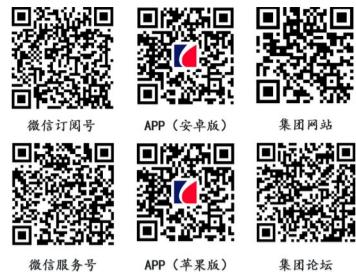




西山煤電



编印:西山煤電 發送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

任希杰参加西山煤電早调会



1月27日,山西焦煤集团公司党委副书记、副董事长、总经理任希杰在西山煤電参加早调会,面对面倾听工作汇报,研判安全生产形势,指导各项工作有序

推进(见图)。

会上,任希杰认真听取了西山煤電各相关部门相关工作情况的汇报,并对西山煤電各项工作取得的成绩表示肯定。他强调,一是坚持“扬弃”并举,传承优势、补齐短板。西山煤電历经多年的改革发展,形成了较为完善、独具特色的安全生产、经营管理理念和体系,积淀了深厚的企业文化,这是西山煤電未来发展的核心底气。要坚持“扬弃”的辩证态度,对于实践中证明行之有效的好传统、好方法,继续坚定不移地保护、继承和发扬光大。面对生产条件变化、外部环境更新带来的新情况、新问题,要坚持与时俱进,及时调整与发展要求不相适应的环节,持续破解发展难题,推动企业经营效益和发展质量持续提升。二是坚守“有序”理念,闭环管理、无缝衔接。要深刻认识“有序”是企业高质量发展的核心关键,更是西山煤電破解发展难题、防范各类风险的重要保障。要切实将“有序”二字贯穿生产经营全过程,努力实现采煤、掘进等生产环节衔接有序,生产计划与销售工作协同有序,生产运营与服务保障配套有序等。要做到凡事有部署、有落实、有反馈,确保各项工作尽在掌握、稳步推进,坚决杜绝各类无序乱象和安全事故发生。要加强对老旧基础设施设备的排查与维护,高度警惕超期服役的情况,确保企业稳定运行,安全生产万无一失。三是聚焦“关注”重点,扛牢责任、担当作为。要关注重要时间节点,针对性做好年终岁末各项工作,为实现“十五五”良好开局奠定坚实基础。要关注重要会议、重要节日期间的安全稳定工作,压实安全责任,排查化解各类安全隐患,全力保障全国、全省两会和春节期间企业的安全稳定、生产有序、环保达标。要扛牢使命担当,大力弘扬不屈不挠、自力更生、艰苦奋斗精神,积极发挥骨干带动作用,充分激发“人努力”的主观能动性,为山西焦煤打造国际炼焦煤市场领军级企业贡献更大力量。

● 廉政

马家岩煤业:百元改造撬动多重效益

“叮!”随着手机端远程控制APP的提示音响起,马家岩煤业深度水处理站的智能排水系统应声启动。这套集“定时自动排水+远程应急操作”于一体的智能系统,终结了该站点人工24小时值守巡检的历史。而这一高效变革的起点,仅仅源于该矿消防环保部职工刘文毅的一个朴素构想。

此前,水处理站的排水管理一直是困扰众人的难题。单人24小时不间断值守,不仅劳动强度拉满,更暗藏多重安全隐患:夜间值守人员易困倦走神,设备漏电风险难防控;人工响应稍有延迟,就可能引发设备淹泡,还会造成水资源流失。但受经费预算限制,增人轮岗或大额改造显然不太现实。

“能不能用简单的智能设备,把人从枯燥的值守工作中解放出来?”秉持精细化管理理念,紧扣山西焦煤提升“三个竞争力”的工作要求,刘文毅将想法梳理成书面建议,递交给部门负责人王志文。

王志文一眼便捕捉到这份建议的潜在价值,当即与刘文毅深入研讨。两人逐字逐句推敲方案可行性,王志文结合矿井安全管理规范,提出优化意见,全程坚守“低成本、高实效”原则筛选适配器材;刘文毅立足一线经验,补充设备兼容性、安装流程等细节,共同梳理潜在风险点、完善技术参数。为加快方案落地,刘文毅自掏腰包700余元购置核心设备,现场安装调试时,(下转2版)

北京天玛智控科技公司客人来访

1月28日,山西焦煤西山煤電副总经理刘海东会见来访的北京天玛智控科技股份有限公司党委书记、董事长刘治国一行,双方就进一步深化合作、共同促进高质量发展进行交流。

刘海东介绍了公司智能化建设情况。他指出,智能化开采是煤矿发展的必然趋势,关键在于因矿施策,

使智能化系统灵活适配不同采场条件,通过提升井下设备自动化水平,实现减人提效。希望天玛智控充分发挥技术、装备及运维服务优势,为西山煤電智能化工作面建设提供有力支持,助力企业高质量发展。

刘治国对西山煤電长期以来的信任与支持表示感谢,并介绍了天玛

智控在智能化开采领域的技术进展与系统解决方案。他表示,天玛智控将组织科研力量深入矿井调研,针对各类技术难题精准提供解决方案,助力西山煤電智能化开采水平不断提升。

双方还围绕智能开采关键技术及应用,进行了深入交流与探讨。

● 温洁 王浩丞

严控委外费用 必须练好内功

● 本报评论员

在企业管理的词典里,“委外”常被等同于减负和效率,但如果“委外”失去节制,它就可能从管理的工具,异化为效益的漏斗。近日,公司召开专题会议,对今年以来的委外服务费用管理工作进行剖析,提出一系列要求和具体举措,就是要把费用管理的工具用好,把效益的漏斗封口。

坚持“非必要不委外”原则,仅判断“该不该花”只是管控的起点,要真正堵住费用流出的漏洞,还需要从源头卡位、把刀刃向内、不断苦练内功,这不仅是应对当前经营压力的务实之举,更是企业迈向高质量发展的治本之策。

管控委外费用要从源头进行约

束。西山煤電对委外项目始终实施必要性审查和刚性约束,尤其是实施“强经营”发展策略以来,要求所有委外决策必须穿透程序合规的表象,直面业务本质,坚决杜绝“被第三方驱动”,这是从投资源头与计划环节进行约束,确保每一笔支出都源于真实的、内部无法替代的技术或服务。据了解,今年以来,经过必要性审查终止的委外项目共有108项。

管控委外费用要用数据精准分析。按照“问题发现、措施制定、成效检验”的闭环思路,加强对委外费用的数据化剖析,深入分析业务成本结构,以动态数据深挖费用产生的动

因、实施的效果与最终的价值,使每一笔费用的合理性、实效性都能被追溯和验证,从而堵住程序合规的“外衣”下掩盖的漏洞,这是成本管控走向精细化和科学化的核心一步。

管控委外费用要练好“内功”,降低对外部服务的依赖。我们要注重专业人才的培养,盘活现有人力资源,开展职业技能培训,激发内部服务潜力。通过系统性培训提升员工技能,不仅可以直接替代部分非核心、低技术门槛的委外业务,更能从根本上增强企业自主解决问题的能力,真正做到能自己做的绝不外委。

(下转2版)

全力以赴做好重大事故预防
不遗余力强化安全基础管理

坚持绿色低碳发展
有序有力推动环保措施落地
全力以赴筑牢生态安全屏障

坚持精准治污科学治污
提升环境治理能力现代化水平
加快全面绿色转型发展

提升
三个竞争力