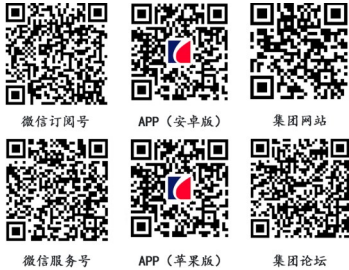




2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



编印: 西山煤电 发送: 所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

西山煤电召开12月份经营分析会暨“委外服务费用管理”专题推进会



12月23日,山西焦煤西山煤电召开12月份经营分析会暨“委外服务费用管理”专题推进会,党委书记、董事长王晓东出席会议并提出要求,总会计师

李晖主持会议(见图)。山西焦煤全方位大监督中心二级专家、第一监督组组长惠晓军,公司领导张文龙、刘奇、刘海东,专业技术委员会副主任,相关部门、中心、事业部及部分单位负责人在主场参会,基层各单位负责人在分会场视频参加。

会议传达了省属企业改革深化提升行动推动会精神。指出,要将经营分析作为常态化管理手段,聚焦“问题发现、措施制定、成效检验”的闭环思路,深入剖析各项业务环节。要结合成本动因分析,加强对委外费用的数据化剖析,做到以数据为支撑及时发现问题并落实整改,切实强化风险防控能力。要注重专业人才的培养,盘活现有人力资源,避免出现“有人无事做、有事无人做”的被动局面;通过开展职业技能培训,充分激发内部服务潜力,有效降低委外费用支出。要深刻认识降本的本质路径,坚决堵塞各类“跑冒滴漏”,扎实做好节流工作,在确保依法合规的

前提下,积极探索切实可行的降本举措。

会议强调,各主体单位要立足公司整体利益,坚持从公心出发,在计划与投资各环节坚决杜绝“被第三方驱动”,严格落实“非必要不委外”原则。各业务部门及八个成本管控中心要遵循“谁花钱、谁管成本、谁降成本”的原则,全面加强成本管控。要以高度的责任心、专业的业务能力和端正的思想作风,持续提升成本管控水平,通过各主体单位正确的决策和各业务部门高效的管控,协同联动防范风险,共同保障委外费用支出的合理性、必要性和实效性。

会议要求,指标制定要注重科学性与合理性,坚决贯彻“能自己做的绝不外委”原则。要细化对标管理,严格考核关键环节的工作质量,特别是在设备运维、软件系统运行等重点领域,必须确保服务落到实处、取得实效。要结合市场运行态势,深入剖析成本费用居高不下的深层原因,(下转2版)

西山煤电召开机电运输现场会暨12月份机电运输工作会

12月18日,山西焦煤西山煤电机电运输现场会暨12月份机电运输工作会在镇城底矿召开。公司副总经理刘海东出席会议并提出要求,相关部门、矿井单位及区域公司有关人员参加会议。

会上,镇城底矿汇报矿井辅助运输系统升级改造进展;东曲矿交流28212综采工作面回撤工艺实践经验;电力公司通报第三电源点建设情况及后续推进措施;机电部总结全年工作、分析存在问题,部署下一步重点任务。

会议强调,要围绕安全、发展、需求、风险防控和业务提升五方面,扎实推进机电运输工作:一要牢固树立“安全大于一切”理念,针对机电运输点多、线长、面广的特点,进一步压实责任、细化分工、狠抓落实,精准研判风险隐患,全力向“零风险”目标迈进;二要加快推进矿井第三电源建设及井下辅助运输改造,切实提升供电和辅运系统安全可靠,筑牢安全生产硬件根基;三要聚焦起重机、吊车等特种设备起吊环节,强化施工全过程安全风险辨识与管控,坚决杜绝违规操作;四要深刻汲取近期安全事故教训,常态化开展反思交流,增强全员安全防范意识和能力;五要紧盯冬季安全生产薄弱环节,重点防范电气火灾、井下皮带摩擦引发的外因火灾及一氧化碳超限等问题,织密织牢安全防护网;六要积极推广应用新设备、新工艺,坚持实用性、实效性并重,以科技赋能提升机电运输工作质效;七要统筹做好年末各项收尾工作,坚决守牢安全生产底线,确保全年机电运输工作平稳收官。

会前,参会人员分组前往镇城底矿井下南二下组采区、南翼皮带拐弯段作业现场及八字山主通风机房进行实地观摩。

●王串强 闫兵

连晓阳到挂牌包保矿井马兰矿督导安全生产工作

12月18日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到挂牌包保的马兰矿,督导安全生产工作。

连晓阳详细了解系统改造工程推进情况,随后深入井下18510综采工作面,实地查看安全生产、皮带运输、设备运维、生产衔接等重点工作落实情况。在工作面皮带头,他与一线职工深入交谈,细致询问作业细节与生活状况,把企业的关怀与温暖送到职工心坎上。

针对下一步工作,连晓阳提出六点要求:一是锚定职工减负核心,筑牢安全管理防线。各级干部要把

降低职工劳动强度作为履职尽责的重要抓手,持续提升管理效能,科学统筹生产任务,合理调配人力资源,守牢守稳安全生产底线。二是聚焦职工福祉,提质增效双向发力。以提升职工工作与生活品质为导向,通过优化生产设计、革新支护方式,提高生产效率、减轻劳动负荷;保障职工充足休息时间,全方位守护职工身心健康。三是创新安全监管模式,赋能科技兴安建设。安全监察部门要转变安全评估思路,积极引入新技术、配备新设备,推动安全生产监督阳光化、透明化。四是强化超前谋划意识,推进标准化建

设提质。树立前瞻思维,多想一步、先行一步,多措并举提升工作面标准化水平,以久久为功的韧劲,实现工程推进、标准化建设、质量验收与安全生产同步达标。五是优化生产衔接布局,深化机采协同适配。科学规划矿井生产衔接,强化煤层条件与采煤设备的适配性,提升生产作业的连贯性与高效性。六是严抓设备与配件管理,夯实安全生产基础。加强机电、运输设备日常运维管理,着力提升各类安全生产配件质量标准,进一步提高安全系数,让职工操作更便捷、更安心。

●张鹏

山西焦煤举办能源变革大讲堂专题培训

焦煤之声

12月16日,山西焦煤举办能源变革大讲堂专题培训。特邀华北电力大学国家能源发展战略研究院执行院长、博士生导师王鹏教授,以《加快新型能源体系与新型电力系统建设》为题登台授课。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强,党委副书记、副董事长、总经理任希杰等集团公司领导,总部机

关各部门、共享服务中心中层级人员在主会场参加;各子分公司班子成员、机关中层级人员在各视频分会场参加。

此次培训旨在深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和中央经济工作会议精神,深刻把握建设能源强国这一重大决策部署,清醒认识传统能源面临的挑战与机遇,紧紧围绕“能源转型、产业升级、适度多元发展”要求,在主动探索资源型经济转型发展,进一步固根基、扬优势、补短板、强弱项,推动企业高质量发展。山西焦煤党委要求,全体参培人员要认真

领会授课内容,带着问题思考,结合实际谋划,切实将学习成果转化为推动山西焦煤深化改革、创新发展的具体思路和实际行动,努力在能源变革大潮中抢占先机、赢得主动。

培训中,王鹏教授系统阐述了能源强国的宏伟蓝图与实施路径,深刻剖析了包括炼焦煤在内的化石能源利用现状与未来,深度研判了传统电力与新能源的发展趋势,并对碳市场机制的运行与前景进行了全面解读,为山西焦煤在能源变革中找准发展方位、谋划转型升级路径提供了参考和借鉴。

●廉政 张衡 王浩丞