



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

西山煤电召开10月份经营分析会暨2026年预算编制安排专题会



10月30日,山西焦煤西山煤电召开10月份经营分析会暨2026年预算编制安排专题会,党委书记、董事长王晓东,党委副书记、副董事长、总经理连晓阳出席会议并提出要求,总会计师李晖主持会议。

专家、第一监督组组长惠晓军,公司领导孟毅、刘海东,专业技术委员会副主任,相关部门、中心、事业部及单位负责人参会(见图)。

会议指出,要深刻认识到安全是最大的政治、最大的效益、最大的发展;实物产量是企业创造价值的根本,也是实体经济运行的物质基础。公司各层级要稳住安全生产与实物产量基本盘,以“既保证安全、又完成任务”切实提高企业贡献度。

会议强调,要聚焦“强经营”发展策略,以问题为导向梳理成本结构,深入剖析财务数据所反映的问题,系统提出针对性解决方案;要充分发挥“人努力”的主观能动性,以整治“跑冒滴漏”、规范委外服务费用为抓手,堵塞资金漏洞,坚持“非必要不实施、非必要不委外”原则,优先内部承接服务,盘活内部资源,有效控制和压降委外费用支出;要科学统筹2026年预算编制,各业务部门作为主体,分专业、分系统采取“自上而下统筹部署、自下而上需求倒推”的方式,构建上下联动、协同推进的工作机制,提升预算编制的系统性与合理性。

会议要求,各业务板块要梳理指标、精准分析,找准盈亏平衡点,科学制定生产计划;生产组织要统筹考量地质条件、成本投入等因素,保障衔接合理、提升原煤质量,减少非必要消耗,降低综合成本,通过对标找准盈利模式;建筑板块要“走出去”拓展外部市场,争取高质量创收项目,增强可持续发展能力。

会议强调,各单位要聚焦现场安全生产,科学统筹矿井大小衔接、稳定单产水平,通过合理有序的采掘部署提升生产效率;要紧盯关键环节,平衡好安全与保供的关系,抓住市场有利时期,以产量促进效益提升;要扎实做好机电检修工作,保障正常运行、降低修理费用,杜绝租赁浪费,压降机电相关费用。

(下转2版)

镇城底选煤厂加强滤布管理降低成本

镇城底选煤厂围绕公司提升“三个竞争力”工作部署,加强压滤车间滤布管理,在提升滤布使用效率的同时,确保了压滤机开机率,实现了降本增效。

在选煤厂的生产过程中,滤布作为压滤机的关键组成部分,使用效率直接影响着压滤机的生产能力和整体运营成本。

为此,该厂强化滤布质量管理,变被动为主动,及时与厂家沟通,提供现场实测的滤板中心孔深度、挂布销孔位等细节参数,保证滤布的每批合格率达到98%以上,相比以往滤布运回后再进行检验,降低了不合格率,同时也降低了因不合格而返厂产生的运费。

该厂还对职工更换滤布进行集中培训,提高操作标准,杜绝因安装不良造成滤布浪费。加强滤布清洁工作,要求每班必须冲洗滤布,并明确责任人和清洁标准。镇城底选煤厂压滤车间副主任闫林解释:“如果不清洗,滤布会粘连一些未脱落的煤泥,下次使用会影响脱水效果,加之滤布上的煤泥不会自动掉落,职工就会使用铁铲去清除,这样就容易铲破滤布。”

同时,由于滤布长时间使用后,表面孔隙易被细粒煤泥填充堵塞,透水性下降,使得压滤脱水时间和注料时间增加,进而降低压滤机单循环处理能力,增加电耗。

为此,该厂要求每班冲洗滤布,不仅提高了滤布脱水效果,滤饼掉落也干净迅速,降低了职工的劳动强度,也提升了滤布的完好率、使用率,大大降低了更换率。相比上年度1-8月份滤布使用率节约20%,截至目前,节省材料费约8万元。

●卢丽峰 张峰

提升三个竞争力

连晓阳到东曲矿督导安全生产工作

10月29日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到东曲矿,督导安全生产工作。

连晓阳对照图纸,详细了解28814工作面瓦斯治理、顶板管控及设备运行情况。

连晓阳强调,要牢固树立安全

发展理念,摒弃传统思维和经验主义,紧密结合现场实际,深入分析各类影响因素,通过准确测定数据、科学研判变化,精准做好瓦斯预测预判;要持续强化瓦斯治理,严格遵守操作规程、执行相关标准、落实管理制度,根据现场地质

条件与瓦斯赋存情况,采取针对性措施,确保治理工作科学有效;要深刻吸取过往教训,深挖问题根源,举一反三堵塞管理漏洞,同时深入排查整改风险隐患,坚决守住安全生产红线。

●杨亚丽 程辉

止住“出血点” 炼出竞争力

●本报评论员

评论

当前,煤炭市场持续承压,经营形势依然严峻。外部环境我们无法左右,但企业内部的管理挖潜却大有可为。越是困难时期,越要眼睛向内,把练好内功作为应对挑战最坚实的底气。面对当下成本管控的重点和痛点,杜绝“跑冒滴漏”、严控委外费用等节支降耗措施,已不是寻常的管理要求,也不是简单地抠预算,而是真正向内挖潜、向管理要效益的务实之举。

“跑冒滴漏”不是小钱,必须止住“出血点”。“跑冒滴漏”,听起来像是小事,但实际上就是企业的效益在“慢性失血”。铁路公司算过一笔账:柴油消耗占运输成本的40%—50%,今年他们就从这

里下手,通过优化机车运行图、减少单机运行、推行“待机”管理,硬是在完成运量任务的同时,累计节约燃油1.38万升,折合8.4万元。东曲矿1—9月通过回收复用风筒节约53.29万元,防尘设施复用节约27万元,仪器仪表维修节约20万元。这说明,成本控制就是从“大处着眼、小处着手”。

“人努力”是关键变量,省下就是赚到。成本控制不是一味地压减支出,而是要激发“人”这个最关键的因素。今年以来,屯兰矿就在材料管理上把“非必要不委外”落到了实处,他们引入皮带切割机、轨道整形机等设备,自己修复旧皮带2050米、工字钢526根、轨道457根,让废旧物资“变废为宝”,1—8月,仅材料复用就创效576.49万元。为了减轻职工劳动强度,西曲矿对加工井下设施配件的一台报废的压力机进行自主改造,只花了4万元就让工效提升了十几倍,还能每年节约人工

成本5万元,而如果采购新设备要27万元。这就是“自己能干的事自己干”带来的成效。

当然,控成本不是“抠门”,而是为了更精准地花钱。管控不是卡死,什么钱都不让花,而是严控非生产性、非紧急性支出,真正把钱花在那些保障安全与生产的投入上,花在能够为企业创造价值带来回报的环节上,从而牢牢稳住安全生产与实物产量的基本盘,为保障安全、提升效率、促进发展提供更有力的支撑,让有限的资源发挥出更大的效益。

成本控制是一场永无止境的“内功修炼”,目标指向“跑冒滴漏”和“委外依赖”,实质上是推动一场管理理念的变革:从“靠投入”转向“靠创新”,从“花钱办事”转向“用心干事”。当每个西山人都把企业的事当成自家的事来办,把公家的钱当成自己的钱来花,省下的就是收入,炼出的就是竞争力。