本报网址:http://epaper.xsmd.com.cn/ 本版邮箱:xsmdbs1@126.com



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)











集团论坛

APP (苹果版)

内部资料 免费交流

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版)

西山煤电:

科学调配"一盘棋"洗出效益新动能

面对井下资源条件变化与市场需 求升级的双重挑战,山西焦煤西山煤电 充分发挥"人努力"的主观能动性。以 盘棋"思维打破厂矿壁垒,通过跨矿 种科学配洗、精准调运,不仅破解了原料 煤结构性短缺难题,更"洗"出了可观的 经济效益。今年1至8月,仅两曲选煤厂 通过配洗西铭矿煤就实现直接增效 1400余万元,探索出一条从"以量取胜" 到"以质创效"的高质量发展新路径。

困境:资源变化与市场挑战

过去,各选煤厂"看菜吃饭",原料 受限便难以组织生产。太原选煤厂就 曾面临这样的困境——作为骨架煤种 的杜儿坪2#煤越采越少,低硫瘦精煤 这一"明星产品"面临断炊危机。"品质 跟不上,市场就可能丢掉。"太原选煤厂

总工程师黄万华的忧虑也是企业发展 的现实难题。

破题:经营理念的深刻变革

西山煤电洗选管理中心主任姚海 生介绍,公司转变过去"生产什么卖什 么"的惯性思维,牢固树立"以销定产 以效定产"原则,向煤质数据分析要方 案,向协同调配要效益。

通过大量煤质分析和适配性试验, 他们首先为太原选煤厂找到了 "新塔 ——东曲矿高硫精煤。科学配洗 后,既稳住了太选1.0%硫分产品的市 场份额,又消化了东曲高硫煤资源。仅 一项,上半年就增效450万元。

更大的效益增长点来自西铭矿与 西曲矿的"天作之合"。西铭2#煤低硫 高粘结,西曲矿8#煤中高硫强粘结,两

者特性高度互补。"取此之长、补彼之 短,这样既保证了产品质量,又可防止 质量过剩带来的损失。"姚海生说。通 过将西铭煤调入西曲厂配洗,用低硫煤 中和高硫煤,用强粘结性提升焦炭强 度,实现了1+1>2的效果。

关键:在"精准"

科学配洗绝非简单的混合,而是一 套贯穿源头、运输、洗选全过程的精密 控制系统。

在西铭矿,井下原煤实行分储分 运;每一车发运煤都单独采样,数据实 时共享至两个单位共建的微信工作群; 西曲选煤厂根据煤质数据动态调整配 洗方案,对硫分等关键指标实行"压线 管理",既确保产品100%合格,又杜绝 "质量过剩"。

"车车采样、批批测算、实时调整,差 -点都可能造成效益流失。"西曲选煤厂 总工程师李玄怀说,"精准,就是效益。

如今,西山煤电正将"科学配洗"的 成功经验加速推广。企业从"生产型" 向"生产经营型"加速转变,各选煤厂不 再是孤立的加工点,而是成为了公司效 益大盘中灵活反应的活力棋子。通过 打好"精准配洗"这张牌,西山煤电正将 有限的煤炭资源"吃干榨净",洗出最大 效益,助力企业在新发展阶段赢得主

●胡丹 刘伦

9月10日,山西焦煤西山煤电召 开9月份选煤煤质工作例会,副总经 理刘奇出席并提出要求。公司专业 技术委员会副主任,相关部门、中心 负责人及有关单位人员参会

会议指出,当前煤炭市场环境复 杂多变,要紧紧围绕"保安全、稳生 产、强经营、防风险"的工作主线,充 分发挥"人努力"的主观能动性,灵活 调整销售策略,切实落实"公路保生 产、铁路保效益"的作用。整合划转 矿井要密切关注库存动态和市场价 格波动,通过精准研判掌握工作主动 权;要深刻汲取近期事故教训,举一 反三制定安全措施,全面排查安全隐 患,重点抓好"落实"与"现场"两个关 键;要加强外委队伍管理,强化非常 规作业安全管控,做好汛期"收尾"及 秋季检修的安排部署工作,坚决筑牢 国庆及后四个月的安全生产防线。

会议强调,当前经营工作面临成 本高、负担重等问题,要重点加强对 日常检修、材料消耗、修旧利废及"四 耗"指标的精准管控;同时要全面了 解和掌握相关信息,为2026年投资项 目决策提供可靠依据。要加快推进 原煤采样系统和化验室建设,有效解 决矿厂分装分运及配采配洗难题,实 现提质增效、堵塞管理漏洞。各矿井 要严格按时间节点推进"租赁+自主 经营"管理模式,做好到期选煤厂的 续约工作,确保不影响矿井正常生产 和销售。针对三交一号新建选煤厂

项目,公司相关部门要全力配合,统 筹用好现有人员,同步推进手续办理、大样分 析、过会审批等各项工作,保障项目稳步推进。

会上,存量选煤厂汇报国庆节及后四个月 安全管理思路和工作安排;太原选煤厂、官地选 煤厂、镇城底选煤厂、东曲选煤厂汇报洗选加工 费用偏高原因及管控措施;整合划转矿井汇报 2026年产品结构变化及产品质量规格等相关 内容;三交一号汇报新建选煤厂进展情况;洗选 管理中心涌报8月份选煤、煤质工作,以及三交 一号新建选煤厂工作安排等重点任务完成情 况;专业技术委员会副主任及相关部门负责人 分别作了发言。 ●侯晓燕 张晨冲

西山煤电召开大监督体系物资采供领域典型问题整改推进会

9月12日,山西焦煤西山煤电召 开大监督体系物资采供领域典型问 题整改推进会,党委常委、纪委书记 白云鹏,总会计师李晖出席并提出要 求,公司相关部门与单位有关人员参 加会议。

会议强调,各单位要提高政治站 位,认清短板问题,加强干部作风建 设,完善体制机制,持续推进大监督 体系构建;要逐条逐项落实整改,提 升物资采供领域治理能力与管理效

能,推动物资采供管理体系优化升 级。要聚焦问题核心压实责任,坚决 执行采供变革政策,强化成本管控, 严格控制非必要采购。相关职能部 门要切实履行监管责任,发挥"直抓 直管"作用,梳理重点岗位、关键环节 的风险点,更新业务流程图,确保与 采供变革紧密衔接;要加强采供全流 程监督,排查不相容岗位,明确权责 边界,筑牢"不能腐"的堤坝。要梳理 完善采供领域现有制度,确保与集团

管控要求高度契合;要优化基层采供 体系组织架构和人员配备,推动采供 共享服务平台全覆盖。各级纪委要 履行监督职责,对违规行为坚决追责 问责,确保问题整改到位。

会议要求,采供系统各级管理人 员及从业者要正确认识问题、全面深 刻反思,杜绝敷衍了事。要精准分析 问题定性,按照问题分类明确整改方 式和时限;各整改主体要按审定方式 制定"三清单"精准整改,(下转3版)

连晓阳督导基层安全生产工作

9月11日,山西焦煤西山煤电 党委副书记、副董事长、总经理连晓 阳到马兰矿,督导安全生产工作。

在详细了解矿井生产衔接、工 程推进情况后,连晓阳深入南五下 组煤18505拆除工作面,实地检查工 作面拆除工艺与支架运输安全管理 情况。他要求,工作面拆除期间必 须狠抓安全管理不放松,严格遵守 安全操作规程,坚决守住安全底线, 确保矿井安全生产万无一失。

连晓阳强调,马兰矿干部职工 要深刻汲取近期各类安全生产事 故案例的惨痛教训,把"安全第一" 的理念贯穿生产全过程。矿井负 责人要率先垂范,持续深化《黑色 三分钟 生死一瞬间》警示教育学 习,既要带头学深悟透案例中的警 示意义,也要组织班组、岗位开展 分层分类学习,通过以案说法、以 学促改,提升全员安全意识与管理 能力;要严格落实"四走三必到"工

作要求,以"脚步丈量安全"的务实 作风全面排查风险、堵塞安全漏 洞,切实提高安全管理效能;要把 "干部上讲台"的培训效能从"理论 课堂"延伸到"生产现场",将安全 生产知识、安全操作规范内化于 心、外化于行,让干部职工在井下 作业、设备检修、隐患处置等实际 工作中熟练运用所学技能,真正实 现培训一次、提升一批、安全一步; 要立足矿井长远发展,系统谋划生 产衔接规划,既要保障当前作业面 安全高效推进,也要科学布局后续 工作,平衡好生产进度与安全保障 的关系,为矿井长期安全稳定高效 运行筑牢坚实基础。

●张鹏

又讯9月13日,山西焦煤西山 煤电党委副书记、副董事长、总经 理连晓阳到东曲矿、西曲矿,督导 安全生产工作。

在东曲矿、西曲矿调度室,连

晓阳详细询问近期安全生产态势, 通过监控系统实时查看井下动态, 重点了解各工作面生产进度、特殊 工程推进进展及井下新设备、新工 艺应用情况,同时梳理生产环节中 存在的重点难点问题。

针对两个矿井后续安全生产 工作,连晓阳强调,要加强特殊时 期安全管理,深刻汲取近期事故教 训,举一反三、警钟长鸣,提升全员 安全意识;要科学制定生产衔接规 划,结合矿井实际优化流程设计, 推动各环节有序衔接、高效运转, 为持续稳定生产筑牢基础;要围绕 实际生产需求,精准选择适配机械 设备,在有效减轻职工劳动强度的 同时,进一步提升生产效率;要密 切关注职工思想动态,及时倾听诉 求、化解思想顾虑,以稳定的队伍 状态保障矿井安全生产形势平稳 有序。

●符淑媛 程辉 杨靖