,向管理要质量、要效益、要发展的再动员、再强化;也是焦煤党校、焦煤教育培训基地落实山西焦煤党委全面从严管党治企工作要求,培养锻造“党性强、作风硬、懂业务、有能力”干部队伍的实际行动。培训旨在帮助全体学员提高思想认识,强化责任担当,切实把实施精细化管理作为破解企业

管理顽疾,确保企业高质量发展的重要举措,将学习成果转化为解决实际问题的能力、转化为推动工作的强大动力,自觉做“强化管理、苦练内功”的引领推动者、不懈奋斗者和有力促进者。

本次培训特邀中国细节管理思想和精细化管理的首倡者汪中求教授,以《细节决定成败》为题,从“古今中外的细节思想、细节思想在管理学中的价值、煤矿管理的困惑在于粗放式、改造粗放管理从流程和程序入手、设计有效性强于执行有效性、细节意识的提高在于职业化的训练”等六个方面,深入浅出地讲解了精细化管理的深刻内涵,以及在煤矿管理中的实践与应用。

● 廉政

9月2日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到屯兰矿,督导安全生产工作。

连晓阳深入该矿西翼下组煤区域底抽巷盾构机施工现场,实地查看顶板支护、设备运行及安全管理情况。

结合现场检查情况,连晓阳强调,要紧盯作业现场风险,实时监测顶板、煤帮变化,煤层条件变动时要及时采取有效措施,同时强化顶板、煤帮支护管理,督促作业人员严格按章操作、按规程施工;要深化职工培训教育,围绕机械化操作开展技术提升与安全学习,引导职工始终把安全放在一切工作的首位,切实把好工程质量安全关口;要严格落实各层级安全责任,将安全理念融入各岗位、各环节,确保安全管理无盲区、无漏洞;要关注职工身心健康,规范使用除尘风机,有效降低作业现场粉尘浓度,为职工营造安全健康的工作环境。

针对风险防控与上级部署,连晓阳要求,要深刻反思近期各类安全事故教训,用好重大事故预防“暂停键”,全面排查治理现场安全隐患;要认真贯彻山西焦煤、西山煤电近期重点工作部署,以更高标准、更实举措推进安全生产各项工作,确保九三阅兵及国庆中秋期间安全生产平稳有序。

● 董鹏 赵志强

## 连晓阳到屯兰矿督导安全生产工作

为深刻吸取近期事故教训,落实集团工作要求,近日,西山煤电下发通知,明确9月1日至10月8日开展驻矿驻厂盯守工作,保障九三阅兵及国庆中秋期间安全生产。通知划定责任分工:公司调度指挥中心、生产技术部等7个部室(中心)盯守直属矿井;吕梁公司、临汾公司等6家单位盯守所属及托管矿井;洗选、焦化等行业(系统)由对应管理部门制定方案驻厂;基层矿厂班子成员及安全生产部门人员全覆盖督导组(车间)。停产停建矿井需保持状态,有井下排水任务的须按规程保障通风安全。

通知要求,责任单位每日至少安排2人在岗,24小时值守,人员替换需做好交接;盯守人员需掌握被盯守单位安全情况、解决相关难题,每日参加早调会、签到,抽查班前会。矿井单位重点督查瓦斯、探放水、“四走三必到”等情况;地面单位聚焦动火、高空作业及特种设备,托幼园所、酒店等人员密集区域也纳入监督。隐患管理实行“五定五落实”闭环,盯守人员有权责令违规单位停产,并需在当日16:00前通过山西焦煤安全督导盯守系统完成日报,驻矿人员下井需及时向公司调度报备。国庆中秋期间,确需开展的A级非常规作业及安拆作业,须履行手续并重点汇报。

通知强调,盯守人员严禁饮酒、超规格接待,遇特殊情况及时汇报;责任单位需统筹盯守与日常工作,10月9日8时后人员方可离矿(厂)。考核方面,被盯守单位当月安全无事故的,驻矿人员每人每天获300元专项加分,驻厂人员200元,核增绩效;发生事故则不增绩效,弄虚作假取消奖励并追责。

目前,各单位正制定盯守方案并报公司安委会办公室,确保工作落实到位。

● 王彦婷

### 铭记历史 砥砺前行



9月3日,纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年大会在北京隆重举行,山西焦煤西山煤电组织干部职工收看直播盛况。

公司领导,专业技术委员会副主任,机关部门、中心、事业部及相关单位负责人在四层东会议室集中收看。

基层单位干部职工通过多种形式收看直播,共同见证这一凝聚民族精神、彰显时代风采的历史时刻。

温洁摄影报道

## 西山煤电:源头把控费用工程 筑牢成本管控防线

西山煤电强化源头管控,秉持“能停则停、能缓则缓、能控则控、能压则压”的原则,发挥“人努力”作用,通过严格审查项目立项、优化设计方案、鼓励生产代建、盘活内部资源等方式,筑牢成本管控防线。

在工程开工前,公司通过严审立项、优化设计、核减冗余设计等一系列举措降低成本支出。西山煤电基建管理中心主任席永哲说:“我们对各类亮化、美化、楼堂馆所等‘面子工程’一律不予立项;与生产经营、安全保障、民生改善无关的非必要性工程一律暂缓立项;对确需实施的项目,严格控制建设规模和建设标准;对非生产性工程的投资一压再压,效益不明显的生产性工程也要进一步压减投资,从源头筑牢‘强经营’成本管控

防线。”

除了严把立项关和优化设计外,公司鼓励有条件的单位自行施工建设。“马兰矿、西曲矿等已经成立了矿修缮队;屯兰矿、斜沟选煤厂、能投公司等组织职工采用包工不包料的形式,自行施工了部分零星工程。”席永哲介绍道,“这种方式不仅盘活了内部人力资源,还节约了800余万元的委外费用。”

优化费用列支渠道,也是有效降低成本的重要“法宝”,公司将将生輝煤业地表裂缝及塌陷治理项目、鸿兴煤业、南岭煤业土地复垦3项符合“两金”使用条件的工程,由矿山环境治理恢复基金和土地复垦费用专项列支,优化成本支出254万元。

公司构建了“预算编制——现场

管理——结算审核”全流程管控机制,实行“整改——验收——销号”闭环管理,强化过程监督和问题即时整改,持续提升管理效能。同时,通过开展业务培训和技术交流,提升自营队伍专业能力,进一步减少外委投入,降低施工成本。

截至目前,公司共核减非必要项目97项,节省资金10954万元。必建项目689项,总投资53924万元,与2024年同期相比降低了10.8%,与2023年相比更是大幅降低了42.3%。

● 张晨冲

提升三个竞争力