

# 山西焦煤召开12月份经营分析会

## 焦煤之声

12月15日,山西焦煤召开12月份经营分析会。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话,党委副书记、副董事长、总经理任希杰对下一步经营工作提出要求,总法律顾问苏新强主持会议。山西焦煤集团公司领导,总部机关各部门、共享服务中心及煤炭生产事业部负责人,驻并各子分公司主要负责人及分管经营工作的副职,非驻并各子分公司分管经营工作的副职等在主会场参加会议;各子分公司班子成员等在各视频分会场参加。

会议指出,集团上下要把深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和中央经济工作会议精神,与深入学习贯彻党的二十届四中全会精神和习近平总书记对山西工作的重要讲话重要指示精神

结合起来,与全面落实省委十二届十一次全会和12月12日省委常委会扩大会的各项部署要求结合起来,立足自身实际,锚定重点发力,切实把各方面优势转化为高质量发展的实际效能,牢牢把握发展主动权。要对年度经营工作进行系统性复盘,坚持问题导向,找短板、补差距、明方向,扎实做好全年收官工作,科学谋划明年各项工作,确保“十五五”良好开局,为奋力谱写中国式现代化山西篇章作出山西焦煤新的更大贡献。

会议要求,各单位要锚定年度考核目标,紧盯指标补差距,对于已经完成的指标要严防反弹或回落,进一步巩固成果;对于未完成的指标要充分发挥“人努力”的主观能动性,加压推进,向着既定目标全力冲刺。要坚持以提升成本、科技、市场“三个竞争力”牵引各项事业发展,不断增强企业治理能力和核心竞争力,特别是落实好大监督体系的会商报告机制、信息共享机制、协同联动机制等,通过精准有效的监督,严防经营各环节中的“跑冒滴漏”现象。

要进一步强化成本管控,集团总部和各二级单位机关部门要发挥好示范带头作用,切实将过紧日子的要求落实到具体工作中、体现在具体举措上,坚决杜绝铺张浪费、大手大脚花钱等行为。要把资金预算作为预算管理的核心之一,坚决恪守“以收定支、量人为出”的底线,坚决摒弃“基数递增”等惯性思维,同时通过深化制度机制改革,全面提升投资决策的科学性及支出的精准性。要始终牢记安全环保就是最大的效益,稳定的实物产量是创造价值、产生效益的根源,全面落实山西焦煤相关部署要求,通过超前管理保障生产的连续性和稳定性,切实减少非正常停产对经营业绩造成的影响。要持续优化完善绩效考核体系,实施差异化考核、贡献度考核,通过鲜明的考核导向,引导各级各部门以实实在在的业绩、管理和付出,躬身入局、真抓实干,在解决实际问题中创造价值,最终赢得组织的认可与职工的满意。

会议强调,各级各单位要牢固树立底线思维,深刻认识到安全环保对于经

营工作的重要性,以“时时放心不下”的责任感和“事事心中有底”的行动力,切实把各项工作要求落到实处,确保年度经营目标任务落实落地。要进一步发挥“人努力”因素,切实把经营导向融入管理、融入业务、融入日常,持续强化“谁花钱谁管成本、谁管成本谁降成本”的理念,全力压降非生产性、非必要、非刚性支出,把有限资金用在刀刃上。要切实提升市场占有率,一方面要加大统购统销力度,在稳定当前客户的基础上大力开发新客户,另一方面要创新销售模式,努力向“精准投喂”模式转变,洞察用户的深层次、个性化需求,实现营销工作的差异化、精准化。

会议还从“全力冲刺收官,确保年度目标落地;夯实决算基础,确保数据真实合规;科学谋划预算,夯实来年发展基础”等3个方面对下一步经营工作作出具体安排。

会上,集团公司绩效管理部、销售服务中心、煤炭生产事业部机电部、财务部分别通报了有关工作完成情况。

●樊小龙 侯晓燕 刘伦

马兰矿  
掘锚一体机小技改提升安全效率

近日,马兰矿掘进五队针对井下掘锚一体机液压锚杆机支护作业中的一项长期隐患,成功实施了低成本的技改创新,有效破解了制约现场安全生产与作业效率的难题。

此前,该队使用的液压锚杆机脚踏板因原有固定结构存在设计缺陷,在设备推移过程中极易发生滑落,不仅给职工带来直接的“砸脚”安全风险,滑落的踏板还会挤压设备油管,导致油管破损漏油,需频繁停机更换油管,降低了整体工作效率。

为彻底解决这一安全隐患,队组迅速组织技术骨干与一线操作工开展现场勘查。通过反复模拟作业场景、分析踏板受力点与滑落原因,最终确定了“加固固定结构、增强稳定性”的优化方向。经过多轮方案论证与比选,最终决定采用结构简单、牢固可靠的“U型卡扣”作为核心加固件,对脚踏板实施多点位、加强型固定。

此项改造成本低、效果好。改进后,脚踏板通过“U型卡扣”得到牢牢锁定,彻底消除了其在设备移动时意外滑落的可能性,从源头上杜绝了由此引发的砸伤风险和油管损坏隐患。

●辛鑫 张鹏

提升  
三个竞争力

## 西山煤电通过煤炭行业AAA级信用企业现场评审

12月15日,中国煤炭工业协会和山西省煤炭工业协会组成煤炭企业信用等级初评专家组,对山西焦煤西山煤电开展信用等级现场评审。山西省煤炭工业协会副会长、秘书长何明耀,中国煤炭工业协会行业协调部副主任唐秀银出席评审会,西山煤电总会计师李晖及相关部门负责人参加会议。

专家组听取西山煤电信用等级评价总体工作汇报后,分财务、管理两个组,通过资料查阅、现场质询、

意见反馈等方式开展系统性评审。根据专家组反馈意见,西山煤电以高分通过现场评审,初步认定为煤炭行业AAA级信用企业(最高等级)。

何明耀对西山煤电各项工作给予肯定。他指出,西山煤电作为老牌国有企业,在生产经营、技术创新等方面成效突出,社会责任履行有力有效。希望以此次评审为契机,持续对标一流,深化改革创新,不断提升企业治理现代化水平与核心竞

争力。协会将持续关注和支持企业发展,共同推动煤炭事业迈向高质量、高效率、可持续发展新阶段。

李晖代表企业感谢专家组的专业评价与指导。他表示,西山煤电将认真对照、逐项优化评审反馈意见,以评促改全面提升管理效能。同时,希望协会协助向有关部门反映企业在转型发展中遇到的实际困难、制约因素及政策诉求,助力企业争取更多指导与支持。

●张衡 王浩丞

## 行百里者半九十

●本报评论员

岁末年初,收官冲刺、谋篇开局,工作千头万绪。越是这样的时候,越要警惕“赶工期、抢进度”的惯性,防止在“临门一脚”时松懈了安全这根弦。古语讲“慎终如始,则无败事”,对我们企业而言,安全是底线,更是生命线,一旦因求快求成而突破红线,全年的努力就可能付诸东流。

安全生产,关键在人,首要在理念的认同。很多事故并非是员工不懂规程,而是输在“习惯了”“应该没问题”的侥幸心理。必须牢固树立“事故可防可控”的理念,把预防做在前面、功夫下在平时。在这方面,基层已有不少扎实探索。如西铭矿开展“五问五思”活

动,组织职工对照近年违章和事故案例,从事故责任人、家属、工友等多角度反思,让安全警钟长鸣;马兰矿在班组推行“安全预想、风险前置”工作法,每天班前会针对当班任务,人人发言排查风险点,让“防患于未然”成为日常习惯。只有思想上的“紧箍咒”扎紧了,行动上的“安全阀”才能拧得更牢。

安全生产,成于规范,毁于随意。再严格的制度,不落实到每个动作、每次操作,都只是空中楼阁。执行“无监控不作业”“四走三必到”等规定,不是为了应付检查,而是无数教训换来的铁律。在这方面,公司各单位正持续推动规范操

作融入日常、化为习惯。斜沟煤矿推行“岗位标准作业流程”可视化、卡片化,关键操作步骤通过视频监控与现场抽查相结合,确保规程执行不走样;西曲矿开展“安全伙伴”互保联保,职工之间互相监督、互相提醒,让规范操作成为共同遵循。把规程化为习惯,让标准成为本能,才能真正守住安全关口。东曲矿外运二队职工自主研发“刮刀式刮煤器”,不仅使皮带清煤作业效率大幅提升,更从技术上杜绝了违规操作空间,实现“人防+技防”双重保障。安全制度的落实正是在这样一点一滴的改善、一言一行的规范中扎下最实的根。 (下转2版)

