2026年11月3日 星期二 第3794期

本报网址:http://epaper.xsmd.com.cn/

本版邮箱:xsmdbs1@126.com

山西焦煤西山煤电 SHANXI COKING COAL XISHAN COAL ELECTRICITY

2016年度太原市一级内部资料性出版物(报型)

西山煤電

微信订阅号 APP(安卓版) 集团网站

微信服务号 APP(苹果版) 集团论坛

编印:西山煤电 发送:所属单位 山西省连续性内部资料准印证号(并)TYB11 (每周二、四出版) 内部资料 免费交流

山西焦煤召开10月份经营分析会暨2027年度预算工作启动会

焦煤之声

10月28日,山西焦煤召开10月份经营分析会暨2027年度预算工作启动会,深入贯彻省第十三次党代会精神,分析研判当前经营形势,梳理经营管理中的亮点与不足,并安排部署下一步重点工作。山西焦煤集团公司党委书记、董事长王强出席会议并讲话,党委副书记、副董事长、总经理任希杰出席会议并提出要求,党委常委、副总经理、总会计师孙建刚主持会议并就年度预算工作进行具体安排。山西焦煤集团公司领导,总部机关各部门、共享服务中心,各子分公司相关负责人等在主会场参加;各子分公司班子成员等在各视频分会场参加。

会议指出,预算管理是企业管理中一项重要的基础性工作,是推进企业经营管理走向体系化、标准化的关键一环。各级各单位各部门要高度重视年度预算编制工作,充分发挥预算管理的牵引带动作用,以预算统筹资源配置、约束支出行为,切实做到"无预算不支出"。要做到预算工作"三个转变",即编制时间由"跨年编制"向"年前下发"转变、编制基础由"集团下达"向"矿厂实际"转变、编制规则由"基数加因素"向"零基预算"转变。要层层压实工作责任,各单位"一把手"决不能仅做安全生产的"娴熟者",更要做善于算账、精于管理的"经营者",切实把预算管理作为提升自身能力的重要途径,抓实抓细、抓在手上;财务部门要发挥好预算管理牵头作用,业务部门要主动扛起"管业务必须管经营"的责任,共同把好"编制关",确保预算编制工作高质量完成。

会议强调,成本管控是企业经营管理的永恒主题,是提升企业核心竞争力的重要抓手。各级各单位各部门要树立"大成本"理念,把优质资源集中到安全生产、矿井建设、生产衔接等基本盘、基本面上来,切实筑牢企业发展根基。要聚焦采购成本、投资成本、管理成本、财务成本等方面持续发力,进一步健全和完善成本管控体系,扎实推进成本标准化管理。要深化成本动因分析,真正把各种数字"揭开"、实事求是加以分析,切实把企业的经营状况搞清楚,将问题的症结找准确。针对发现的共性问题,要定标准、明流程,从制度上加以规范;对个性化问题要对症研究解决,从而形成解决问题、持续改善的工作闭环。要坚持业财融合,各业务部门必须进一步树牢"谁花钱谁管成本、谁管成本谁降成本"的科学理念,作决策、抓管理都要体现"算账经营"要求;财务部门要立足数据分析优势,跳出事后核算的传统定位,主动为业务部门的管理决策提供支撑、提示风险,做到不越位、不缺位。要进一步堵塞管理漏洞,严防"跑冒滴漏",聚焦洗选领域,严格执行"无监控不采样、无监控不化验"。会议还就扭亏减亏、"两金"压降、风险防控等工作提出具体要求。

会议强调,当前全省正在加快重塑煤炭产业生态,集团上下要深刻认识安全是企业最大的效益,进一步树牢"事故可防可控""零事故"理念,狠抓安全责任落实和安全防范措施落地,坚决守牢安全生产红线底线;要在保证安全的基础上,切实扛牢稳产稳供政治责任,深挖产能释放潜力,多出煤、出放心煤,通过保证基础产量夯实企业生存根基;要出有效益的煤,聚焦吨煤效益最大化,在管控成本、堵塞漏洞等方面狠下功夫;要出高质量的煤,加强煤质管理,保障产品质量,维护企业良好品牌形象。

会议还就2027年度预算工作作出相关具体安排,明确了预算目标、编制方法、分解考核等重点内容。

会上,山西焦煤财务部通报了1—9月份主要指标完成情况;物资装备公司、金融资本公司分别结合自身定位,汇报了有关工作成效及下一步措施。

●樊小龙 侯晓燕 刘伦

西山煤电召开三交煤矿三期工程推进会

按照山西焦煤重大项目推进调研安排,10月29日,山西焦煤西山煤电召开三交煤矿三期工程推进会,围绕三交煤矿2027年度建设目标,统筹三期巷道接续部署,优化施工队伍配置及接续方案,保障三期项目安全高效建设。公司董事、副总经理孟毅出席会议并提出要求。公司专业技术委员会副主任、相关部门负责人及三交煤矿有关人员参加会议。

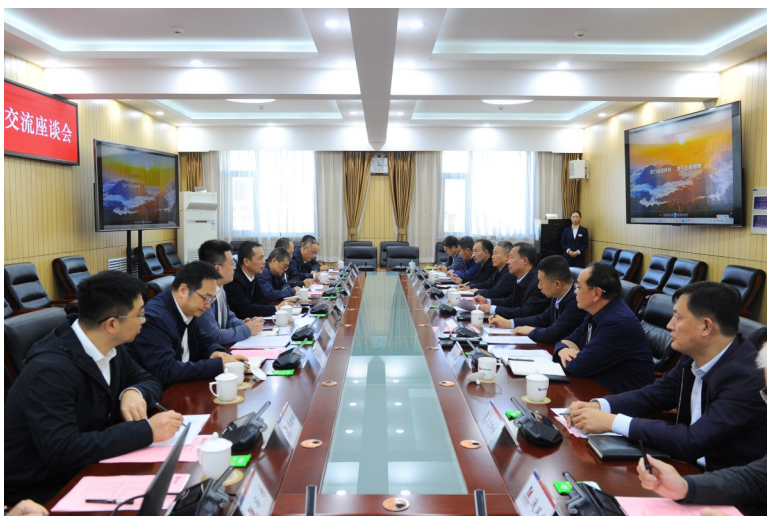
会议强调,三交煤矿三期项目是省级重点工程。工程设计要坚持系统优化、工序优化,简化工艺流程,树牢少人化、减装备理念,实现流程精简、系统可靠、少人少设备,全力提速工程建设,着力打造行业示范矿井。

会议要求,要持续推进永久系统建设,以永久系统构建作为核心主线,重点攻坚副立井提升系统施工,保障供电、通风、排水等核心系统稳定投运,破解永久系统与临时系统交叉并存、相互干扰的突出矛盾。要抓实三期工程筹备和建设,紧盯年度目标,落实开工前置条件,加快手续办理、合同签订等前期工作,统筹做好装备配置、队伍进场、人员组织、技术规程及施工措施编制;围绕首采面掘进科学谋划,优化队伍布局,按照安全可靠、经济合理原则编制施工组织设计,稳步提升掘进单进水平。要紧扣联合试运转条件统筹井上下工程,科学制定下一年度月度节点计划,同步推进井下、地面配套工程,提前谋划招标计划,保障各分项工程衔接顺畅、进度可控。要结合辅助系统运行、管控及运维机制,配齐配强管理及辅助岗位人员,从严人员管理、抓实安全培训;严格落实相关规定,井下严禁使用劳务派遣人员,守住安全合规底线。

会上,三交煤矿汇报三期工程建设安排、首采面准备及下一步接替计划;公司相关部门结合年度目标任务提出意见建议。

●郭燕红

西山煤电与中煤科工集团重庆研究院举行座谈交流



10月30日,山西焦煤西山煤电党委书记、董事长王晓东与到访的中煤科工集团重庆研究院有限公司党委副书记、总经理李建国一行举行座谈,双方围绕深化技术合作、推动互利共赢进行深入交流。西山煤电党委常委、副总经理曹俊文及相关部门、中心负责人参加(见图)。

座谈中,双方回顾了多年合作历程,立足企业实际需求,商议后续合作方向与重点领域。重庆研究院介绍了新技术、新装备,西山煤电介绍了井下装备配套及技术需求。双方围绕瓦斯治理、监测监控、智能钻探、水文物探等方面,就运用煤矿安全生产新技术、新装备、新工艺,强化矿井灾害防治工作进行交流研讨。

双方一致表示,合作基础扎实、成效良好,此次座谈进一步增进了互信、拓宽了合作思路。下一步,双方将坚持问题导向,聚焦现场痛点难点,推动各项需求对接落地;持续拓展合作项目,统筹推进科研攻关、生产应用与市场转化,不断提升煤矿本质安全水平;深化配套技术协同,合力推动合作项目落地见效、示范推广。双方将坚持优势互补、互利共赢,共同维护行业良好发展生态,携手推动企业高质量发展。

●张衢 刘伦

连晓阳到光道煤业督导安全生产工作

10月29日,山西焦煤西山煤电党委副书记、副董事长、总经理连晓阳到临汾公司光道煤业督导安全生产工作。他强调,要坚决扛牢安全生产政治责任,不折不扣落实上级安全生产各项部署,统筹好发展和安全,聚焦井下现场、紧盯风险隐患,扎实抓好"煤炭新规十七条"宣贯落实,不断提升矿井安全保障能力。

连晓阳详细了解矿井采掘布局、生产衔接、原煤库存及洗选加工推进等情况,深入20204回风顺槽,实地查看车辆运输、工作面支护管理、设备运行、安全标准化建设等工作。

连晓阳强调,要严守安全底线,常态化开展职工安全教育和警示教育,抓好"煤炭新规十七条"宣贯落实,深刻汲取事故教训,不断强化全员安全红线意识。要严抓现场管理,紧盯关键环节和细节,落实日常巡查制度,压实矿领导包队责任,主动辨识、预判、防控现场各类风险,做实做细安全监管。要加快工艺升级,积极借鉴先进技术,推进机载全断面临时支护改造,提高作业安全系数,减轻职工劳动强度。要加强支护管理,按规范开展帮锚杆日常检测,严格落实巷长制,严把设计审核、规程措施编制、施工过程监管关口,实现巷道支护全过程闭环管控,保障支护体系稳定可靠。要抓好问题整改,对上级检查反馈问题逐项整改销号;领导干部要主动担责、靠前谋划,科学解决生产难题,不断提升安全管控水平,筑牢安全生产坚固防线。

●李鹏