本报网址:http://epaper.xsmd.com.cn/ 本版邮箱:xsmdbs1@126.com



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)











APP (苹果版) 集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版)

内部资料 免费交流

山西焦煤集团与山西国际能源集团举行交流座谈

焦煤之声

根据省政府和省国资委安排部署, 10月12日,山西焦煤集团公司党委书 记、董事长王强带队卦山西国际能源集 团开展对标学习,与山西国际能源集团 党委书记、董事长曹阳,党委副书记、副 董事长、总经理凌人枫就进一步提升企 业治理能力进行交流座谈。山西焦煤 集团公司党委常委、副总经理孟君,总 经理助理李争春,山西国际能源集团党 委委员、副总经理叶泽甫,党委委员、副

镇

城

厎

矿

两

分

钟

到

秒

XX

员

有

ſ

智

助

总经理李伟,董事会秘书王彦,总会计 师武鹏参加。

王强表示,当前山西焦煤正深入学 习贯彻习近平总书记考察山西重要讲 话重要指示精神,紧紧围绕省委、省政 府各项决策部署,奋力推动企业在落实 国家战略、抓好能源转型、加速产业升 级、提高效益效率、提升治理效能、加快 可持续发展等方面不断取得新进展新 成效,全面提升"三个竞争力",加快推 动企业高质量发展,全力打造国际炼焦 煤市场领军级企业。山西国际能源集 团作为省属重点能源企业,在推动经营 管理提质增效、促进管理体系与数智化 融合建设等方面成绩斐然,相关经验做 法值得学习借鉴。希望双方以此次交 流为契机,进一步在公司治理、运营管

理、财务管理、预算管理、信息化管理等 方面加强沟通、深化交流,努力形成更 多引领性标志性成果,共同为山西深化 能源革命,加快转型发展贡献新的更大 力量

曹阳表示,近年来山西焦煤在深化 能源革命、促进转型发展方面的思路鲜 明、举措有力、成效明显,企业高质量发 展步伐坚定。当前,山西国际能源集团 正聚焦建设世界一流能源企业,坚持 "三个持续"治企兴企理念,用好"两个 融合"工作方法,引深"党建+精细化管 理"系列模式,做实多维度企业管理体 系,全力推动现代公司治理和市场化经 营制度化、长效化。希望双方建立起更 加紧密的联系,同时在加强企业治理、 创造长期价值、打造多元能源应用场景

等方面积极探索,实现优势互补、共同 发展,携手为山西高质量发展和现代化 建设注入更多动能。

会上,双方还围绕成本管控,公司 治理、新能源发展等方面的具体实践、 管理经验及举措进行了深入探讨与交 流。通过此次面对面、深层次会谈,双 方不仅加深了对彼此发展模式与改革 路径的了解,更在相互交流中启发了思 路、拓展了视野。双方一致表示,要以 此次交流座谈为新的起点,持续加强常 态化沟通对接,切实将交流互鉴中形成 的有益经验转化为深化改革、创新发展 的具体行动,立足全省发展大局,坚定 扛牢省属国有企业的使命担当,合力为 全省经济社会发展提供坚实支撑。

●任一哲

近日,镇城底矿针对群监网员 实际工作需求,自主研发并上线了 "群监网员隐患填报管理系统"。该 系统不仅实现了信息填报的规范 化、省时和便捷,更具备后台数据自 动整合与分析功能,为隐患精准治 理提供了强有力的数据支撑,显著 提升了"科技保安全"的实际效能。

"作为一名群监网员,这套系统 让我感受最深的就是方便快捷。"该 矿通风区监控队群监网员王兵表 示,"下井时间紧张,以前手工填写 个人信息需两分钟左右,现在刷脸 识别,20秒就能顺利下井。"

升井后,群监网员只需在系统 上打卡,即可触发隐患填报流程。 系统自动弹出标准化选项与填写 项,支持语音输入、打字和手写多 种方式,人员可对隐患类别、地点、 级别等进行勾选,并对处理措施和 合理化建议作进一步填写。上报 信息经过科学统计分析,自动生成 结构化数据报表,实现对隐患类 型、班次、地点、频次等多维度的呈 现与归纳,真正实现了数据的"慧 眼识患"

据镇城底矿创新工作室副主任 赵若鹏介绍:"后台将收集到的隐患 数据分为6至8个类别进行归纳。 比如, 每班隐患数量, 高发隐患类 型、高频发生地段、相关责任专业 等。通过系统分析,我们能够精准 定位问题根源,并将分析结果反馈 至相关部门落实整改,从而实现隐 患的闭环管理。

该系统的投用,标志着镇城底 矿在隐患管理方面实现了从"填报 -整改"到"预判——防治"的升 一个小的技术创新不仅提升 了工作效率和质量,更实现了职工 对工作的深度思考和延伸。

●张金宇 何川 刘文芯

连晓阳到镇城底矿督导重点工程项目施工安全

10月9日,山西焦煤西山煤电 党委副书记、副董事长、总经理连 晓阳到镇城底矿,督导重点工程项 目施工安全。

连晓阳深入歇马村进风井重点 工程建设现场,实地查看工程进 展、设备运行及后勤保障落实情 况,重点检查现场安全管理、防汛 措施执行与防汛物资储备情况。

连晓阳强调,针对本轮持续降 雨天气,施工单位要坚持"防"字当 头,加密每班巡查频次,及时清理 杂物、修复破损设施、排查疏通边 坡平台排水系统,全力防范因雨水 浸泡引发滑坡、坍塌等地质灾害; 要完善防汛应急预案,备全备足沙 袋、水泵等防汛物资,确保备得足、 用得上,保障井筒施工安全;要强 化配电点安全管理,为配电设备加 装防雨棚、密封胶条等防护装置, 同时实时观测周边地形变化,严防 雨水渗入引发设备故障;要完善提

升绞车设备台账,细化巡检记录, 确保每一项运行数据可追溯、每一 处隐患问题能闭环,全力保障设备 安全稳定运行

连晓阳要求,要做好后勤服务 保障工作,持续优化职工生活条 件,为施工人员营造安心、舒心的 居住环境,以稳定的后勤保障为歇 马村进风井重点工程建设提供坚实

●王串强

材料"变废为宝"创效超576万

屯兰矿交出降本增效亮眼答卷

"2050米旧皮带修复后重新上 岗,526根工字钢翻新再利用,457根 轨道经整形机处理后恢复作业能力 ……"今年1月至8月,屯兰矿的材 料仓库里,昔日可能被闲置的废旧 物资,如今成了创效"香饽饽"。数 据显示,今年以来该矿材料复用率 达 42%, 直接创效 576.49 万元, 以"管 理+技术+监督"的组合拳,把材料 管理的"减法"做成了企业效益的 "加法"

管理先行,拧紧成本控制"阀门"

为压实管理责任,矿上将材料 费用指标、回收复用成效纳入各部 门考核体系,遵循"谁用物资考核 谁"原则,考核对象既包含队长、书 记等管理人员,也覆盖一线工人,实 现全员扛责。每月,矿上依据生产 计划、衔接计划,向各区队下发材料 指标分解表:若出现超支且未说明 合理原因的情况,相关部门将面临 罚款;若能实现物资节约,则给予对 应奖励。这一"奖优罚劣"机制,有 效激发了全员降本意识,真正做到 "千斤重担众人挑"。

信息化手段的深度融入,更让 材料管理效率迈上新台阶。物资采 购环节依托"焦煤易购"系统实现规 范化操作,发料与库存管理借助矿 上自主搭建的"领料系统"推进。从 物资采购订单生成,到仓库库存预 警提醒,再到车间领用登记备案,全 流程均在系统内留痕记录,不仅减 少了人工操作误差,更为后续精准 管理和数据分析提供了支撑。

技术赋能,让废旧物资"活"起来

技术的延伸应用, 计降本效果 成倍放大。矿上采用新的风水管、 供液管内孔除锈技术,让2万米旧管 路洗去锈迹后重新投入使用-仅告别了以往除锈不彻底、刷漆耗 力、标准化程度低的困境,还减少了 因除锈不净对设备造成的损伤,延 长了管路使用寿命

此外,地面预制轨道工艺的优 化,也成为降本增效的重要助力。 矿上改"井下组装"为"地面预制", 在地面将轨道与枕木提前钉成整 体,再分节运输至井下直接铺设。 相比以往轨道、枕木分别运至井下

再组装的模式,不仅提升了运输与 铺设效率,还大幅减少了井下作业 量,进一步降低了井下作业成本与 安全风险。

监督护航,守住效益转化"底线"

屯兰矿创新外委项目监督流 程,形成"事前审核、事中盯守、事后 检测"的全链条管控:外委修理前, 工作人员清点待修设备数量,审计 修理商资质,确保签订合同前完成 合规性审核;修理过程中,安排专人 现场"旁站"盯守,跟进修理进度与 质量:修理完成后,要求合作方将 "可修复"与"不可修复"设备全部拉 回,不可修复的直接报废,可修复的 需经第三方检测合格后,才能录入 "领料系统"重新流涌。每一步均有 明确清单、专人负责,确保修复物资 "好用、耐用、安全用"

在内部管控上,矿上将所有修 旧利废物资纳入统一管理,每一件 复用物资的来源、修复过程、领用 部门等信息,均实现"台账可查、 轨迹可溯"。"以前偶尔存在个别物 资'体外循环'的情况,(下转2版)