



2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤电



微信订阅号



APP(安卓版)



集团网站



微信服务号



APP(苹果版)



集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

西山煤电召开安全生产视频周例会



8月24日,山西焦煤西山煤电召开安全生产视频周例会(见图)。公司党委书记、董事长王晓东传达山西焦煤产销协调会精神并部署落实工作,党委副书记、副董事长、总经理连晓阳提出要求,

党委常委、副总经理刘海东、曹俊文,副总经理温千峰结合分管领域工作作出具体安排。公司领导,专业技术委员会副主任,机关部门、中心、事业部及相关单位负责人在主会场参会,各基层单位班

子成员在分会场视频参会。

会议强调,要健全完善对外资金支付制度,确保工作依法依规、有章可循。复工复产方面,要结合自身实际科学制定计划,分类实施、稳步推进,将稳产作为首要目标,保障安全生产组织有序恢复。矿井职工队伍建设方面,要建立正向激励机制,优化薪酬分配,推动工资待遇向一线岗位倾斜,鼓励二、三线人员向一线流动下沉。工作落实方面,相关部门要对每周安排的工作建立台账,明确责任人和时间节点,跟踪进度、按期闭合、及时反馈,确保件件有着落、事事有回音。要理性看待上级安全检查,排查发现的隐患问题,既是矿井单位的问题,也暴露出公司层面的管理短板,公司与矿井单位要共同制定整改方案、共同落实整改责任。

会议要求,要深刻吸取近期事故教训,深挖事故根本原因,聚焦工艺可靠、流程可控等核心问题落实整改。各级干部要对所管业务底数清、情况明,发挥“人努力”作用,分清轻重缓急,主动履职尽责,把工作做细做实。要将复工复产作为变化环节来管理,高度重视复工过

程中的安全风险,不急、不躁、不粗糙,确保各项措施真正落地,实现安全复工、有序复工。要统筹做好节假日调休排班与应急值守工作,严格落实班前排查制度,加密安全巡查频次,坚决杜绝安全管理空档。要紧盯季节变化,实时掌握地质条件、气候环境变化情况,重点强化瓦斯监测和通风系统管理,做到变化有反应、反应有措施、措施有落实,以自身的确定性应对外部的不确定性。

会议强调,要坚持“人防+技防”并重,所有作业必须严格按照规章制度操作,管理人员要下沉一线,规范现场作业,优先采用简单、高效、安全的方式,杜绝复杂化、形式化。要加强安全管理,该投入的设备、人力、资金必须到位。内部检查要实实在在找问题、讲依据,检查结果要与整改挂钩、与考核挂钩。要坚持依法依规组织生产,推动现场管理制度化、标准化、常态化。当前仍处于汛期,要确保河道、水渠排水畅通,强化防灌井措施,各责任单位要落实巡查、维护和应急响应机制,严防极端天气引发安全生产事故。(下转2版)

西山煤电召开八月份经营分析会暨煤炭板块成本管控专题会

8月20日,山西焦煤西山煤电召开8月份经营分析会暨煤炭板块成本管控专题会,传达贯彻山西焦煤经营分析会精神,复盘总结1至7月份经营运行情况,交流成本管控经验,部署下一阶段重点工作。公司总会计师李贵林出席会议并讲话,相关部门及单位负责人参加会议。

会议传达贯彻山西焦煤经营分析会精神:要提高经营分析质效,沿着业务链条、打开要素、追根溯源三个维度分析,层层递进、形成闭环;要让“数据说话”,跳出财务看业务、跳出数字看逻辑、跳出报表看趋势,推动数据从账本走向业务场景、走到决策台面。要立足实际客观评估经营水平,依托真实数据分解内部任务,坚决杜绝脱离实际定指标。

会议强调,一要科学研判当前形势,准确把握安全管控常态化下经营工作新要求。要辩证看待安全监管与经营效率的关系,落实各项安全管控要求,坚守安全生产底线。要牢固树立“过紧日子”思想,深入一线摸清实情,精细核算成本,精准堵塞管理漏洞。要坚持实事求是,夯实经营数据根基,面对矿井停产、产量波动等情况,成本核算、消耗统计、经营分析等数据务必真实客观,如实反映矿井经营现状,为本单位及公司科学决策提供可靠支撑。二要推动预算、成本、资金管控提质升级。预算编制要紧密贴合生产经营实际,常态化开展分析纠偏。预算作为经营分析的“导航仪”,要定期对照进度梳理实际情况,深挖数据偏差根源,动态排查编制漏洞,及时优化经营策略、抓好整改落实,精准把控运营节奏,确保年度经营目标有序推进。要推动原煤矿井成本管控向“标准驱动”升级,将精益化、全流程、数据驱动理念贯穿全过程,以对标找差距、达标创标为抓手,推动经验管理向标准管理转变、分散管控向体系管控转变,实现成本管控有标可依、有差可查、有责可追,最大限度压减非必要、非刚性支出。(下转2版)

连晓阳到奥隆建材公司督导调研生产经营工作

8月19日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到奥隆建材公司督导调研安全管理、生产经营情况。他强调,要统筹发展和安全,压紧压实各层级责任,守牢安全生产底线,聚力破解经营堵点,加快复工复产,深挖降本增效潜力,扛牢集团内部建材保供职责,全力推动扭亏减亏目标落地。

连晓阳详细了解企业生产经营、设备检修维护、复工复产及外委队伍运维管理等情况,并深入中控室进行现场督导。在随后召开的督导座谈会上,连晓阳听取了奥隆建材公司关于生产经营、安全管理、复工复产、现存困难及下一步工作打算的汇报,结合当前重点工作提出具体要求。

连晓阳强调:一是守牢安全底线,抓实停产期间安全管控。要深刻吸取事故教训,牢固树立“生产线停产不等于安全停摆”理念,压实安全生产主体责任,常态化开展隐患排查治理;强化外委队伍安全管理,压实外委单位安全责任,坚决杜绝“以包代管”;加强现场作业全过程监管,提升视频监控科技含量;各级领导干部要多到现场、深入一线,杜绝侥幸心理,抓实班前会管理。二是发挥“人努力”作用,(下转2版)

二是发挥“人努力”作用,(下转2版)

王晓东到挂牌包保矿井官地矿督导检查安全生产工作

8月23日,山西焦煤西山煤电党委书记、董事长王晓东到挂牌包保矿井官地矿督导检查安全生产工作。他强调,要深入贯彻落实上级安全生产工作部署,压紧压实安全主体责任,树牢系统思维,统筹抓好灾害治理、现场管控、隐患整治等重点工作,防范化解各类安全风险,以高水平安全保障矿井高质量发展。

王晓东深入井下29413综放工作面,实地查看生产组织、顶板管理及安全生产标准化建设情况。他强调,要以系统思维统筹推进瓦斯治理,严格落实综合灾害防治举措,严守瓦斯治理红线。要抓实顶板安全管控,做好矿压动态观测,严格落实敲帮问顶制度,坚决杜绝顶板事故。要加强工作面防灭火管理,深刻汲取历年事故教训,综

合运用各类防灭火措施,杜绝煤层自燃现象发生。要强化机电设备管理,做实日常维护保养与定期检修工作,保证设备完好运行。要持续推进安全生产标准化动态达标,细化工程质量、作业环境、设备管理等工作标准,以标准化夯实安全生产根基。要抓实隐患排查治理,坚持动态排查、分级管控,举一反三、自查自纠,切实把各类风险隐患消除在萌芽状态。要抓好井下边远地区安全监管和巡查,落实“走到必到”要求,做到全覆盖、无遗漏,消除管理死角盲区。要加强现场安全管控,研判风险隐患,细化管控措施,狠抓人员行为规范,严肃查处违章操作、习惯性违章行为,确保现场作业安全可控。

王晓东要求,要树立和践行正

确政绩观,更好统筹发展和安全,持续为职工创造安全作业条件。要头脑清醒,保持工作定力,坚持在安全前提下组织生产,实事求是、因地制宜统筹生产衔接,杜绝突击生产,科学合理组织人员队伍,确保生产组织有序。要加强安监队伍建设,执行安监人员淘汰机制,充分发挥安监人员在安全监管网络中的作用。要狠抓班组建设,压实班组、岗位安全责任,加强职工安全警示教育与实操培训,切实提升全员安全作业能力。要狠抓干部作风建设,提升干部队伍整体素质,强化各级干部责任意识,推动干部在作业现场敢于“挑毛病、抓行为”,发现问题、解决问题,以过硬作风筑牢矿井安全生产防线。

●潘雪梅 张豪