



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



微信订阅号



APP(安卓版)



集团网站



微信服务号



APP(苹果版)



集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开传达贯彻省属企业改革发展工作座谈会精神暨集团公司改革发展转型研讨会

焦煤之声

9月7日,山西焦煤召开传达贯彻省属企业改革发展工作座谈会精神暨集团公司改革发展转型研讨会。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强主持会议并聚焦提升“三个竞争力”、增强主责主业、加大扭亏减亏、完善公司治理、加强廉洁自律等重点内容,带头进行深入剖析研讨,对标对表查摆问题不足,从全局角度提出企业改革发展转型的努力方向。山西焦煤集团公司其他领导分别结合自身分工进行研讨发言,在认真查摆问题的同时提出了下一步工作的具体举措。集团公司总部机关相关部门、共享服务中心负责人,煤炭生产事业部及各子分公司负责人等参加会议。

省属企业改革发展工作座谈会召

开后,集团公司第一时间召开专题会议进行了学习传达。此次会议对座谈会精神进行再传达、再学习,并结合企业实际展开深入分析研讨,是对上级部署的再推进和再落实,旨在进一步明晰当前改革发展各项重点工作,加快推动破解企业改革发展转型难题。

会议指出,集团公司上下要统一思想、提高认识,全面落实省委、省政府各项决策部署,科学谋划发展,系统推进转型,切实拿出解决问题的实招、硬招,更好应对市场波动,不断提升企业核心功能、增强核心竞争力。要咬定青山、久久为功,围绕战略规划、生产经营、深化改革、科技创新、市场营销等重点领域,进一步明晰短板弱项,优化发展思路,构建长效机制,不断推动各项工作提档升级。要多元参与、凝聚合力,充分发挥总部机关和各子分公司的参谋助手、决策咨询作用,为企业高质量发展提供智力支撑。要坚持“终身学习”,通过打破认知壁垒,实现思维升级,更好在新时代浪潮中赢得主动、赢得优势、赢得未来。

针对下一步工作,会议强调,一是加快产业转型升级。要毫不放松抓好安全生产,持续强化重点领域风险隐患排查整治,加快培养更多懂现场、会技术、善管理的高素质复合型专业人才,加速构建更加符合山西焦煤实际的安全生产管理体系。要推进煤炭主业升级改造,牢固树立“安全集约高效绿色智能生产”理念,对标学习“淮南模式”瓦斯治理经验,不断优化煤炭主业发展布局。要创新煤炭商业模式,全力推动数字营销、智慧营销,持续开展配煤技术研究应用,进一步完善与下游客户的战略对接、产业融合,加快建设全球最大的炼焦煤现货交易平台、打造“煤钢焦”产业链供应链综合服务商。要着力推动未来产业适度多元发展,基于自身战略定位和产业比较优势,在废钢加工再利用、煤层气综合利用、新型煤化工技术研发、人工智能发展等方面科学谋划、稳步推进。二是稳步提升“三个竞争力”。要提升成本竞争力,切实抓好采购成本、投资成本、管理成本、财务成

本,全方位构建成本管控体系。要提升科技竞争力,锚定核心技术,持续用力攻关,加快创新链产业链资金链人才链深度融合,确保企业效益效率最大化。要提升市场竞争力,一方面积极开拓市场,另一方面不断提升产品品质和附加值,更好满足客户价值需求,增加客户黏性。三是全力扭亏减亏。要在加快市场化出清步伐、推进辅业板块重组整合、实施内部运营市场化等方面下真功夫、硬功夫,进一步盘活各类生产资源和管理要素,推动优质资源从低质低效领域向优质高效领域聚集。四是加强现代企业治理。要把党的领导融入企业治理各环节,把党的建设成果转化为企业改革发展的强大动力。要加强党风廉政建设,强化对权力运行的制约,推动业务管理流程化、制度化。要因地制宜加快推动薪酬分配机制改革,持续优化薪酬结构,进一步激发广大干部职工的动力活力,为全力打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献新的更大力量。

●任一哲

西山煤电十届党委第二轮巡察工作动员部署会召开

根据山西焦煤党委统一部署,9月8日,西山煤电十届党委第二轮巡察工作动员部署会召开。会议深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想、关于党的自我革命的重要思想以及关于巡视工作的重要论述,全面贯彻落中央及省委巡视巡察工作会议精神,对西山煤电十届党委第二轮巡察工作进行动员部署。公司党委书记、董事长、党委巡察工作领导小组组长王晓东关于本轮巡察工作部署精神:牢牢把握政治巡察定位,必须把准监督方向,紧扣提升“三个竞争力”、筑牢安全防线等核心任务,确保党中央及上级党委决策部署在基层落地见效;必须坚持问题导向,敢于动真碰硬,深入排查作风建设、安全生产和经营管理等领域的堵点

难点,以精准监督推动问题真改实改;必须强化成果运用,把巡察发现的问题与深化改革、完善制度结合起来,切实将巡察成效转化为企业高质量发展的动力。

针对做好本轮巡察任务,白云鹏提出三点要求:一是提高政治站位,深刻把握巡察工作核心意义。巡视巡察是党内监督的战略性制度安排,是全面从严治党的的重要手段,其发展质效直接关系到公司“三个竞争力”提升成效。要通过本轮巡察,(下转3版)

白云鹏在讲话中传达了公司党委书记、董事长、党委巡察工作领导小组组长王晓东关于本轮巡察工作部署精神:牢牢把握政治巡察定位,必须把准监督方向,紧扣提升“三个竞争力”、筑牢安全防线等核心任务,确保党中央及上级党委决策部署在基层落地见效;必须坚持问题导向,敢于动真碰硬,深入排查作风建设、安全生产和经营管理等领域的堵点

针对做好本轮巡察任务,白云鹏提出三点要求:一是提高政治站位,深刻把握巡察工作核心意义。巡视巡察是党内监督的战略性制度安排,是全面从严治党的的重要手段,其发展质效直接关系到公司“三个竞争力”提升成效。要通过本轮巡察,(下转3版)

西山煤电部署2025年「质量月」活动

根据《山西焦煤集团关于开展“质量月”活动的通知》精神,西山煤电结合自身实际,统筹部署2025年“质量月”活动。此次活动以“数智赋能强质量,提升核心竞争力,打造国际炼焦煤市场领军级企业”为主题,将于9月1日至30日全面开展,通过八大专项行动,全方位筑牢质量管控防线。

一是全面开展宣传活动。活动期间,各生产矿井、选煤厂要围绕主题,在主要活动场所、生产现场及办公区域悬挂“质量月”宣传标语横幅,并充分运用电视、广播、报刊、企业文化长廊等载体,构建立体宣传网络。同时,要结合漫画展、摄影展、辩论赛等特色活动,深入宣传企业质量文化,引导广大干部职工自觉履行质量责任,营造“全员重视质量、追求质量、创造质量、共推质量强企”的浓厚氛围。

二是组织知识竞赛活动。各生产矿井、选煤厂要积极组织职工参与中国质量协会举办的质量管理知识竞赛,通过以赛促学的方式,提升质量认知水平,为后续质量管控工作开展筑牢理论根基。

三是开展质量培训工作。针对矿井生产、洗选加工、运销装车、采制化验等关键环节,各单位要结合不同岗位特点,组织全员参与质量控制专业知识培训和考试,让职工深刻认识质量工作的重要性必要性。同时,持续开展煤质管理专业知识培训和国家标准、行业标准宣贯工作,全面提升从业人员的综合素质。

四是开展质量专项攻关活动。生产矿井要切实落实不同煤种分采、分装、分运措施,保证入洗原煤质量稳定且均质;选煤厂要根据入洗原煤质量,科学制定并执行配洗方案。各单位要认真总结1-8月份生产、销售及质量指标完成情况,(下转2版)

西山煤电:精准投资管控 实现资金高效配置

山西焦煤西山煤电严格落实山西焦煤“八个严控”要求,坚持“非必须、非刚性”不投入,对固定资产投资实施“有压、有保、有拓、有控”的分类管理策略。

通过修旧不购、调拨盘活闲置资产、取消或暂缓实施等措施,压减2025年度固定资产投资计划投资目标10%。在保障煤炭领域设备更新的同时,采取分期分批推进策略,实现均衡资金占用。对外积极争取财政补贴,预计对外争取煤矿安全改造中央预算内及省级配套资金2000余万元,煤层气补贴资金1598万元。遵循“归集打包、应纳尽纳”的原则,拓展矿山环境治理恢复基金使用范围,减少其它专用资金支出约4000万元。按照“有用、实用、管用”原则,长期坚持设

计优化,截至7月底,通过设计优化,压缩投资1800万元。

此外,西山煤电对专用资金计划内的非生产性工程及400万元以上地面生产性工程开展全面摸底。经提级审批,压缩投资1398万元,压缩比例26.8%,超额完成山西焦煤整体压缩20%的目标要求。

下一步,西山煤电将坚持“量入为出”原则,持续贯彻优先“安全环保”,投资从严,“非必须、非刚性”不投入的工作要求。

各单位将按“有保有压”思路对年度计划项目进行分类管理,突出重点、兼顾一般。重点保障重点工程、核心设备更新改造,优先投入安全环保隐患治理、国债项目、煤炭设备更新、辅运连续化改造、第三电源建设等政策必

实施项目;其他项目实行“额度控制”,推行“以修代购、以租代购”模式,减少新购新建,能缓则缓,部分项目探索“BOT”等第三方合作模式。同时,积极争取矿山环境治理恢复基金项目审批,拓宽基金使用渠道缓解经营压力。

此外,西山煤电要求各单位建立闲置设备动态管理台账,以及辅运改造、“一优三减”、巷道封闭回收材料等专项动态管理台账,为资金精准计划提供完整详实的数据支撑。

●李秋欣 郭燕红

提升三个竞争力