



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

# 西山煤电



微信订阅号



APP (安卓版)



集团网站



微信服务号



APP (苹果版)



集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

## 西山煤电召开7月份经营分析会暨扭亏减亏工作专题会

7月30日,山西焦煤西山煤电召开7月份经营分析会暨扭亏减亏工作专题会,压实各级经营管理责任,明确年度工作目标,部署下一阶段工作。公司党委副书记、副董事长、总经理连晓阳出席会议并讲话,党委书记、副总经理曹俊文,总会计师李贵林,总法律顾问刘涌结合分管工作提出要求。山西焦煤全方位大监督中心第一监督组成员,公司董事、副总经理孟毅,副总经理温千峰出席会议,相关部门、中心、事业部及单位负责人参加会议。

会议指出,扭亏减亏是深化国企改革的具体行动,各单位一把手要充分认识工作的严峻性和紧迫性,牢固树立集团上下“一盘棋”意识,做到“新官必理旧账”,直面历史遗留问题,不回避、不推诿,以务实态度逐项推进、持续攻坚,确保年底前见到实实在在的效果。要主动作为,以“人努力”破解经营困局,锚定正确路径坚定不移推进;坚持开源节流、精打细算,从细微处堵塞管理漏洞,实现实质性减亏;加大应收账款清收力度,主动

梳理、集中攻关,杜绝数字游戏和账面文章,确保经营数据真实、减亏成效扎实。要提高政治站位,在全力推进扭亏减亏的同时,严守安全、稳定、职工收入三条红线。要强化机关部门指导服务职能,主动下沉、靠前服务,为亏损单位提供政策依据、制度支撑和方法路径,建立上下协同机制,凝聚攻坚合力,推动扭亏减亏工作取得实质性突破。

会议要求,要树立“经营管理是核心主责主业”理念,将其与安全生产摆在同等重要位置,摒弃“单纯算账”思维,确保工作路径清晰、措施务实、精准落地。要深度剖析亏损根源,对亏损构成进行多维分析,兼顾客观与主观、历史与现实、外部与内部等因素,深挖深层次、结构性问题,在思想上形成认知共识。要推动生产与经营、投入与产出、原因与举措、责任与权益有机统一,形成系统闭环。各项工作要稳扎稳打、有序推进,明确实施步骤、时间节点、责任主体和工作机制,确保任务层层分解、压力逐级传导。要统筹抓好系统运行、组织协调、经营管

理和“柔性”生产力提升,科学组织采掘衔接,密切跟踪市场变化,不断提升服务质效,为扭亏减亏提供坚实支撑。

会议强调,要认清严峻形势、深挖亏损根源,以清醒判断扛起扭亏减亏政治责任。公司亏损主要体现在生产矿井亏损“底盘大”,停缓建及关闭退出矿井“包袱重”,地面生产经营单位“效益低”,停产停业单位“出血点多”。必须清醒认识扭亏减亏不是单纯的经营问题,而是树立和践行正确政绩观、履行政治责任、守护企业生存发展生命线的体现。要破除畏难避事思想、狠抓清收清欠攻坚,主动化解历史遗留问题。全面梳理“旧账”,建立台账、分类施策、挂图作战,绝不能让“旧账”变成“烂账”。聚焦清收清欠攻坚,全力推进应收账款清收和涉诉案件办理,各单位党组织负责人履行第一责任人职责,带头领办;班子成员严格落实“一岗双责”,主动认领任务、全程督办推进。要锚定全年刚性目标,细化攻坚路径,闭环落地扭亏减亏各项任务。聚焦扭亏,确保9户目标企业全部实现;聚焦

减亏,推动39户企业务必达标;聚焦“止血”,坚决消灭亏损点;聚焦转型,积极培育新的利润增长点。要凝聚全员攻坚合力、健全保障机制,高标准保障扭亏减亏落地见效。强化组织领导,压实主体责任;强化包保督导,提升帮扶实效;强化风险防控,确保合法合规。

会议要求,要坚决摒弃“等、靠、要”思想,主动谋划推进债权处置工作,系统梳理涉诉案件,积极申请司法强制执行。要重点关注外部债权清收,杜绝畏难懈怠,充分依托风险防控部门专业力量破解法律难题。要持续拓宽维权路径,多措并举加快债权清收,稳妥化解债务风险。

会上,企业管理部汇报2025年亏损子企业情况、2026年扭亏减亏工作目标、1-6月份工作进展及下一步安排;太原公司、能投公司、晋兴公司、发电事业部汇报扭亏减亏举措落实、工作成效及年度预计完成情况。参会职能部门从专业角度提出意见建议。

●温洁 张衡 李秩欣

### 机电厂优化布局破瓶颈 定置管理促达标

为深入推进车间标准化建设,切实实现车间动态区域达标,近日,机电厂液压件车间组织职工对下料区域物料存放区进行了集中整理与系统性改造。通过科学规划与务实攻坚,完成了料区整理与库存清理工作,车间现场标准化管理水平与空间利用率得到显著提升。

多年来,液压件车间立柱型材下料区域,缸筒原材料存放区与元钢料存放区布局分散、堆放杂乱、通道不畅、空间利用率低等实际问题,一直是车间标准化管理盲区死角。为解决这一“顽疾”,车间管理团队积极组织班组长及技术骨干成立专项整治小组。经过实地摸排与反复论证,车间决定将原有的两个独立料区科学合并为一个综合料区,打破以往物料堆放杂乱、管理分散的瓶颈。

整治行动中,车间上下齐心协力,对下料区域的隐蔽死角进行积压的边角料、废支垫物进行了集中清理。经过连续4天奋战,原本杂乱拥挤的下料死角变得干净整洁,物料摆放实现了“定置、定量、定容”,现场面貌焕然一新。

在料区合并与清理过程中,车间严格执行“分类处置、物尽其用”原则。一方面,对长期积压的无用废料进行了全面盘点并统一退库处理,共计清理库存30余吨,有效盘活了库存资源;另一方面,对剩余可使用的料头与在用材料,按照使用频率、类别等分区域严格定置存放,确保现场干净利落、一目了然。(下转2版)

树牢先进理念  
聚焦“四个目标”  
造福全体员工

### 连晓阳到挂牌包保矿井马兰矿督导安全环保工作

8月2日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到挂牌包保矿井马兰矿,督导矸石治理与主通风机更换工作。他强调,要牢固树立生态优先、绿色发展理念,统筹抓好生态环境保护 and 安全生产工作,以更高标准、更严要求、更实举措,坚决守牢安全生产底线和生态保护红线。

连晓阳前往该矿选煤厂排矸场地,实地查看矸石治理情况,听取相

关工作汇报。他要求,加快矸石斜坡治理工程进度,严格落实雨季矸石山崩塌防范措施,强化隐患排查整治,切实提升矸石山安全管理水平;优化施工方案,加强沟通协作,着力解决排矸场地选址等关键问题,确保矸石治理取得实效。

随后,连晓阳来到南二主通风机更换工程施工现场,详细询问工程进度和管控措施落实情况。他强调,要严格落实安全生产责任

制,严格执行安全规程和操作规程,严控工程质量与全过程安全管控,坚决做到不安全不生产。要加强安全教育培训,不断提高施工人员安全防范意识,确保安全生产“零事故”。矿井与施工单位要密切配合、协同联动,及时解决项目推进过程中的堵点难点,在保障安全的前提下加快施工进度,确保早日建成投用,服务矿井安全生产。

●李伟

### 王晓东到镇城底矿督导安全生产工作



7月29日,山西焦煤西山煤电党委书记、董事长王晓东到镇城底矿督导安全生产工作(见图)。他

强调,各级干部要提高政治站位,牢固树立安全发展理念,以系统思维统筹推进装备升级和管理提效,

层层压实责任、细化管控措施,夯实矿井安全生产根基。

王晓东深入井下22303掘进工作面,实地查看顶板支护、设备管理、辅助运输及现场管控情况。他指出,该工作面投用的200型掘进机、履带式自移机尾、低噪音局扇和履带式胶轮车,为安全生产提供了硬件支撑,构建起高效智能作业体系,有效破解了辅助运输难题,降低了职工劳动强度,提升了安全保障水平。他强调,该套设备要作为掘进工作面设备提升的样板进行推广。现场作业必须严格遵守安全规程,保持安全距离,严禁超载运行,落实现场警戒管控措施,全力打造标准化、智能化安全掘进工作面。

(下转2版)